



SZPITAL UNIWERSYTECKI

im. Karola Marcinkowskiego
w Zielonej Górze Sp. z o.o.

SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI
SZPITALA UNIWERSYTECKIEGO IMIENIA KAROLA MARCINKOWSKIEGO
W ZIELONEJ GÓRZE
SPÓŁKA Z OGRANICZONĄ ODPOWIEDZIALNOŚCIĄ
ZA OKRES OD 1 STYCZNIA 2022 R. DO 31 GRUDNIA 2022 R.

Szpital Uniwersytecki imienia Karola Marcinkowskiego w Zielonej Górze spółka z ograniczoną odpowiedzialnością powstał w wyniku połączenia Wojewódzkiego Szpitala Klinicznego im. Karola Marcinkowskiego w Zielonej Górze Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością i Poradni Akademickiej Uniwersytetu Zielonogórskiego Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością. Akt połączenia w postaci aktu notarialnego został podpisany w dniu 19 czerwca 2017 r., zaś Spółka tj. Szpital Uniwersytecki rozpoczęła swoją działalność w dniu 18 sierpnia 2017 r., tj. z dniem wpisania do Krajowego Rejestru Sądowego. Wcześniej Szpital funkcjonował:

- do 11 stycznia 2016 r. jako Szpital Wojewódzki Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej im. Karola Marcinkowskiego w Zielonej Górze,
- w okresie od 12 stycznia 2016 r. do 17 sierpnia 2017 r. jako Wojewódzki Szpital Kliniczny im. Karola Marcinkowskiego w Zielonej Górze Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością.

W skład pierwszego Zarządu spółki - Wojewódzkiego Szpitala Klinicznego im. Karola Marcinkowskiego w Zielonej Górze Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością powołano Prezesa Zarządu – Stanisława Łobacza.

W skład pierwszej Rady Nadzorczej spółki powołano:

1. Mariusza Marchewkę,
2. Aleksandrę Lipińską,
3. Roksanę Skorecką.

Organy spółki działały w niezmiennym składzie przez cały czas funkcjonowania spółki pod nazwą Wojewódzki Szpital Kliniczny im. Karola Marcinkowskiego w Zielonej Górze Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością.

Szpital Uniwersytecki imienia Karola Marcinkowskiego w Zielonej Górze Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Zielonej Górze, 65-046 Zielona Góra ul. Żyty 26, Sąd Rejonowy w Zielonej Górze VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego Rejestr przedsiębiorców nr KRS 0000 596211, REGON: 970773231, NIP: 973 102 53 15, Kapitał zakładowy: 10 300,00 złotych. Numer rejestrowy BDO: 000027243, Szpital Uniwersytecki w Zielonej Górze Sp. z o.o. oświadcza, że posiada status dużego przedsiębiorcy.



W skład Zarządu spółki - Szpital Uniwersytecki imienia Karola Marcinkowskiego w Zielonej Górze spółka z ograniczoną odpowiedzialnością w dniu 29 sierpnia 2017 r. powołano:

1. Marka Działoszyńskiego – Prezesa Zarządu (wskazanego przez Uniwersytet Zielonogórski),
2. Jarosława Sierackiego – Wiceprezesa właściwego do spraw finansowych (wskazanego przez Uniwersytet Zielonogórski), który z dniem 29 czerwca 2018 r. złożył rezygnację z pełnionej funkcji i od 1 lipca 2018 r. Zarząd Spółki powierzył mu obowiązki głównego księgowego Szpitala,
3. Zbigniewa Hupała – Wiceprezesa właściwego do spraw rozwoju (wskazanego przez Województwo Lubuskie), który decyzją Zwyczajnego Zgromadzenia Wspólników został odwołany z pełnionej funkcji z dniem 25 czerwca 2018 r.

W skład Rady Nadzorczej w dniu 12 września 2017 r. powołano:

1. Magdalenę Graczyk,
2. Katarzynę Łasińską,
3. Monikę Duchoń-Jesiółowską,
4. Aleksandrę Lipińską,
5. Roksanę Skorecką.

W dniu 5 kwietnia 2019 r. Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników, uchwałą nr 08/2019 odwołało Roksanę Skorecką z funkcji członka Rady Nadzorczej. W jej miejsce, uchwałą nr 09/2019 powołano na członka Rady Nadzorczej Witolda Pahla.

Dnia 03 września 2020 roku Zwyczajne Zgromadzenie Wspólników Uchwałą Nr 27/2020 odwołało z funkcji członka Rady Nadzorczej Panią Aleksandrę Lipińską i na tym samym posiedzeniu w skład Rady Nadzorczej Uchwałą Nr 28/2020 Zwyczajnego Zgromadzenia Wspólników powołano Panią Ewę Karasińską.

W dniu 12 sierpnia 2021 r. Zwyczajne Zgromadzenie Wspólników postanowiło Uchwałą nr 34/2021 powierzyć Panu Markowi Działoszyńskiemu pełnienie funkcji Prezesa Zarządu na kolejną 3-letnią kadencję. Równocześnie, Uchwałami nr 35/2021, 36/2021, 37/2021, 38/2021, 39/2021 ustalono następujący skład Rady Nadzorczej na kolejne 3 lata:

1. Magdalena Graczyk,
2. Katarzyna Łasińska,



3. Monika Duchoń-Jesiółowska,
4. Ewa Karasińska
5. Witold Pahl.

Wnioskiem z dnia 10 października 2022 r. Pani Ewa Karasińska zrezygnowała z pełnienia funkcji Członka Rady Nadzorczej od dnia 30 października 2022 r. Tym samym od dnia 31 października 2022 r. do 31 grudnia 2022 r. Rada Nadzorcza funkcjonowała w czteroosobowym składzie, tj.

1. Magdalena Graczyk,
2. Katarzyna Łasińska,
3. Monika Duchoń-Jesiółowska,
4. Witold Pahl.

Dnia 08 listopada 2021 roku w skład Zarządu spółki - Szpital Uniwersytecki imienia Karola Marcinkowskiego w Zielonej Górze spółka z ograniczoną odpowiedzialnością powołano Pana Jarosława Sierackiego na stanowisko Wiceprezesa właściwego do spraw finansowych (Uchwała Nr 42/2021 Zwyczajnego Zgromadzenia Wspólników). W związku z powyższym, skład Zarządu spółki przedstawia się następująco:

1. Marek Działoszyński – Prezes Zarządu (wskazany przez Uniwersytet Zielonogórski),
2. Jarosław Sieracki – Wiceprezesa właściwy do spraw finansowych (wskazany przez Uniwersytet Zielonogórski).

Kapitał zakładowy spółki wynosi 10.300,00 zł. Udziałowcami są: Uniwersytet Zielonogórski obejmujący 53 udziały o łącznej wartości 5.300,00 zł oraz Województwo Lubuskie obejmujące 50 udziałów o łącznej wartości 5.000,00 zł.

I. CHARAKTERYSTYKA JEDNOSTKI

Szpital Uniwersytecki imienia Karola Marcinkowskiego w Zielonej Górze spółka z ograniczoną odpowiedzialnością zwany dalej „Szpitalem” działa w oparciu o przepisy ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej, ustawy z dnia 15 września 2000 r. Kodeks spółek handlowych oraz ustawy z dnia 20 lipca 2018 r. Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce.

Szpital Uniwersytecki imienia Karola Marcinkowskiego w Zielonej Górze Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Zielonej Górze, 65-046 Zielona Góra ul. Żyty 26, Sąd Rejonowy w Zielonej Górze VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego Rejestr przedsiębiorców nr KRS 0000 596211, REGON: 970773231, NIP: 973 102 53 15, Kapitał zakładowy: 10 300,00 złotych. Numer rejestrowy BDO: 000027243, Szpital Uniwersytecki w Zielonej Górze Sp. z o.o. oświadcza, że posiada status dużego przedsiębiorcy.



Podstawowym celem Szpitala jest udzielanie świadczeń w zakresie stacjonarnej i ambulatoryjnej opieki specjalistycznej – finansowanej ze środków publicznych osobom ubezpieczonym oraz innym osobom uprawnionym do tych świadczeń na podstawie odrębnych przepisów nieodpłatnie, za częściową odpłatnością lub całkowicie odpłatnie.

Realizując swoje cele Szpital wykonywał zadania służące zachowaniu, ratowaniu, przywracaniu i poprawie stanu zdrowia, które obejmują działania medyczne takie jak:

- 1) stacjonarne i całodobowe świadczenia zdrowotne;
- 2) ambulatoryjne świadczenia zdrowotne;
- 3) promocja zdrowia;
- 4) realizacja zadań dydaktycznych i badawczych w powiązaniu z udzieleniem świadczeń zdrowotnych i promocji zdrowia, w tym wdrożeniem nowych technologii medycznych oraz metod leczenia;
- 5) realizacja zadań dydaktycznych, naukowych i badawczych związanych z kształceniem studentów Uniwersytetu Zielonogórskiego oraz innych placówek naukowych i edukacyjnych.

Szpital pełni również, na podstawie Ustawy z dnia 8 września 2006 r. o Państwowym Ratownictwie Medycznym funkcję jedyne w województwie lubuskim Centrum Urazowego.

Struktura organizacyjna

1. Spółka prowadzi dwa zakłady lecznicze pod nazwą:
 - 1) **Szpital w Zielonej Górze** zwany dalej „Szpitalem”, w którym wykonuje się działalność leczniczą rodzaju stacjonarne i całodobowe świadczenia zdrowotne szpitalne.
 - 2) **Diagnostyka i Poradnie Przychodnia**, w którym wykonuje się działalność diagnostyczną oraz działalność w rodzaju ambulatoryjne świadczenia zdrowotne.
2. W skład zakładu leczniczego „Szpital w Zielonej Górze” wchodzi jednostka organizacyjna: Zespół Szpitalny.
3. W skład Zespołu Szpitalnego, o którym mowa w ust. 2 wchodzi następujące komórki organizacyjne:
 - 1) Kliniczny Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii,
 - 2) Kliniczny Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii dla Dzieci,

Szpital Uniwersytecki imienia Karola Marcinkowskiego w Zielonej Górze Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Zielonej Górze, 65-046 Zielona Góra ul. Żyty 26, Sąd Rejonowy w Zielonej Górze VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego Rejestr przedsiębiorców nr KRS 0000 596211, REGON: 970773231, NIP: 973 102 53 15, Kapitał zakładowy: 10 300,00 złotych. Numer rejestrowy BDO: 000027243, Szpital Uniwersytecki w Zielonej Górze Sp. z o.o. oświadcza, że posiada status dużego przedsiębiorcy.



- 3) Kliniczny Oddział Chirurgii Klatki Piersiowej,
- 4) Kliniczny Oddział Chirurgii Naczyniowej,
- 5) Kliniczny Oddział Chirurgii Ogólnej i Onkologicznej,
- 6) Kliniczny Oddział Chirurgii Urazowo-Ortopedycznej,
- 7) Kliniczny Oddział Chirurgii i Urologii Dziecięcej,
- 8) Kliniczny Oddział Chorób Płuc,
- 9) Kliniczny Oddział Chorób Wewnętrznych z Pododdziałami: Diabetologii, Endokrynologii i Gastroenterologii,
- 10) Kliniczny Oddział Chorób Zakaźnych,
- 11) Kliniczny Oddział Hematologii,
- 12) Kliniczny Oddział Kardiologii,
- 13) Kliniczny Oddział Nefrologii,
- 14) Kliniczny Oddział Neonatologii,
- 15) Kliniczny Oddział Neurologii z Pododdziałem Udarowym,
- 16) Kliniczny Oddział Neurochirurgii,
- 17) Kliniczny Oddział Okulistyki,
- 18) Kliniczny Oddział Onkologii,
- 19) Kliniczny Oddział Onkologii i Hematologii Dziecięcej,
- 20) Kliniczny Oddział Otorinolaryngologii,
- 21) Kliniczny Oddział Pediatrii z Pododdziałami: Endokrynologii, Diabetologii i Nefrologii Dziecięcej,
- 22) Kliniczny Oddział Położniczo-Ginekologiczny,
- 23) Kliniczny Oddział Radioterapii,
- 24) Kliniczny Oddział Urologii,
- 25) Szpitalny Oddział Ratunkowy,
- 26) Dzienny Oddział Chemioterapii,
- 27) Blok Operacyjny CZMiD,
- 28) Centralny Blok Operacyjny,
- 29) Stacja Dializ,
- 30) Apteka Szpitalna,
- 31) Centralna Izba Przyjęć Planowych,

Szpital Uniwersytecki imienia Karola Marcinkowskiego w Zielonej Górze Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Zielonej Górze, 65-046 Zielona Góra ul. Żyty 26, Sąd Rejonowy w Zielonej Górze VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego Rejestr przedsiębiorców nr KRS 0000 596211, REGON: 970773231, NIP: 973 102 53 15, Kapitał zakładowy: 10 300,00 złotych. Numer rejestrowy BDO: 000027243, Szpital Uniwersytecki w Zielonej Górze Sp. z o.o. oświadcza, że posiada status dużego przedsiębiorcy.



- 32) Centralna Sterylizatornia,
 - 33) Izba Przyjęć CZMiD,
 - 34) Zakład Fizyki
 - 35) Zakład Radioterapii,
 - 36) Zakład Rehabilitacji z Pododdziałem Rehabilitacji Neurologicznej,
 - 37) Zespół Transportu Medycznego.
4. W skład zakładu leczniczego „Diagnostyka i Poradnie Przychodnia” wchodzi następujące jednostki organizacyjne:
- 1) Bank Mleka Kobiecego,
 - 2) Poradnie Specjalistyczne i Pracownie,
 - 3) Zakład Radiologii Klinicznej,
 - 4) Zakład Diagnostyki Laboratoryjnej,
 - 5) Zakład Diagnostyki Kardiologicznej,
 - 6) Zakład Patomorfologii.
5. W skład jednostki organizacyjnej: Bank Mleka Kobiecego, o której mowa w ust. 4 pkt. 1 wchodzi komórka organizacyjna: Bank Mleka Kobiecego.
6. W skład Poradni Specjalistycznych i Pracowni, o których mowa w ust. 4 pkt. 2 wchodzi następujące komórki organizacyjne:
- 1) Centralna Endoskopia,
 - 2) Dział Fizjoterapii,
 - 3) Poradnia Alergologiczna,
 - 4) Poradnia Alergologiczna dla Dzieci,
 - 5) Poradnia Chemioterapii,
 - 6) Poradnia Chirurgii Klatki Piersiowej,
 - 7) Poradnia Chirurgii Ogólnej,
 - 8) Poradnia Chirurgii Onkologicznej,
 - 9) Poradnia Chirurgii Urazowo-Ortopedycznej,
 - 10) Poradnia Chorób Naczyń,
 - 11) Poradnia Chorób Zakaźnych,
 - 12) Poradnia Diabetologiczna,



- 13) Poradnia Gastroenterologiczna,
- 14) Poradnia Genetyczna
- 15) Poradnia Ginekologii Onkologicznej,
- 16) Poradnia Gruźlicy i Chorób Płuc,
- 17) Poradnia Hematologiczna,
- 18) Poradnia Kardiologiczna,
- 19) Poradnia Leczenia Bólu,
- 20) Poradnia Logopedyczna,
- 21) Poradnia Nabytych Niedoborów Immunologicznych,
- 22) Poradnia Nefrologiczna,
- 23) Poradnia Neurochirurgiczna,
- 24) Poradnia Neurologiczna,
- 25) Poradnia Okulistyczna,
- 26) Poradnia Onkologiczna,
- 27) Poradnia Otorinolaryngologiczna,
- 28) Poradnia Patologii Ciąży,
- 29) Poradnia Neonatologiczna,
- 30) Poradnia Psychologiczna,
- 31) Poradnia Radioterapii,
- 32) Poradnia Urologiczna dla Dzieci,
- 33) Poradnia Urologiczna,
- 34) Poradnia Zakładowa Profilaktyczna,
- 35) Poradnia Żywnościowa,
- 36) Zespół Poradni Położniczo-Ginekologicznych,
- 37) Pracownia Angiografii Fluoresceinowej,
- 38) Pracownia Audiometryczna,
- 39) Pracownia Badań Czynnościowych Układu Oddechowego,
- 40) Pracownia Biopsji Cienkoigłowej,
- 41) Pracownia Brachyterapii,
- 42) Pracownia Bronchoskopii,

Szpital Uniwersytecki imienia Karola Marcinkowskiego w Zielonej Górze Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Zielonej Górze, 65-046 Zielona Góra ul. Żyty 26, Sąd Rejonowy w Zielonej Górze VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego Rejestr przedsiębiorców nr KRS 0000 596211, REGON: 970773231, NIP: 973 102 53 15, Kapitał zakładowy: 10 300,00 złotych. Numer rejestrowy BDO: 000027243, Szpital Uniwersytecki w Zielonej Górze Sp. z o.o. oświadcza, że posiada status dużego przedsiębiorcy.



- 43) Pracownia EEG,
 - 44) Pracownia Elektrofizjologii,
 - 45) Pracownia EMG,
 - 46) Pracownia Endoskopii przewodu pokarmowego,
 - 47) Pracownia Endoskopii Urologicznej,
 - 48) Pracownia Radiologii Zabiegowej,
 - 49) Pracownia Hematologiczna,
 - 50) Pracownia Laserowa,
 - 51) Pracownia Mikroskopowa Szpiku,
 - 52) Pracownia OCT,
 - 53) Pracownia Pola Widzenia,
 - 54) Pracownia Teleradioterapii,
 - 55) Pracownia Urodynamiki i Uroterapii,
 - 56) Pracownia Urządzeń Wszczepialnych Serca,
 - 57) Pracownia Zaburzeń Oddychania w Czasie Snu,
 - 58) Pracownia Żywieniowa,
 - 59) Wyjazdowy Zespół Sanitarny typu „N”,
 - 60) Zespół Domowej Dializy Otrzewnowej,
 - 61) Zespół domowej opieki paliatywnej dla dzieci,
 - 62) Zespół Rehabilitacji Domowej,
 - 63) Gabinety Diagnostyczno-Zabiegowe nr 1, nr 2, nr 3, nr 4, nr 5, nr 6, nr 7,
7. W skład Zakładu Radiologii Klinicznej o którym mowa w ust. 4 pkt. 3 wchodzi następujące komórki organizacyjne:
- 1) Pracownia Mammografii,
 - 2) Pracownia Rentgenodiagnostyki,
 - 3) Pracownia Rentgenodiagnostyki CZMiD,
 - 4) Pracownia Rezonansu Magnetycznego,
 - 5) Pracownia Rezonansu Magnetycznego CZMiD,
 - 6) Pracownia Tomografii Komputerowej,
 - 7) Pracownia Tomografii Komputerowej CZMiD,



- 8) Pracownia Ultrasonograficzna,
 - 9) Pracownia Ultrasonograficzna CZMiD.
8. W skład Zakładu Diagnostyki Laboratoryjnej, o którym mowa w ust. 4 pkt 4 wchodzi komórki organizacyjne:
- 1) Zakład Diagnostyki Laboratoryjnej.
 - 2) Punkt Pobrań Materiałów do Badań.
9. W skład Zakładu Diagnostyki Kardiologicznej, o którym mowa w ust. 4 pkt 5 wchodzi następujące komórki organizacyjne:
- 1) Pracownia Badań Holterowskich,
 - 2) Pracownia Echokardiografii,
 - 3) Pracownia Elektrokardiografii,
 - 4) Pracownia Testów Wyśiłkowych.
10. W skład Zakładu Patomorfologii, o którym mowa w ust. 4 pkt 6 wchodzi następujące komórki organizacyjne:
- 1) Zakład Patomorfologii,
 - 2) Pracownia Histopatologiczna Zakładu Patomorfologii,
 - 3) Pracownia Cytodiagnostyczna Zakładu Patomorfologii,
 - 4) Pracownia sekcyjna Zakładu Patomorfologii,
 - 5) Pracownia immunohistochemii i Biologii Molekularnej Zakładu Patomorfologii.
11. Kliniczny Oddział Onkologii, Kliniczny Oddział Radioterapii, Poradnia Onkologiczna, Poradnia Genetyczna, Poradnia Radioterapii, Poradnia Chemioterapii, Dzienny Oddział Chemioterapii, Zakład Radioterapii, Zakład Fizyki tworzą Lubuski Ośrodek Onkologii.
12. Kliniczny Oddział Pediatrii z Pododdziałami: Endokrynologii, Diabetologii i Nefrologii Dziecięcej, Kliniczny Oddział Chirurgii i Urologii Dziecięcej, Kliniczny Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii dla Dzieci, Kliniczny Oddział Onkologii i Hematologii Dziecięcej, Kliniczny Oddział Neonatologii, Kliniczny Oddział Położniczo-Ginekologiczny (pion położniczy z traktem porodowym i salą cięć cesarskich), Izba Przyjęć CZMiD, Blok Operacyjny CZMiD oraz Poradnia Urologiczna dla Dzieci, Poradnia Neonatologiczna, Poradnia Alergologiczna dla Dzieci tworzą Centrum Zdrowia Matki i Dziecka.



13. Obsługę administracyjną, ekonomiczną i finansową, techniczną, gospodarczą oraz inną działalność pomocniczą dla potrzeb zakładów leczniczych określonych w ust. 1 wykonują następujące komórki organizacyjne i stanowiska samodzielne:

- 1) Prezes Zarządu,
- 2) Wiceprezes Zarządu do spraw Finansowych,
- 3) Wiceprezes Zarządu do spraw Rozwoju,
- 4) Dyrektor do spraw Lecznictwa,
- 5) Główny specjalista do spraw rozwoju,
- 6) Główny Księgowy,
- 7) Naczelny Lekarz,
- 8) Naczelna Pielęgniarka,
- 9) Audytor Wewnętrzny,
- 10) Biuro Zarządu z Sekcją Sekretariatu,
- 11) Dział Administracyjno-Gospodarczy,
- 12) Dział Analiz Ekonomicznych i Kontrolingu,
- 13) Dział Aparatury Medycznej,
- 14) Dział Eksploatacji,
- 15) Dział Higieny i Epidemiologii,
- 16) Dział Informatyki,
- 17) Dział Inwestycji i Remontów,
- 18) Dział Księgowości i Płac,
- 19) Dział Organizacji,
- 20) Dział Rejestru Chorób Nowotworowych,
- 21) Dział Świadczeń Medycznych,
- 22) Dział Zaopatrzenia Medycznego,
- 23) Dział Zarządzania Zasobami Ludzkimi,
- 24) Dział Żywienia,
- 25) Farmakolog,
- 26) Główny Specjalista do spraw Zamówień Publicznych,
- 27) Inspektor do spraw bezpieczeństwa i higieny pracy,

Szpital Uniwersytecki imienia Karola Marcinkowskiego w Zielonej Górze Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Zielonej Górze, 65-046 Zielona Góra ul. Żyty 26, Sąd Rejonowy w Zielonej Górze VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego Rejestr przedsiębiorców nr KRS 0000 596211, REGON: 970773231, NIP: 973 102 53 15, Kapitał zakładowy: 10 300,00 złotych. Numer rejestrowy BDO: 000027243, Szpital Uniwersytecki w Zielonej Górze Sp. z o.o. oświadcza, że posiada status dużego przedsiębiorcy.



- 28) Inspektor do spraw obronnych, obrony cywilnej i zarządzania kryzysowego,
- 29) Inspektor do spraw ochrony przeciwpożarowej,
- 30) Inspektor do spraw ochrony radiologicznej,
- 31) Inspektor ochrony danych,
- 32) Kapelani szpitalni,
- 33) Koordynator do spraw leczenia onkologicznego,
- 34) Pełnomocnik do spraw ochrony informacji niejawnych,
- 35) Pełnomocnik do spraw praw pacjenta,
- 36) Pełnomocnik Prezesa do spraw zarządzania jakością,
- 37) Pielęgniarka społeczna,
- 38) Pralnia,
- 39) Rewident Zakładowy,
- 40) Rzecznik prasowy,
- 41) Zespół Radców Prawnych.

Szpital Tymczasowy

Dnia 7 grudnia 2020 roku, na mocy decyzji Ministra Zdrowia nr DBO.532.2.22.2020.11 z dnia 26 października 2020 r. oraz umowy nr 7/2020 podpisanej z wojewodą lubuskim z dnia 3 listopada 2020 r. i Uchwały Rady Nadzorczej Nr 51/2020 z dnia 17.11.2020 r. w budynku Centrum Zdrowia Matki i Dziecka powstał Szpital Tymczasowy z wyłącznym przeznaczeniem na diagnostykę i leczenie pacjentów z podejrzeniem lub z potwierdzonym zakażeniem SARS-CoV-2.

Na mocy powyższej umowy oraz podpisywanych z Wojewodą Lubuskim aneksów, w Szpitalu Tymczasowym utworzono 170 łóżek z przeznaczeniem dla pacjentów z podejrzeniem lub potwierdzonym zakażeniem SARS-CoV-2, w tym 25 łóżek respiratorowych oraz 10 pediatrycznych, w szczytowym momencie, tj. w marcu 2021 r. było ich 180, a najmniej w lipcu – 86 łóżek.

W ramach umowy, jaką Zarząd Spółki zawarł ze Skarbem Państwa, Wojewoda Lubuski przekazał Szpitalowi kwotę 5.998.710,00 zł z przeznaczeniem na adaptację i dostosowanie ww. inwestycji do potrzeb Szpitala Tymczasowego, a także przywrócenie jej do stanu odpowiadającemu jej pierwotnemu przeznaczeniu po ustaniu pandemii.

Szpital Uniwersytecki imienia Karola Marcinkowskiego w Zielonej Górze Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Zielonej Górze, 65-046 Zielona Góra ul. Żyty 26, Sąd Rejonowy w Zielonej Górze VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego Rejestr przedsiębiorców nr KRS 0000 596211, REGON: 970773231, NIP: 973 102 53 15, Kapitał zakładowy: 10 300,00 złotych. Numer rejestrowy BDO: 000027243, Szpital Uniwersytecki w Zielonej Górze Sp. z o.o. oświadcza, że posiada status dużego przedsiębiorcy.



Kwota 5.998.710,00 zł wynikała z szacunków przeprowadzonych przez Wykonawcę Centrum Zdrowia Matki i Dziecka tj. Mostostal Zabrze Gliwickie Przedsiębiorstwo Budownictwa Przemysłowego S.A. Wartość prac adaptacyjnych i przystosowania pomieszczeń oszacowano na kwotę 4.578.060,00 zł, zaś na pokrycie kosztów prac do wykonania po likwidacji ST przeznaczono kwotę 1.420.650,00 zł.

Wojewoda zobowiązał się również do zapewnienia wyposażenia Szpitala Tymczasowego, a ewentualnymi kosztami jego naprawy miał być obciążony Skarb Państwa. Finansowanie świadczeń opieki zdrowotnej w ww. szpitalu - Lubuski Oddział Wojewódzki Narodowego Funduszu Zdrowia. Przewidywany, pierwotny okres funkcjonowania Szpitala Tymczasowego - 30.04.2021 r. Okres obowiązywania umowy nr 7/2020 był kilkakrotnie prolongowany. Ostatni aneks nr 8 podpisano dnia 13 grudnia 2021 r.

Szpital Tymczasowy przestał oficjalnie działać 31 marca 2022 r. Przez cały okres jego funkcjonowania tj. od 7 grudnia 2020 r. do 31 marca 2022 r. leczono w nim 3136 pacjentów, w tym 462 na intensywnej terapii i 267 dzieci. Przeżyły 2502 osoby, zmarły 634.

Nowe komórki organizacyjne

Centrum Zdrowia Matki i Dziecka:

- 1) Kliniczny Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii dla Dzieci,
- 2) Kliniczny Oddział Onkologii i Hematologii Dziecięcej,
- 3) Blok Operacyjny CZMiD,
- 4) Izba Przyjęć CZMiD,
- 5) Pracownia Żywieniowa,
- 6) Pracownia Urodynamicznej i Uroterapii,
- 7) Pracownia Rentgenodiagnostyki CZMiD,
- 8) Pracownia Rezonansu Magnetycznego CZMiD,
- 9) Pracownia Tomografii Komputerowej CZMiD,
- 10) Pracownia Ultrasonograficzna CZMiD.



Kliniczny Oddział Pediatrii zmienił nazwę na Kliniczny Oddział Pediatrii z Pododdziałami: Endokrynologii, Diabetologii i Nefrologii Dziecięcej.

Zmiany dotyczyły również struktury części administracyjnej, zlikwidowano Dział Zamówień Publicznych, a w to miejsce powstało stanowisko: Główny Specjalista do spraw Zamówień Publicznych oraz Dział Zaopatrzenia Medycznego.

Certyfikaty, licencje i nagrody

1. 9 grudnia 2021 r. Szpital otrzymał Certyfikat Akredytacyjny Ministra Zdrowia w zakresie działalności zakładu leczniczego na 3 kolejne lata. Uzyskanie certyfikatu potwierdza spełnienia wymagania z zakresu różnych obszarów działalności, zarówno administracyjnych, lecz przede wszystkim medycznych, wzmacnia również bezpieczeństwo pacjenta oraz uprawnia do otrzymywania większego finansowania ze środków publicznych. Przegląd akredytacyjny realizowany był w oparciu o standardy akredytacyjne opublikowane Obwieszczeniem Ministra Zdrowia z dnia 18 stycznia 2010 r., w sprawie standardów akredytacyjnych w zakresie świadczeń zdrowotnych oraz funkcjonowania szpitali. Uzyskanie akredytacji nie tylko ma na celu zwiększenie bezpieczeństwa świadczonych usług zdrowotnych oraz bezpieczeństwa prawne personelu, ale również poprawi poziom finansowania świadczeń.
2. Po raz kolejny Szpital otrzymał potwierdzenie, że system zarządzania jakością w Szpitalu jest wdrożony, utrzymywany i doskonalony zgodnie z normą ISO 9001. Pierwszy taki certyfikat Szpital uzyskał w 2010 roku. Obecny obowiązuje do 17 czerwca 2025 r.

Zakres działalności objęty niniejszym certyfikatem normą ISO 9001:2015, tj.:

- działalność lecznicza, polegająca na udzielaniu świadczeń opieki zdrowotnej w zakresie: stacjonarne i całodobowe świadczenia zdrowotne inne niż szpitalne,
- ambulatoryjne świadczenia opieki zdrowotnej, w tym świadczenia specjalistyczne i wysokospecjalistyczne w ramach specjalności reprezentowanych przez zakłady lecznicze, jednostki i komórki organizacyjne szpitala, działalność w zakresie diagnostyki medycznej i rehabilitacji medycznej,
- działalność promocji zdrowia,



- realizacja zadań dydaktycznych i badawczych w powiązaniu z udzielaniem świadczeń opieki zdrowotnej i promocją zdrowia, w tym wdrażanie nowych technologii medycznych.

Powyższy zakres traktujemy jako jeden z narzędzi w doskonaleniu systemu zarządzania jakością, dzięki któremu:

- poprawiamy poziom zadowolenia pacjentów i poziom jakości świadczeń zdrowotnych,
 - wzmacniamy kulturę organizacyjną w zakresie działań pro jakościowych,
 - doskonalimy infrastrukturę i środowisko opieki,
 - wdrażamy i stosujemy procedury dotyczące bezpieczeństwa pacjenta i personelu,
 - monitorujemy wskaźniki jakości,
 - wdrażamy projekty poprawy jakości.
3. Certyfikat „Szpital Dobrej Praktyki Żywienia Klinicznego” otrzymany w czerwcu 2021 r. na 2 lata. Program organizowany przez Polskie Towarzystwo Żywienia Pozajelitowego, Dojelitowego i Metabolizmu (POLSPEN) ma na celu szerzenie wiedzy na temat praktyk leczenia żywieniowego. Celem jest stosowanie dobrej praktyki żywienia klinicznego, ponieważ każdy pacjent ma prawo do oceny stanu odżywienia i otrzymania prawidłowego leczenia żywieniowego. Pacjenci leczeni żywieniowo mają lepsze rokowania, szybciej wracają do zdrowia, zmagają się z mniejszą liczbą powikłań.

Wyróżnienie, w postaci certyfikatu, jest przyznawane szpitalom, które:

- udostępniają żywienie kliniczne dla każdego pacjenta ze wskazaniami i dostosowują je do indywidualnych potrzeb chorego,
- posiadają diagnostykę laboratoryjną i obrazową niezbędną do prowadzenia leczenia żywieniowego,
- dbają o to, żeby personel szpitala dokonywał regularnej oceny stanu odżywienia pacjenta,
- posiadają leki, diety medyczne, preparaty do żywienia pozajelitowego, sprzęt jednorazowy i pompy do prowadzenia leczenia żywieniowego w różnych sytuacjach klinicznych.

Program objęty jest patronatem przez: Ministerstwo Zdrowia, Narodowy Fundusz Zdrowia, Polskie Towarzystwo Żywienia Klinicznego, Polskie Towarzystwo Żywienia Klinicznego Dzieci, Towarzystwo Chirurgów Polskich, Polskie Towarzystwo Chirurgii Onkologicznej, Polskie Towarzystwo Farmaceutyczne, Naczelna Izba Aptekarska, Polska Federacja Szpitali, Polska Unia Szpitali Klinicznych, Stowarzyszenie Apetyt na Życie oraz Farmakoekonomika Szpitalna.

Szpital Uniwersytecki imienia Karola Marcinkowskiego w Zielonej Górze Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Zielonej Górze, 65-046 Zielona Góra ul. Żyty 26, Sąd Rejonowy w Zielonej Górze VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego Rejestr przedsiębiorców nr KRS 0000 596211, REGON: 970773231, NIP: 973 102 53 15, Kapitał zakładowy: 10 300,00 złotych. Numer rejestrowy BDO: 000027243, Szpital Uniwersytecki w Zielonej Górze Sp. z o.o. oświadcza, że posiada status dużego przedsiębiorcy.



4. Certyfikat „Lider komunikacji” – Otrzymane wyróżnienie jest potwierdzeniem stosowania przez Szpital wysokiej kultury i organizacji pracy, a także podejmowania wzmożonych starań o utrzymanie stałego dostępu do informacji i pomocy dla pacjentów. Certyfikat „Lider komunikacji” został przyznany jako potwierdzenie przeprowadzenia przez Szpital:

- weryfikacji ścieżki pacjenta w procesie leczenia oraz zmian dokonanych w procesach komunikacji wewnętrznej i zewnętrznej szpitala,
- implementacji nowoczesnych rozwiązań technologicznych, umożliwiających wdrożenie przyjętego kierunku zmian oraz prowadzenie analizy i monitoringu jego efektywności,
- szkoleń z udziałem pracowników szpitala z zagadnień profesjonalnej komunikacji oraz zasad prowadzenia rozmów z pacjentami.

Korzyści przeprowadzenia certyfikacji szpitala:

- stworzenie spójnej strategii,
- komunikacji,
- znajomość standardów i zasad profesjonalnej komunikacji przez personel,
- skrócenie czasu oczekiwania na połączenie telefoniczne,
- monitoring efektywności podejmowanych działań.

Organizatorem głównym przyznania certyfikatu jest IRONteam Sp. z o.o., a partnerami akcji zostali broker ubezpieczeniowy Mentor S.A. oraz operator telekomunikacyjny SUDER Sp. z o.o. Certyfikat obowiązuje przez okres 3 lat od momentu jego przyznania.

5. Licencja Polskiego Towarzystwa Patologów na wykonywanie badań: cytologicznych, histopatologicznych, immunohistochemicznych, histochemicznych. Certyfikat Międzynarodowego Instytutu EMQN.

6. Zakład Diagnostyki Laboratoryjnej - certyfikaty jakości:

- Centralnego Ośrodka Badań Jakości w Diagnostyce Laboratoryjnej w Łodzi w zakresie chemii klinicznej w ramach międzylaboratoryjnej oceny jakości badań w Ogólnopolskim Programie Zewnętrznej Oceny.
- QCMD - Międzynarodowej Kontroli Jakości w Diagnostyce Molekularnej.
- RIQAS - Międzynarodowej Kontroli Jakości w Zakresie Chemii Klinicznej.
- POLMIKRO - Centralnego Ośrodka Badań Jakości w Diagnostyce Mikrobiologicznej.

- POLMIKRO/ MIKOLOGIA - Centralnego Ośrodka Badań Jakości w Diagnostyce Mikrobiologicznej.
 - UK NEQAS (EARS-Net) - UK NEQAS – Międzynarodowej Kontrola Jakości organizowanej przez United Kingdom National External Quality Assessment Service (w zakresie mikrobiologii)
7. Diamentowy Status Inicjatywy Angels – przyznany w czerwcu 2022 r. (otrzymały tylko 3 szpitale w kraju). Po raz pierwszy szpital został wyróżniony Platynowym Statusem we wrześniu 2020 r.
- Do międzynarodowej Inicjatywy Angels Szpital Uniwersytecki w Zielonej Górze przystąpił na początku 2019 r. W szpitalu podjęto działania, które spowodowały, iż czas, od momentu przywiezienia pacjenta na SOR z objawami udaru mózgu do rozpoczęcia leczenia (podania leku), w przypadku części pacjentów skrócił się nawet do poniżej 30 minut. Podanie leku fibrynolitycznego, czyli takiego, którego celem jest rozpuszczenie skrzepliny (będącej często przyczyną udaru mózgu), często udaje się zastosować już podczas wykonywania tomografii komputerowej.
- Praca ratowników medycznych, pracowników SOR, lekarzy neurologów oraz pracowników z zakładów diagnostycznych została skoordynowana w ten sposób, aby na każdym etapie skrócić czas koniecznych reakcji diagnostycznych i medycznych. Celem tym wszystkich działań jest spowodowanie, aby pacjent, pomimo wystąpienia objawów niedokrwienia centralnego układu nerwowego, wrócił do normalnego funkcjonowania z tak małym deficytem neurologicznym, jak tylko jest to możliwe.
8. Certyfikat „Bezpieczny Szpital to Bezpieczny Pacjent” uzyskany w październiku 2022 r. Ogłoszony przez Koalicję na rzecz Bezpieczeństwa Szpitali. Jego celem jest popularyzacja dobrych praktyk w zakresie bezpiecznego środowiska pracy dla personelu medycznego i edukowanie pracowników w tym zakresie.

Liczba łóżek (stan na 31.12. 2022)

Liczba łóżek (bez stanowisk dziennego pobytu) w poszczególnych oddziałach klinicznych

Kliniczne Oddziały	Ilość łóżek
Chirurgii Ogólnej i Onkologicznej	28
Chirurgii i Urologii Dziecięcej	20
Chirurgii Naczyniowej	24
Pediiatrii	32
Anestezjologii i Intensywnej Terapii	12

Szpital Uniwersytecki imienia Karola Marcinkowskiego w Zielonej Górze Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Zielonej Górze, 65-046 Zielona Góra ul. Żyty 26, Sąd Rejonowy w Zielonej Górze VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego Rejestr przedsiębiorców nr KRS 0000 596211, REGON: 970773231, NIP: 973 102 53 15, Kapitał zakładowy: 10 300,00 złotych. Numer rejestrowy BDO: 000027243, Szpital Uniwersytecki w Zielonej Górze Sp. z o.o. oświadcza, że posiada status dużego przedsiębiorcy.



Anestezjologii i Intensywnej Terapii dla Dzieci	6
Kardiologii	28
Otorynolaryngologiczny	23
Nefrologii	12
Neurologii z Pododdziałem Udarowym	34
Neurochirurgii	24
Neonatologii	47
Okulistyki	20
Onkologii	32
Onkologii i Hematologii Dziecięcej	12
Chirurgii Urazowo - Ortopedycznej	34
Położniczo - Ginekologiczny	62
Chorób Płuc	35
Chirurgii Klatki Piersiowej	22
Urologii	19
Chorób Wewnętrznych z Pododdziałami: Endokrynologii, diabetologii i Gastroenterologii	30
Chorób Zakaźnych	41
Hematologii	27
Radioterapii	34
Zakład Rehabilitacji z Pododdziałem Rehabilitacji Neurologicznej	26
Szpitalny Oddział Ratunkowy	14
RAZEM	698

II SPRZEDAŻ

Głównym płatnikiem zrealizowanych usług był Narodowy Fundusz Zdrowia. Realizacja płatności za świadczone usługi następowała w terminach miesięcznych na podstawie wystawionych przez Szpital faktur określających ilość faktycznie wykonanych w danym miesiącu świadczeń, przy zachowaniu cen i do wysokości limitów określonych w zawartych umowach.

Ponadto Szpital wykonał usługi zdrowotne odpłatnie na rzecz obcokrajowców i osób nie posiadających uprawnień do świadczeń finansowanych ze środków publicznych oraz osiągał inne przychody, przede wszystkim z tytułu dzierżaw.



Realizacja umów zawartych z NFZ przedstawia się następująco:

Wyszczególnienie	Plan po zmianach (z ugodami) kontrakt końcowy	Wykonanie umów	Wskaźnik wykonania
PSZ	390 490 610,62	382 098 800,71	97,88%
COVID – brak umowy	24 654 209,16	24654209,16	100,00%
hospitalizacja planowa	1 018 401,83	1 077 396,33	107,11%
Rehabilitacja – (fizjoterapia domowa) umowa do 30.09.2022r.	723 034,80	845 747,77	145,01%
Rehabilitacja – (fizjoterapia ambulatoryjna) umowa do 30.09.2022r.	367 648,51	376 341,79	105,08%
AOS - poradnia genetyczna/nefr. dla dzieci	127 415,45	118 012,10	92,62%
Echokardiografia płodu	344 721,48	328 491,00	95,29%
Rehabilitacja lecznicza umowa od 01.10.2022r.	488 488,56	488 374,49	99,98%
Świadczenia odrębnie kontraktowane	8 806 871,49	8 806 871,49	100,00%
Programy profilaktyczne	764 538,77	764 808,88	100,04%
Programy lekowe	6 787 249,93	6 821 338,17	100,50%
poradnia alergologiczna dla dzieci	733 011,42	732 985,89	100,00%
Perinatalna opieka paliatywna (zespół domowej opieki paliatywnej dla dzieci)	11 877,36	5 788,84	48,74%
Onkologia i hematologia dla dzieci, OIT dla dzieci - hospitalizacje	131 442,12	130 713,20	99,45%
Razem	435 436 994,52	427 249 879,82	98,18%

Struktura przychodów ze sprzedaży przedstawia się następująco:

Przychody	zł	%
PSZ	379 987 713,22	87,87%
COVID	24 654 209,16	5,70%
hospitalizacja planowa	888 177,40	0,21%
Rehabilitacja - (ambulatoryjna, domowa) umowa do 30.09.2022r.	941 353,90	0,22%
AOS - poradnia genetyczna/nefr. dla dzieci	118 012,10	0,03%
Echokardiografia płodu	328 491,00	0,08%

Szpital Uniwersytecki imienia Karola Marcinkowskiego w Zielonej Górze Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Zielonej Górze, 65-046 Zielona Góra ul. Żyty 26, Sąd Rejonowy w Zielonej Górze VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego Rejestr przedsiębiorców nr KRS 0000 596211, REGON: 970773231, NIP: 973 102 53 15, Kapitał zakładowy: 10 300,00 złotych. Numer rejestrowy BDO: 000027243, Szpital Uniwersytecki w Zielonej Górze Sp. z o.o. oświadcza, że posiada status dużego przedsiębiorcy.



Rehabilitacja lecznicza umowa od 01.10.2022r.	486 999,35	0,11%
Świadczenia odrębnie kontraktowane	8 805 061,95	2,04%
Programy profilaktyczne	764 453,42	0,18%
Programy lekowe	6 740 272,75	1,56%
Poradnia alergologiczna dla dzieci	732 985,90	0,17%
Perinatalna opieka paliatywna (zespół domowej opieki paliatywnej dla dzieci)	5 788,84	0,00%
Onkologia i hematologia dla dzieci, OIT dla dzieci - hospitalizacje	130 713,20	0,03%
Usługi zdrowotne odpłatne	2 131 802,06	0,49%
Pozostałe usługi (dzierżawy itp.)	5 714 103 32	1,32%
Razem	432 430 137,57	100,00%

Statystyka medyczna:

- ✓ Szpital w roku 2022 udzielił 58 716 hospitalizacji, tj. o 5 490 więcej niż 2021 r.
- ✓ Poradnie specjalistyczne udzieliły 133 079 porad, tj. o 15 591 więcej niż w 2021 r.
- ✓ Na Centralnym Bloku Operacyjnym wykonano 12 406 zabiegów, tj. o 421 więcej niż w 2021 roku.
- ✓ Szpital posiadał 724 łóżka szpitalne. Wskaźnik wykorzystania łóżka w dniach wynosił 263,90 co oznacza, że każde łóżko szpitalne w roku było średnio zajęte przez 263,90 dni. Z kolei wskaźnik przelotowości wyniósł 81,10 co oznacza, że każde łóżko szpitalne przeciętnie było zajęte przez 81,10 chorych. Średni pobyt chorego wyniósł w szpitalu 3,25 dni.
- ✓ Chemioterapia Jednego Dnia/Zakład Radioterapii - w 2022 roku leczono 14 982 pacjentów, tj. o 2 346 pacjentów więcej niż w 2021 roku.
- ✓ Stacja Dializ – w 2022 roku wykonano 20 525 dializ tj. o 533 dializ więcej niż 2021 roku.
- ✓ Liczba konsultacji Izb Przyjęć w roku 2021 roku – 15 677 tj. o 2 374 więcej niż w 2021 roku.
- ✓ Odebrano 1 346 porodów, tj. mniej o 92 niż w 2021 roku. Urodziło się 1 374 dzieci żywych, a 4 martwo urodzonych.
- ✓ Liczba zgonów w szpitalu w 2022 roku wyniosła 996 (w tym 117 zgonów Szpital Tymczasowy) tj. o 375 mniej, niż w 2021r.



III ZATRUDNIENIE

Zatrudnienie w 2022 roku (wg liczby etatów) w poszczególnych grupach zawodowych przedstawia poniższa tabela.

Grupa zawodowa	1 stycznia 2022	31 grudnia 2022
Lekarze i inne osoby z wyższym wykształceniem	103,351	108,989
Lekarze rezydenci i stażyści	116	126
Pielęgniarki i położne	725,169	745,95
Technicy i pozostały personel średni	261,797	299,77
Administracja	174,807	150,030
Personel niższy i obsługa	115,117	121,498
RAZEM	1 496,241	1552,237

Ponadto, wg stanu na dzień 31.12.2022 r. w szpitalu 371 osób wykonywało świadczenia opieki zdrowotnej na podstawie umowy cywilno – prawnej (+47 osób na umowach zleceniach).

W 2022 roku zawarto umowę o udzielanie zamówienia na świadczenia zdrowotne (umowy cywilno-prawne) z 25 lekarzami w zakresie:

- neurologii: 3 lekarzy
- urologii: 1 lekarz
- choroby wewnętrzne: 2 lekarzy
- onkologia kliniczna: 1 lekarz
- patomorfologia: 2 lekarzy
- radiologii i diagnostyki obrazowej: 1 lekarz
- anestezjologii i intensywnej terapii: 2 lekarzy
- chirurgia ogólna: 4 lekarzy
- położnictwa i ginekologii: 5 lekarzy
- chirurgia naczyniowa: 1 lekarz
- chirurgia dziecięcej: 2 lekarzy



- hematologia: 1 lekarz

W 2022 r. zatrudniono 10 osób z tytułem naukowym (łącznie było ich 71). Kierownictwo Klinicznego Oddziału Hematologii objął prof. dr hab. n. med. Emilian Snarski.

W 2022 r. umowy na kierowanie przez następne 3 lata podpisali następujący, wyłonieni w ramach konkursów, kierownicy oddziałów:

- ✓ prof. dr hab. n. med. Łukasz Dzieciuchowicz – Kliniczny Oddział Chirurgii Naczyniowej
- ✓ dr hab. n. med. Paweł Golusiński – Kliniczny Oddział Otorinolaryngologii
- ✓ dr hab. n. med. Marcin Polok – Kliniczny Oddział Chirurgii i Urologii Dziecięcej

IV SYTUACJA FINANSOWA I MAJĄTKOWA SZPITALA

W roku 2022 Szpital wygenerował stratę w wysokości 12.233.642,07 zł, natomiast wynik finansowy po pomniejszeniu amortyzacji zamknął się zyskiem 13.978.307,41 zł.

Strata podatkowa za 2022 rok wyniosła 9.039.095,39 .

Od października 2017 roku Szpital wszedł do tzw. sieci w ramach systemu podstawowego szpitalnego zabezpieczenia świadczeń opieki zdrowotnej i został zakwalifikowany do poziomu ogólnopolskiego.

W związku z powyższym, zmienił się też sposób finansowania świadczeń z systemu płatności za usługi wykonane, na rzecz ryczału, którym została objęta część świadczeń szpitalnych oraz ambulatoryjnych. Łączny udział ryczału w finansowaniu świadczeń z NFZ bez świadczeń Covid w 2022 roku stanowił 33,4%, natomiast udział leków refundowanych i substancji czynnych głównie wykorzystywanych (na których Szpital nie zarabia a wręcz dokłada) wyniósł 14%.

Ponadto ryczałt spowodował, że świadczenia rozpoczęte w 2021 roku, a zakończone w 2022 roku są widoczne w sprawozdaniu do NFZ dopiero w 2022 roku i stanowią podstawę ustalenia ryczału w roku 2023. Szpital zrealizował świadczenia w ramach ryczału PSZ powyżej limitu z uwagi na występujące potrzeby zdrowotne realizowane w trybie nagłym, jak i planowym. Skutkowało to wygenerowaniem wyższych kosztów w ramach ryczału PSZ, które częściowo zostały pokryte dopiero za m-c grudzień 2022 r., gdyż na podstawie rozporządzenia z dnia 14.12.2022 (Dz.U. 2022 poz. 2614) Szpital uzyskał



dotatkowe środki, jednak - z tytułu zrealizowanych i sprawozdanych jednostek sprawozdawczych - NFZ zapłacił zaledwie 60 %, co dało kwotę 7,3 mln. Pozostała tj. kwota 5 mln zł została nierozliczona, czyli obciążyla wynik finansowy szpitala.

Kolejna nowelizacja w 2022 ustawy z dnia 8 czerwca 2017 r. o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego pracowników wykonujących zawody medyczne zatrudnionych w podmiotach leczniczych spowodowała duże perturbacje w interpretacji jej zapisów, co w całym kraju skutkowało roszczeniami płacowymi grup personelu wykonujących te same czynności, ale posiadających różne kwalifikacje. Oprócz tego NFZ zmienił sposób dystrybucji środków – zamiast, jak dotychczas, przekazywać środki na konkretny PESEL, postanowił zmienić wyceny świadczeń. W konsekwencji wpływające środki nie pokrywały minimalnych obowiązków płacowych (przykład CZMiD).

Ponadto ustawodawca wprowadził nowe stawki wynagrodzeń dla lekarzy, co również wpłynęło na wzrost kosztów. NFZ pokrywa tylko koszty wynagrodzenia zasadniczego oraz dodatku stażowego, pozostałe pochodne, łącznie ze składkami na ubezpieczenia społeczne obciążają dodatkowo kosztami Szpital.

Elementami mającymi duży wpływ na działalność Spółki są również:

- zmiana minimalnego wynagrodzenia za pracę,
- oskładkowanie umów zleceń,
- wprowadzenie minimalnej stawki godzinowej w umowach zlecenia,
- wzrost kosztów wykonania dostaw i usług

co również zostało usankcjonowane w przepisach Prawa Zamówień Publicznych.

Przepisy te zobowiązały podmioty je stosujące do indeksacji wynagrodzeń w umowach z kontrahentami, bez zwiększenia wyceny świadczeń przez Narodowy Fundusz Zdrowia.

Tak skonstruowane regulacje prawne, w sposób oczywisty zwiększają koszty działalności szpitala bez zwiększenia wpływów za jednostkowe procedury.

Na koniec 2022 roku zobowiązania krótkoterminowe wyniosły 101.302.726,85 zł - nastąpił wzrost o 10% w stosunku do 2021 roku, co wynika m.in. z:

- wyższych wartości umów z tytułu dostaw i usług w związku z inflacją,
- osłabieniem złotego



- obligatoryjną waloryzacją umów bez zwiększenia środków,
- zwiększeniem łącznej kwoty wynagrodzeń i związanych z tym pochodnych, w związku z podwyżkami wynikającymi z ustawy z dnia 8 czerwca 2017 o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego pracowników wykonujących zawody medyczne zatrudnionych w podmiotach leczniczych
- zwiększeniem zatrudnienia w stosunku do okresów poprzednich w związku m.in. z uruchomieniem Centrum Zdrowia Matki i Dziecka.

Aktywa obrotowe wyniosły 59.663.736,64 zł, z czego 32.937.784,11 zł stanowią należności. W roku 2022 w stosunku do 2021 roku nastąpił niewielki wzrost zapasów o 895.235,67 zł w związku z zatowarowaniem Centrum Zdrowia Matki i Dziecka.

Szpital po okresie pandemii zaczął realizować więcej świadczeń na wyższym poziomie w celu podniesienia jego rangi uniwersyteckości, niestety wiele z tych świadczeń jest kosztochłonna, a poziom ich finansowania nie pokrywa ich kosztów realizacji, gdyż przy wycenie świadczeń nie bierze się pod uwagę charakteru i rangi szpitala, a jedynie ściśle określone procedury.

Spółka posiada dwie umowy pożyczki udzielone ze środków Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej, z przeznaczeniem na dwa zadania inwestycyjne tj. stację uzdatniania wody oraz stację uzdatniania ścieków przy Oddziale Zakaźnym. Kwota pożyczek zgodnie z umową wynosi 1.222.765,00 zł. Saldo do spłaty pożyczek na dzień 31.12.2022 wynosi 315.720,33 zł.

Spółka posiada również odnawialny kredyt obrotowy w rachunku kredytowym w Banku Gospodarstwa Krajowego o dopuszczalnym limicie 12.000.000,00 zł, którego koszty obsługi z tytułu odsetek wyniosły w 2022 r. 694.319,25 zł, czyli o 451.612,99 zł więcej niż w 2021 przy takim samym zaangażowaniu kredytu.

V SZPITAL W CZASIE PANDEMII

Stan epidemii wprowadzono w Polsce 20 marca 2020 r. Zniesiony został Rozporządzeniem Rady Ministrów z dnia 13 maja 2022 r. zmieniającym rozporządzenie w sprawie ustanowienia określonych ograniczeń, nakazów i zakazów w związku z wystąpieniem stanu epidemii. Można więc uznać, że rok 2022 to „schyłek” pandemii COVID-19 w kraju.

Warto podkreślić, iż Narodowy Fundusz Zdrowia opublikował 2 marca 2022 informację o zmianach w finansowaniu świadczeń covidowych od 1 kwietnia 2022 roku. Zgodnie z zarządzeniem



prezesa NFZ z 28 lutego 2022 r., od tego dnia świadczenia związane z leczeniem pacjentów z Covid-19 miały być rozliczane w ramach obowiązujących umów z NFZ, na podstawie ustawy o świadczeniach opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych. Tym samym zdecydowano o likwidacji szpitali tymczasowych i oddziałów covidowych powołanych przez wojewodów. Od 1 kwietnia 2022 r. zaprzestano również wypłacania dodatków covidowych.

W dniu 11 maja 2022 r., zgodnie m.in. z rekomendacjami Ministerstwa Zdrowia i Głównego Inspektoratu Sanitarnego z dnia 2 maja 2022 r. dotyczącymi organizacji odwiedzin pacjentów przebywających na oddziałach szpitalnych, przywrócono w szpitalu odwiedziny pacjentów. Dla ograniczenia ekspozycji patogenów, wprowadzono jednak m.in. zasadę odwiedzin przez jedną osobę w ciągu doby, konieczność stosowania maseczek i dezynfekcji rąk. W przypadku wystąpienia na oddziale zachorowań na COVID-19, Klebsiellę lub inny patogen alarmowy o wysokiej zakaźności, decyzją kierownika/ordynatora oddziału odwiedziny mogły zostać czasowo zawieszane.

Mimo zniesienia stanu epidemii, decyzją władz Spółki, każdy pacjent przyjmowany w trybie planowym miał pobierany wymaz w dniu przyjęcia na oddział i wykonywany test antygenowy.

Na aparacie GeneXpert Real Time PCR oraz w pracowni badań molekularnych testowani byli głównie pacjenci pilni oraz ci, których wynik testu antygenowego nie był jednoznaczny.

W pomieszczeniach do pretriażu przy Klinicznym Oddziale Chorób Zakaźnych kontynuowano szczepienia kolejnymi dawkami (III i IV) zarówno personelu szpitala, jak i pacjentów z zewnątrz posiadających skierowanie. Łącznie, w 2022 r. zaszczepiono 2065 osób.

VI REALIZACJA PLANU INWESTYCYJNEGO SZPITALA

Ostateczna wartość planu inwestycyjnego na 2022 rok wyniosła **70 040 014,61 zł** (kwota z planu inwestycyjnego uchwalonego uchwałą RN nr 49/2022 z dnia 28.12.2022 r.).

Poniżej wykaz zrealizowanych (lub realizowanych) zadań inwestycyjnych:

- ✓ Utworzenie Centrum Zdrowia Matki i Dziecka w Szpitalu Uniwersyteckim im. Karola Marcinkowskiego w Zielonej Górze Sp. z o. o.
- ✓ Przebudowa i modernizacja Klinicznego Oddziału Anestezjologii i Intensywnej Terapii oraz Klinicznego Oddziału Okulistyki w Szpitalu Uniwersyteckim w Zielonej Górze Sp. z o. o.

Szpital Uniwersytecki imienia Karola Marcinkowskiego w Zielonej Górze Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Zielonej Górze, 65-046 Zielona Góra ul. Żyty 26, Sąd Rejonowy w Zielonej Górze VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego Rejestr przedsiębiorców nr KRS 0000 596211, REGON: 970773231, NIP: 973 102 53 15, Kapitał zakładowy: 10 300,00 złotych. Numer rejestrowy BDO: 000027243, Szpital Uniwersytecki w Zielonej Górze Sp. z o.o. oświadcza, że posiada status dużego przedsiębiorcy.



- ✓ Termomodernizacja obiektów i sieci Szpitala Uniwersyteckiego im. Karola Marcinkowskiego w Zielonej Górze Sp. z o. o.”
- ✓ Zakup środków trwałych niskocennych
- ✓ Doposażenie zakładów radioterapii - zakup nowej wersji systemu planowania radioterapii (upgrade) wraz z niezbędnym sprzętem
- ✓ Likwidacja barier architektonicznych poprzez montaż platform i podjazdów dla osób niepełnosprawnych w budynkach „A1” i „C” Szpitala Uniwersyteckiego im. Karola Marcinkowskiego w Zielonej Górze sp. z o. o.
- ✓ Zakup narzędzi laparoskopowych na potrzeby Klinicznego Oddziału Chirurgii Ogólnej
- ✓ Rozbudowa zintegrowanego systemu informatycznego Szpitala
- ✓ Przebudowa Klinicznego Oddziału Chorób Zakaźnych wraz zakupem wyposażenia dla Oddziału i Zakładu Diagnostyki Laboratoryjnej w Szpitalu Uniwersyteckim im. Karola Marcinkowskiego w Zielonej Górze sp. z o.o.
- ✓ Modernizacja budynku L – etap III (Onkologia) w Szpitalu Uniwersyteckim im. Karola Marcinkowskiego w Zielonej Górze Sp. z o. o.
- ✓ Przebudowa pomieszczeń w zakresie dostosowania oddziałów szpitalnych do działań związanych z zapobieganiem, przeciwdziałaniem i zwalczaniem COVID-19 - umowa o dofinansowanie nr 31/2021 z dnia 04.11.2021r.
- ✓ Zakup urządzeń pralniczych wraz z dostosowaniem pomieszczeń na potrzeby Szpitala Tymczasowego utworzonego w budynku Centrum Zdrowia Matki i Dziecka
- ✓ Wykonanie decyzji nałożonych przez Państwowego Powiatowego Inspektora Sanitarnego w Zielonej Górze w Centralnym Bloku Operacyjnym
- ✓ Zakup sprzętu komputerowego – 1 zestaw dla Klinicznego Oddziału Chirurgii Naczyniowej
- ✓ Zakup narzędzi dla Klinicznego Oddziału Okulistyki, Klinicznego Oddziału Otorinolaryngologii, Klinicznego Oddziału Chirurgii Klatki Piersiowej
- ✓ Zakup wózków anestetycznych – Oddział Zakaźny – 2 szt., Oddział Wewnętrzny – 1 szt., Oddział Kardiologiczny – 1 szt., Oddział Chirurgii Klatki Piersiowej – 1 szt., Oddział Onkologiczny – 1 szt., Oddział Ginekologiczny – 1 szt., Radiologia Zabiegowa – 1 szt.
- ✓ Zakup wyposażenia meblowego do Pracowni Hemodynamiki



- ✓ Zakup zestawów do cięć cesarskich dla Klinicznego Oddziału Położniczo-Ginekologicznego – 2 sztuki
- ✓ Zakup aparatu ze stopu węglowego do unieruchamiania głowy, szyi i ramion podczas napromieniowania wraz z zestawem podpórek dla Zakładu Radioterapii
- ✓ Przebudowa pomieszczenia sanitarnego w Klinicznym Oddziale Otorynolaryngologii
- ✓ Zakup laparoskopu 4K z możliwością pracy przy użyciu ICG dla Klinicznego Oddziału Chirurgii Ogólnej i Onkologicznej
- ✓ Modernizacja rezonansu magnetycznego wraz z jego infrastrukturą
- ✓ Zakup sprzętu do rehabilitacji onkologicznej
- ✓ Zakup aparatury medycznej
- ✓ Zakup wózka akumulatorowego typu MELEX na potrzeby Zakładu Patomorfologii
- ✓ Zakup stabilizatora zewnętrznego De Puy Johnson & Johnson Synthes wykorzystywanych w ortopedii
- ✓ Zakup szafy do przechowywania preparatów mikroskopowych dla Zakładu Patomorfologii
- ✓ Zakup kamery termowizyjnej na potrzeby Szpitala Uniwersyteckiego w Zielonej Górze Sp. z o. o.
- ✓ Wykonanie projektu instalacji i systemu sygnalizacji pożaru dla kompleksu budynków B-C
- ✓ Zakup aparatury i sprzętu medycznego w ramach zapobiegania zakażeniom wirusem SARS-COV-2” – Monitoring zdalny poziomu tlenu w zbiornikach w związku z covid-19
- ✓ „Zakup specjalistycznego robota operacyjnego na potrzeby Centralnego Bloku Operacyjnego w Szpitalu Uniwersyteckim im. Karola Marcinkowskiego w Zielonej Górze Sp. z o. o. ”
- ✓ Rozbudowa i doposażenie Centralnej Sterylizatorni w Szpitalu Uniwersyteckim im. Karola Marcinkowskiego w Zielonej Górze Sp. z o. o.
- ✓ Zakup aparatu do dializ z fotelem dializacyjnym – 2 szt. oraz zestawu narzędzi laparoskopowych
- ✓ Zakup analizatora pola promieniowania z systemem weryfikacji planu leczenia pacjenta
- ✓ Zakup sprzętu dla Oddziałów Anestezjologii i Intensywnej Terapii z największą aktywnością donacyjną w latach 2020-2021
- ✓ Zakup systemów, aparatury i sprzętu medycznego
- ✓ Zakup akceleratora dla Zakładu Radioterapii
- ✓ Doposażenie klinik i oddziałów hematologicznych w sprzęt do diagnostyki i leczenia białaczek i chłoniaków



- ✓ Zakup sprzętu do diagnostyki nowotworów pęcherza moczowego
- ✓ Podniesienie poziomu bezpieczeństwa systemów teleinformatycznych
- ✓ Zapewnienie dostępu do wysokiej jakości usług zdrowotnych dla osób niepełnosprawnych w Szpitalu Uniwersyteckim im. Karola Marcinkowskiego w Zielonej Górze sp. z o. o. – Dostępność Plus dla zdrowia

VII PRZEDSIĘWZIĘCIA REALIZOWANE I PLANOWANE W NASTĘPNYCH LATACH

Inwestycje i przedsięwzięcia kontynuowane w 2022 r.

1) "Utworzenie Centrum Zdrowia Matki i Dziecka w Szpitalu Uniwersyteckim im. Karola Marcinkowskiego w Zielonej Górze sp. z o.o."

Wartość inwestycji wynosi ok. 152 mln zł. Projekt jest współfinansowany z Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego – Lubuskie 2020 oraz z budżetu Samorządu Województwa Lubuskiego.

Realizacja wyżej wymienionej inwestycji pozwoli na podniesienie bezpieczeństwa i jakości opieki szpitalnej. Poprawie ulegną standardy leczenia i dostępności świadczeń zdrowotnych oraz unowocześnienie infrastruktury. Inwestycja ta pozwoli na rozszerzenie wykonywanych procedur wielospecjalistycznych dla dzieci, takich jak hematologia dziecięca, diabetologia dziecięca oraz onkologia dziecięca.

Celem inwestycji jest stworzenie nowoczesnego pediatrycznego szpitala klinicznego realizującego leczenie ogólnopediatryczne i specjalistyczne w powiązaniu z rozwojem Kierunku Lekarskiego Uniwersytetu Zielonogórskiego z ponad 170 łózkami.

W 2022 r. w ramach przedmiotowej inwestycji nabywane było pierwsze wyposażenie medyczne i niemedyce (zakupy rozpoczęte w 2021 r.) a także wyposażenie, które znalazło swoje zastosowanie do celów dydaktycznych na rzecz studentów pielęgniarstwa i kierunku lekarskiego, na które Szpital otrzymał dofinansowanie z budżetu Województwa Lubuskiego.



Natomiast ze środków unijnych w 2022 r. zostało zakupione wyposażenie specjalistyczne takie jak stacje monitorowania funkcji życiowych pacjenta i kraniotom z wyposażeniem oraz dodatkowe wyposażenie do walki z COVID-19.

Całkowita wartość zakupionego pierwszego wyposażenia w ramach przedmiotowego zadania opiewa łącznie na kwotę ok. 50 mln złotych.

2) Przebudowa i modernizacja Klinicznego Oddziału Anestezjologii i Intensywnej Terapii oraz Klinicznego Oddziału Okulistyki w Szpitalu Uniwersyteckim w Zielonej Górze Sp. z o.o.

Całkowita wartość projektu wynosi 28 143 310,87 zł, z czego dofinansowanie z UE 26 777 509,25 zł, z budżetu państwa 4 548 086,94 zł, a środki własne to kwota 1 242 801,62 zł.

Celem głównym projektu jest przebudowa i modernizacja Klinicznego Oddziału Anestezjologii i Intensywnej Terapii oraz Klinicznego Oddziału Okulistyki, jak również poprawa warunków pracy Poradni Okulistycznej.

W wyniku realizacji projektu rozbudowany i unowocześniony zostanie Kliniczny Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii. Zostanie on w pełni dostosowany do wymagań określonych w Rozporządzeniu Ministra Zdrowia z dnia 16 grudnia 2016 r. w sprawie standardu organizacyjnego opieki zdrowotnej w dziedzinie anestezjologii i intensywnej terapii, a zwiększenie liczby łóżek (z 10 do 17) poprawi możliwości i warunki leczenia pacjentów na Oddziale Okulistyki w stanach zagrożenia życia, ale również pozwoli na bardziej efektywne wykorzystanie zatrudnionej kadry specjalistycznej, co jest szczególnie istotne wobec braków w dostępności kadry medycznej.

Należy zaznaczyć, iż starzenie się społeczeństwa powoduje zwiększenie zapotrzebowania na leczenie w Klinicznym Oddziale Anestezjologii i Intensywnej Terapii. Zastosowanie nowoczesnych technologii obniży śmiertelność osób w wieku produkcyjnym.

Na nowym oddziale wydzielone zostaną łóżka pediatryczne dla dzieci: po zabiegach okulistycznych i laryngologicznych oraz po poważnych urazach celem ustabilizowania przed docelowym przekazaniem do oddziału intensywnej terapii w Centrum Zdrowa Matki i Dziecka.

W ramach tej inwestycji przeniesiony zostanie do nowego budynku (z budynku E przy ul. Zyty) Kliniczny Oddział Okulistyki, co pozwoli na znaczną poprawę warunków lokalowych oddziału i okulistycznego bloku operacyjnego, tj. warunków pobytu i leczenia pacjentów (w tym zwiększenie liczby łóżek z 20 do 22) oraz pracy personelu. Ponadto ułatwiony zostanie dostęp do diagnostyki, gdyż Oddział będzie mieścił się



w jednym budynku z zapleczem diagnostycznym. Na oddziale wydzielone zostaną łóżka pediatryczne, ponieważ z powodu ograniczonej powierzchni w strukturach CZMiD nie uwzględniono okulistyki dziecięcej.

Oba oddziały zostaną również dostosowane do wymagań określonych w Rozporządzeniu Ministra Zdrowia z dnia 26 marca 2019 r. w sprawie szczegółowych wymagań, jakim powinny odpowiadać pomieszczenia i urządzenia podmiotu wykonującego działalność leczniczą. W ten sposób zwiększony zostanie w województwie lubuskim dostęp do wysokiej jakości usług zdrowotnych świadczonych przez Kliniczny Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii, Kliniczny Oddział Okulistyki oraz Poradni Okulistycznej, w szczególności ukierunkowanych na grupy chorób specyficznych dla województwa lubuskiego, które są przyczyną dezaktywizacji zawodowej.

W nowym budynku znajdzie się również sala gimnastyczna dla pododdziału rehabilitacji neurologicznej. Szpital rozpoczął roboty budowlane w 2022 roku, a planowany termin zakończenia realizacji inwestycji planowany jest na III kwartał 2023 r.

3) „Termomodernizacja obiektów i sieci Szpitala”

Wartość inwestycji wynosi 51 500 497,17 zł. Projekt jest współfinansowany z Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego – Lubuskie 2020 w wysokości 38 791 621,11 zł. Dotacja z budżetu Województwa Lubuskiego: 4 369 695,76 zł, środki finansowe Szpitala: 8 339 180,30 zł

Głęboka termomodernizacja obiektów Szpitala Uniwersyteckiego pozwoli na znaczne zmniejszenie rocznego zużycia energii niezbędnej do ogrzania termomodernizowanych budynków. Zmniejszeniu ulegnie również roczne zapotrzebowanie na ciepło. Ponadto, dzięki ociepleniu budynków oraz wymianie stolarki okiennej i drzwiowej, poprawie ulegnie komfort oraz warunki bytowe pacjentów przebywających na oddziałach. Do 2022 r. zakończono prace termomodernizacyjne obejmujące 5 budynków, do realizacji w ramach projektu pozostał budynek G – pralnia Szpitala. Planowany termin zakończenia projektu: 30.09.2023 r.



4) Przebudowa wewnętrznego układu komunikacyjnego wraz z infrastrukturą towarzyszącą w Szpitalu Uniwersyteckim im. Karola Marcinkowskiego w Zielonej Górze sp. z o.o.

W 2022 r. rozpoczęto współpracę z Województwem Lubuskim – Urzędem Marszałkowskim Województwa Lubuskiego dotyczącą realizacji inwestycji pn.: „Przebudowa wewnętrznego układu komunikacyjnego wraz z infrastrukturą towarzyszącą w Szpitalu Uniwersyteckim im. Karola Marcinkowskiego w Zielonej Górze sp. z o.o.” w ramach Programu Rządowy Fundusz Polski Ład: Program Inwestycji Strategicznych. Wartość inwestycji wynosi 47 289 810,00 zł z czego dofinansowanie w wysokości 30 000 000,00 zł w ramach Rządowego Funduszu Polski Ład, 17 289 810,00 zł to wkład własny Województwa Lubuskiego. Okres realizacji do 31.10.2024 r.

Ogólny zakres zamierzenia inwestycyjnego:

- 1) rozbiórka Budynku administracyjnego,
- 2) budowa nowego kompletnego oświetlenia terenu,
- 3) budowę nowej kompletnej kanalizacji deszczowej
- 4) budowę zbiorników podziemnych na wody opadowe,
- 5) przebudowa i budowa nowych zjazdów na teren Szpitala,
- 6) budowę nowych oraz przebudowa – wymiana istniejących nawierzchni komunikacyjnych,
- 7) budowa tężni solankowej,
- 8) budowa placu rekreacyjno-rehabilitacyjnego z siłownią zewnętrzną,
- 9) budowa ścieżki edukacyjnej,
- 10) budowa infokiosków,
- 11) budowa ogrodu zielarskiego,
- 12) budowa boiska do gry w Boule
- 13) budowa systemu Wi-Fi,
- 14) budowa systemu monitoringu wizyjnego,
- 15) budowa sensorycznego placu zabaw
- 16) wykonanie kompleksowego oświetlenia – iluminacji budynków Szpitala,



5) Rozbudowa Centralnej Sterylizatorni

Realizacja inwestycji ma na celu dostosowanie Centralnej Sterylizatorni do aktualnych przepisów sanitarno-epidemiologicznych w zakresie wydzielenia stref wymaganych przepisami.

W 2021 r. Szpital zlecił opracowanie wniosku IOWISZ oraz dokumentacji projektowo-kosztorysowej dla zadania pn. „Rozbudowa i doposażenie Centralnej Sterylizatorni w Szpitalu Uniwersyteckim im. Karola Marcinkowskiego w Zielonej Górze Sp. z o. o.

Przedmiot inwestycji obejmuje wykonanie robót budowlanych polegających na rozbudowie Centralnej Sterylizatorni Szpitala oraz zakup niezbędnego wyposażenia.

Całkowita wartość inwestycji wynosi 3 950 000,00 zł.

Termin realizacji inwestycji: 05.2022 r. - 05.2023 r.

6) „Modernizacja Budynku L - etap III (Onkologia) w Szpitalu Uniwersyteckim im. Karola Marcinkowskiego w Zielonej Górze sp. z o.o.”

W 2022 r. zakupiono mammograf cyfrowy z wyposażeniem oraz opracowano pełnobranżową dokumentację projektową dotyczącą budowy łącznika pomiędzy budynkami L i S.

Wartość zadania wynosiła 1 601 695,27 zł, w tym:

- dofinansowanie z budżetu Województwa Lubuskiego wynosi 1 594 647,81 zł

- środki własne: 7 047,46 zł.

Zadanie zostało zakończone w 2022 r.

7) „Zakupy inwestycyjne w Szpitalu Uniwersyteckim im. Karola Marcinkowskiego w Zielonej Górze Spółka z o. o.”

Zadanie rozpoczęte w 2021 r. W 2022 r. zakupiono narzędzia dla: Klinicznego Oddziału Chirurgii Klatki Piersiowej, dla Klinicznego Oddziału Okulistyki, dla Klinicznego Oddziału Otorinolaryngologii oraz dwa zestawy do cięć cesarskich dla Klinicznego Oddziału Położniczo-Ginekologicznego. Zakupiono również wózki anestezyjologiczne (8 sztuk) oraz wyposażenie meblowe do Pracowni Hemodynamiki.



Wartość zadania wynosiła 469 236,58 zł, w tym:

- dofinansowanie z budżetu Województwa Lubuskiego wynosi 467 163,71 zł
- środki własne: 2 072,87 zł.

Zadanie zostało zakończone w 2022 r.

8) „Zakupy inwestycyjne w Szpitalu Uniwersyteckim im. Karola Marcinkowskiego w Zielonej Górze Spółka z o. o.”

Zadanie rozpoczęte w 2021 r. W 2022 r. zakupiono specjalistyczny sprzęt komputerowy - 1 zestaw dla Klinicznego Oddziału Chirurgii Naczyniowej.

Wartość zadania wynosiła 19 256,68 zł, w tym:

- dofinansowanie z budżetu Województwa Lubuskiego wynosi 19 171,95 zł
- środki własne: 84,73 zł.

Zadanie zostało zakończone w 2022 r.

9) „Zadania inwestycyjne w Szpitalu Uniwersyteckim im. Karola Marcinkowskiego w Zielonej Górze Spółka z o. o.”

Zadanie rozpoczęte w 2021 r. W ramach otrzymanej dotacji w 2022 r. dostarczono i zamontowano system elektronicznej kontroli dostępu oraz zrealizowano roboty budowlane mające na celu wykonanie decyzji nałożonych przez Państwowego Inspektora Sanitarnego w Zielonej Górze w Centralnym Bloku Operacyjnym.

Wartość zadania wynosiła 655 964,76 zł, w tym:

- dofinansowanie z budżetu Województwa Lubuskiego wynosi 653 078,50 zł
- środki własne: 2 886,26 zł

10) „Zakup aparatu ze stopu węglowego do unieruchamiania głowy, szyi i ramion podczas napromieniowania wraz z zestawem podpórek dla Zakładu Radioterapii”

Zadanie rozpoczęte w 2021 r. W 2022 r. zakupiono aparat ze stopu węglowego do unieruchamiania głowy, szyi i ramion podczas napromieniowania wraz z zestawem podpórek dla Zakładu Radioterapii.



Wartość zadania wynosiła 35 920,80 zł, w tym:

- dofinansowanie z budżetu Województwa Lubuskiego wynosi 35 762,74 zł
- środki własne: 158,06 zł

Zadanie zostało zakończone w 2022 r.

11) „Zakup urządzeń pralniczych wraz z dostosowaniem pomieszczeń na potrzeby Szpitala Tymczasowego utworzonego w Centrum Zdrowia Matki i Dziecka”

Zadanie rozpoczęte w 2021 r. W 2022 r. zakupiono pralnico-wirówki (2 szt.) oraz wykonano roboty budowlane w celu dostosowania pomieszczenia pod potrzeby instalacji zakupionych nowych urządzeń pralniczych.

Wartość zadania wynosiła 539 690,00 zł, w tym:

- dofinansowanie z budżetu Województwa Lubuskiego wynosi 537 315,36 zł
- środki własne: 2 374,64 zł

Zadanie zostało zakończone w 2022 r.

12) „Zakup aparatury medycznej”

Szpital sukcesywnie kupuje nową aparaturę medyczną z uwagi na intensywną eksploatację, konieczność i potrzebę wdrażania nowoczesnych technik diagnostycznych oraz zabiegowych, a także wymagania Narodowego Funduszu Zdrowia i Ministerstwa Zdrowia.

W roku 2022 szpital zakupił aparaturę za łączną kwotę **34 310 747, 54** zł. Gros zakupów związanych było z wyposażaniem Centrum Zdrowia Matki i Dziecka, które oficjalnie zostało otwarte 12 grudnia 2022 r., zaś pierwsze oddziały zaczęto przenosić do nowego budynku 2 listopada 2022 r.

Głównym źródłem finansowania zakupów sprzętu i aparatury był budżet woj. lubuskiego (16 376 516,16 zł) oraz Ministerstwo Zdrowia (14 465 197,29 zł), które dofinansowało m.in. kwotą 8,5 mln zł akcelerator dla Zakładu Radioterapii. Wkład własny szpitala łącznie wyniósł 436 054,56 zł.

Wyposażenie Klinicznego Oddziału Onkologii Dziecięcej zakupiono z darowizny pieniężnej fundacji DKMS.



13) Przebudowa pomieszczeń w zakresie dostosowania oddziałów szpitalnych do działań związanych z zapobieganiem, przeciwdziałaniem i zwalczaniem COVID-19.

Kontynuacja zadania inwestycyjnego, którego realizację rozpoczęto w 2020 r.

Całkowita wartość zadania 188 109,33 zł w tym:

- 187 281,63 zł – dofinansowanie z budżetu Województwa Lubuskiego
- 827,70 zł – środki własne

Zadanie zostało zakończone w 2022 r.

14) Likwidacja barier architektonicznych poprzez montaż platform i podjazdów dla osób niepełnosprawnych w budynkach „A1” i „C” Szpitala Uniwersyteckiego im. Karola Marcinkowskiego w Zielonej Górze sp. z o. o.

Kontynuacja zadania inwestycyjnego, którego realizację rozpoczęto w 2021 r.

W ramach zadania pn.: "Likwidacja barier architektonicznych poprzez montaż platform i podjazdów dla osób niepełnosprawnych w budynkach „A1” i „C” Szpitala Uniwersyteckiego im. Karola Marcinkowskiego w Zielonej Górze Sp. z o. o." wykonano dokumentację projektową oraz na jej podstawie niezbędne roboty budowlane, zamontowano dwie platformy i podjazd dla osób niepełnosprawnych oraz zainstalowano automatykę umożliwiającą automatyczne otwieranie drzwi wejściowych do budynku.

Całkowita wartość zadania: 159 810,50 zł w tym:

- 41 485,50 zł – dofinansowanie ze środków PFRON
- 118 325,00 zł – środki własne

Zadanie zostało zakończone w 2022 r.

Inwestycje i przedsięwzięcia w trakcie realizacji w 2022 r.

1.) „Zakup aparatury i sprzętu medycznego w ramach zapobiegania zakażeniom wirusem SARS-COV-2” – Monitoring zdalny poziomu tlenu w zbiornikach w związku z Covid-19.

Zadanie zrealizowane w 2022 r.

Całkowita wartość zadania wyniosła 79 470,87 zł. Na realizację tego zadania Szpital otrzymał dofinansowanie w ramach umowy z Wojewodą Lubuskim.

Szpital Uniwersytecki imienia Karola Marcinkowskiego w Zielonej Górze Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Zielonej Górze, 65-046 Zielona Góra ul. Żyty 26, Sąd Rejonowy w Zielonej Górze VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego Rejestr przedsiębiorców nr KRS 0000 596211, REGON: 970773231, NIP: 973 102 53 15, Kapitał zakładowy: 10 300,00 złotych. Numer rejestrowy BDO: 000027243, Szpital Uniwersytecki w Zielonej Górze Sp. z o.o. oświadcza, że posiada status dużego przedsiębiorcy.



2.) Rozpoczęto realizację umowy o powierzenie grantu w ramach projektu rządowego pn. **„Dostępność plus dla zdrowia”** na zadanie pn. **„Zapewnienie dostępu do wysokiej jakości usług zdrowotnych dla osób niepełnosprawnych w Szpitalu Uniwersyteckim im. Karola Marcinkowskiego sp. z o. o.”**. Zakres projektu przewiduje realizację szeregu prac związanych z dostosowaniem zarówno obiektów Szpitala, jak i personelu (szkolenia) w odniesieniu do poprawy dostępności placówki dla osób o szczególnych potrzebach.

Zaplanowano:

- montaż nakładek na schodach wewnętrznych skontrastowanych kolorystycznie względem powierzchni stopni i różniącym się od faktury powierzchni,
- montaż faktur ostrzegawczych (kolorystyczne) przed biegami schodowymi oraz faktur uwagi (fakturowe, sensoryczne) przed dolnymi stopniami biegów schodowych,
- montaż nakładki na poręcz z mechanicznie tłoczonym napisem wykonanym alfabetem Brajla,
- montaż planu tyflograficznego rozkładu oddziałów szpitalnych przy wejściach do budynków wraz z poprowadzoną fakturą kierunkową typu A wg systemu FON do poszczególnych oddziałów szpitalnych – ze szczególnym uwzględnieniem potrzeb osób niepełnosprawnych,
- instalację pętli indukcyjnych w budynkach szpitalnych,
- poprawę jakości komunikacji z osobami o specjalnych potrzebach, w tym w szczególności z osobami niepełnosprawnymi poprzez zwiększenie kompetencji w tym zakresie wśród personelu szpitalnego, dzięki szkoleniom z zakresu obsługi pacjenta z niepełnosprawnościami oraz z zakresu kompetencji cyfrowych
- zakup urządzeń i sprzętu medycznego zwiększającego dostępność szpitala dla osób ze szczególnymi potrzebami,
- konsultowanie poziomu dostępności szpitala w tym sposobu wdrożenia wyników audytów – usługa firmy zewnętrznej,
- zatrudnienie na 1 etat Koordynatora do spraw dostępności na okres realizacji projektu na 11 miesięcy.

Wartość umowy: 1 847 104,83 zł, wysokość dofinansowania 100% ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego w ramach Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój

Okres realizacji projektu 09.2022 r. do 08.2023 r.



VIII INNE ZAMIERZENIA

1. „Modernizacja, przebudowa i doposażenie Szpitalnego Oddziału Ratunkowego w Szpitalu Uniwersyteckim im. Karola Marcinkowskiego w Zielonej Górze sp. z o.o.”

W ramach naboru programu inwestycyjnego w zakresie zadań polegających na modernizacji, przebudowie lub doposażeniu szpitalnych oddziałów ratunkowych (SOR) lub pracowni diagnostycznych współpracujących z SOR ze środków Subfunduszu modernizacji podmiotów leczniczych złożono wnioski o dofinansowanie prac modernizacyjnych wraz z przebudową i doposażeniem SOR.

Planowany termin rozpoczęcia inwestycji: 01.06.2023 r.

Planowany termin rozpoczęcia inwestycji: 31.12.2025 r.

Wartość kosztorysowa inwestycji: 14 664 041,00 zł

Celem inwestycji jest poprawa jakości świadczonych usług medycznych w zakresie Szpitalnego Oddziału Ratunkowego (SOR) w Szpitalu Uniwersyteckim im. Karola Marcinkowskiego w Zielonej Górze sp. z o.o. poprzez skupienie kompleksowości działań z zakresu SOR na wydzielonym i przeznaczonym do tego celu obszarze. Prace budowlano-instalacyjne przewidziane do realizacji na powierzchni ponad 1200 m² zakładają przebudowę istniejącego układu SOR (co pozwoli na zwiększenie liczby stanowisk – łóżek dla pacjentów) oraz modernizację pomieszczeń przyległych do SOR na potrzeby obszaru przyjęć i segregacji, triażu pacjentów, gabinetów zabiegowych. Zakres inwestycji obejmować będzie m.in. rozbiorę istniejących i wykonanie nowych ścianek działowych, wymianę istniejącej wyeksploatowanej stolarki drzwiowej na drzwi automatyczne, odnowienie powierzchni ścian, podłóg, wymianę sufitów podwieszanych wraz z oświetleniem, modernizację instalacji wodno-kanalizacyjnej, elektrycznej i sieci niskoprądowych. Przewidziane prace instalacyjne są spowodowane w znacznej mierze zmianami funkcjonalnymi na powierzchni SOR. Inwestycja zakłada również wymianę wyeksploatowanego sprzętu w tym m.in. tomografu komputerowego, centrali monitorującej z kardiomonitarami (z uwagi na zwiększenie liczby stanowisk dla pacjentów), kolumn zasilających, lampy operacyjnej jak również zakup nowego sprzętu w postaci cyfrowego mobilnego aparatu RTG, aparatu USG czy też systemu kompresji klatki piersiowej. Dodatkowo w ramach zadania przewidziano doposażenie posiadanego już systemu zarządzania Trybem Obsługi Pacjenta w SOR (TOPSOR).



2. Utworzenie Klinicznego Oddziału Diabetologii i Endokrynologii.

Po przeniesieniu Klinicznego Oddziału Hematologii zostaną puste pomieszczenia, które Szpital chciałby przebudować w celu utworzenia Klinicznego Oddziału Diabetologii i Endokrynologii. Aktualnie Szpital nie posiada w swoich strukturach oddziału diabetologii i endokrynologii, a jedynie Pododdział Diabetologii i Endokrynologii w strukturze Klinicznego Oddziału Chorób Wewnętrznych.

W Polsce liczba pacjentów chorych na cukrzycę wzrasta w niepokojącym tempie. Aktualnie w województwie lubuskim jest deficyt profilu diabetologii i endokrynologii (nie ma oddziałów dedykowanych tym dziedzinom). Z uwagi na narastające zapotrzebowanie na tego rodzaju świadczenia (zgodnie z mapami potrzeb według prognozy na lata 2020-2028 szacuje się wzrost chorobowości na cukrzycę na poziomie 24% w porównaniu do 2019 r.), koniecznym jest utworzenie sprofilowanego oddziału.

Ponadto utworzenie Klinicznego Oddziału Diabetologii i Endokrynologii ułatwi naszej placówce rozwój badawczo – naukowy w dziedzinie endokrynologii i diabetologii oraz działalność dydaktyczną w tej dziedzinie.

Osobny oddział i stworzenie odpowiedniej atmosfery spowoduje większe zainteresowanie kształceniem w tych dziedzinach, zwiększenie miejsc akredytacyjnych i tym samym zainteresowanie pracą w oddziale. Aktualnie wielu pacjentów wymagających leczenia w warunkach hospitalizacji, ze względu na brak miejsc w Klinicznym Oddziale Chorób Wewnętrznych z Pododdziałami: Diabetologii, Endokrynologii i Gastroenterologii, nie jest objęta właściwym leczeniem.

Dzięki powstaniu nowego oddziału specjaliści będą mogli sprawować lepszą opiekę nad chorymi.

3. „Utworzenie zintegrowanego ośrodka diagnostyki i leczenia chorób onkologicznych przy Szpitalu Uniwersyteckim w Zielonej Górze sp. z o. o.”

W związku z przeniesieniem Klinicznego Oddziału Położniczo-Ginekologicznego oraz Klinicznego Oddziału Neonatologii do CZMiD zwolniły się pomieszczenia, które Szpital po remoncie chciałby przekazać na potrzeby takich dziedzin medycyny jak: ginekologia onkologiczna, onkologia kliniczna, medycyna nuklearna (Pracownia Scyntygrafii), urologia.

Ponadto, zmiana lokalizacji Klinicznego Oddziału Okulistyki i Klinicznego Oddziału Otorynolaryngologii pozwoli na częściowe rozwiązanie ogromnych problemów lokalowych administracji, z jakimi aktualnie

Szpital Uniwersytecki imienia Karola Marcinkowskiego w Zielonej Górze Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Zielonej Górze, 65-046 Zielona Góra ul. Żyty 26, Sąd Rejonowy w Zielonej Górze VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego Rejestr przedsiębiorców nr KRS 0000 596211, REGON: 970773231, NIP: 973 102 53 15, Kapitał zakładowy: 10 300,00 złotych. Numer rejestrowy BDO: 000027243, Szpital Uniwersytecki w Zielonej Górze Sp. z o.o. oświadcza, że posiada status dużego przedsiębiorcy.



boryka się Szpital (ze względu na stan techniczny budynku, konieczne było przeniesienie części administracji do wynajmowanych pomieszczeń w biurowcu przy ul. Wyspiańskiego). Jednym z wariantów jest wykorzystanie do tego celu budynku E, po zwolnieniu miejsca przez powyższe oddziały.

W dłuższej perspektywie Szpital planuje również m.in.:

- ✓ **Budowę Lubuskiego Uniwersyteckiego Centrum Onkologii** - 4-kondygnacyjnego budynku w lokalizacji obecnych budynków „K” i „T” (warsztaty, na tyłach Polikliniki), w którym znalazłyby się:

- chirurgia klatki piersiowej,
- chirurgia onkologiczna,
- chirurgia szczękowo-twarzowa,
- otorynolaryngologia,
- otorynolaryngologia dziecięca,
- medycyna nuklearna (Pracownia Scyntygrafii).

Szacowany koszt inwestycji to 300 mln zł.

- ✓ **Utworzenie Centrum Leczenia Chorób Serca, Naczyń i Klatki Piersiowej, co wiąże się przebudową/modernizacją K. O. Kardiologii, K. O. Urologii, K. O. Chirurgii Naczyniowej**

Zatrudnienie wysoko wykwalifikowanej kadry medycznej, zwłaszcza w dyscyplinach zabiegowych daje możliwość realizacji wysokospecjalistycznych procedur medycznych w obrębie serca, naczyń klatki piersiowej i wewnątrzczaszkowych, a co za tym idzie umożliwi zatrzymanie migracji pacjentów do innych ośrodków, zwłaszcza poza woj. lubuskim. Dlatego zasadne byłoby stworzenie interdyscyplinarnego Centrum Leczenia Chorób Serca Naczyń i Klatki Piersiowej (udział oddziałów: kardiologii, chirurgii naczyniowej, neurologii, neurochirurgii, chirurgii klatki piersiowej) łącznie z utworzeniem pododdziału kardiochirurgicznego i sali operacyjnej wyposażonej w sprzęt potrzebny do zabiegów kardiochirurgicznych jako wsparcia centrum.

- ✓ **Utworzenie Pracowni Diagnostyki Molekularnej**

Pracownia powstałaby na bazie Zakładu Patomorfologii oraz Zakładu Diagnostyki Laboratoryjnej. Przyczyni się do rozwoju m.in. hematoonkologii, również dziecięcej, skróci czas niezbędny w diagnostyce



części nowotworów. Docelowo zmniejszy długość hospitalizacji, będzie również wykorzystywana w diagnostyce wirusologicznej.

Obok wyżej wymienionych przedsięwzięć Szpital cyklicznie będzie rozwijał bazę naukowo – dydaktyczną jako partner Uniwersytetu Zielonogórskiego.

IX ZAGROŻENIA

Na sytuację finansową Szpitala w latach następnych niewątpliwie mogą mieć wpływ planowane zmiany w przepisach prawa oraz odgórne regulowanie wynagrodzeń w sektorze medycznym, bez pełnego pokrycia zobowiązań w postaci zwiększonego finansowania z NFZ. Należy tu wymienić m.in.:

- ✓ dalsze podwyżki najniższego wynagrodzenia zasadniczego pracowników wykonujących zawody medyczne zatrudnionych w podmiotach leczniczych,
- ✓ konieczność pokrycia kosztów podwyżek dla pielęgniarek i położnych,
- ✓ wprowadzenie nowych, rygorystycznych norm zatrudnienia pielęgniarek i położnych.

Ponadto, do najistotniejszych zagrożeń dla dalszego rozwoju i funkcjonowania Szpitala należy:

- ✓ deficyt specjalistycznej kadry medycznej (m.in. uruchomienie w 2022 r. Centrum Zdrowia Matki i Dziecka wymusiło na Spółce zatrudnienie dodatkowego personelu, w tym lekarzy, pielęgniarek i położnych, techników),
- ✓ deficyt kadry technicznej (większość pracowników zbliża się do wieku emerytalnego, a na rynku brakuje szkół kształcących np. w zawodach hydraulik, elektryk),
- ✓ permanentne zmiany w systemie rozliczeń z Narodowym Funduszem Zdrowia,
- ✓ rosnące koszty działalności przy niezmięnionej wycenie świadczeń, a w wielu przypadkach obniżenie wyceny,
- ✓ niepewna sytuacja epidemiologiczna,
- ✓ wybuch wojny na Ukrainie, galopująca inflacja, niestabilny kurs złotego, wzrost stóp procentowych oraz wzrost płacy minimalnej nakładający na zamawiających obowiązek renegotjacji umów przetargowych,
- ✓ działalność na rynku regulowanym po stronie przychodów.



Wszystkie te determinanty, przy nieadekwatnym do nich wzroście wyceny świadczeń, które mają charakter regulowany, a nie rynkowy (tymczasem koszty ponoszone przez Spółkę mają charakter wolnorynkowy), znacząco wpływają na stabilność finansową Spółki.

X PODSUMOWANIE

Zaplanowane przedsięwzięcia oraz działania pozwolą na szeroko pojęty rozwój Szpitala. Analizując sytuację finansową i dochodową Szpitala Uniwersyteckiego w Zielonej Górze sp. z o.o. należy jednak zwrócić uwagę na zagrożenia wynikające z niestabilnej sytuacji finansowej.

Prowadzone i planowane działania mają na celu:

- poszerzenie oferty wysokospecjalistycznych świadczeń zdrowotnych,
- ograniczenie migracji pacjentów z województwa lubuskiego,
- poprawę jakości i dostępności do świadczeń zdrowotnych,
- poprawę warunków lokalowych dla pacjentów oraz poprawienie bazy dla kadry medycznej oraz administracyjnej,
- pozyskiwanie i doskonalenie kadry medycznej,
- optymalne wykorzystanie posiadanych zasobów kadrowych i lokalowych,
- rozwój bazy naukowej i dydaktycznej,
- wdrażanie nowych technologii medycznych,
- dostosowanie rozwoju Szpitala do trendów demograficznych i epidemiologicznych.

Należy także podkreślić, iż mimo trudnej sytuacji Szpitala wynikającej m.in. z niekorzystnej struktury majątkowej (niski kapitał zakładowy), Spółka stara się na bieżąco regulować zobowiązania (przeterminowanie zobowiązań - poniżej 30 dni), wypłaca wynagrodzenia i wszystkie świadczenia pracownicze, a także zobowiązania publiczno-prawne.