

**Sprawozdanie z działalności Szpitala Uniwersyteckiego imienia Karola Marcinkowskiego w Zielonej Górze spółka z ograniczoną odpowiedzialnością
za okres od 1 stycznia 2017r. do 31 grudnia 2017r.**

Szpital Uniwersytecki im. Karola Marcinkowskiego w Zielonej Górze sp. z o.o. działał wcześniej jako Wojewódzki Szpital Kliniczny im. Karola Marcinkowskiego w Zielonej Górze spółka z ograniczoną odpowiedzialnością. Powstał on na podstawie ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej z przekształcenia Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Zielonej Górze w dniu 04 stycznia 2016 r. Akt przekształcenia w postaci aktu notarialnego został podpisany w dniu 04 stycznia 2016 r. Spółka rozpoczęła swoją działalność w dniu 12 stycznia 2016 r. (wpis do Krajowego Rejestru Sądowego).

W skład pierwszego Zarządu spółki powołano Prezesa Zarządu – Stanisława Łobacza.

W skład pierwszej Rady Nadzorczej spółki powołano:

1. Mariusza Marchewkę,
2. Aleksandrę Lipińską,
3. Roksanę Skorecką.

Organy spółki działały w niezmienionym składzie do czasu utworzenia Szpitala Uniwersyteckiego im. Karola Marcinkowskiego w Zielonej Górze sp. z o.o.

Obecny podmiot – Szpital Uniwersytecki im. Karola Marcinkowskiego w Zielonej Górze sp. z o.o. powstał w wyniku połączenia spółek: Wojewódzkiego Szpitala Klinicznego im. K. Marcinkowskiego w Zielonej Górze sp. z o.o. oraz Poradni Uniwersyteckiej Uniwersytetu Zielonogórskiego w Zielonej Górze sp. z o.o. Akt połączenia w postaci aktu notarialnego został podpisany w dniu 19 czerwca 2017 r. Spółka rozpoczęła swoją działalność w dniu 13 września 2017 r., tj. z dniem wpisania do Krajowego Rejestru Sądowego.

W skład Zarządu spółki powołano:

1. Marka Działoszyńskiego – Prezesa Zarządu (wskazanego przez Uniwersytet Zielonogórski),
2. Jarosława Sierackiego – Wiceprezesa właściwego do spraw finansowych (wskazanego przez Uniwersytet Zielonogórski),
3. Zbigniewa Hupało – Wiceprezesa właściwego do spraw rozwoju (wskazanego przez Województwo Lubuskie).

W skład Rady Nadzorczej powołano:

1. Magdalenę Graczyk,
2. Katarzynę Łasińską,
3. Monikę Duchoń-Jesiołowską,
4. Aleksandrę Lipińską,
5. Roksanę Skorecką.

Kapitał zakładowy spółki wynosi 10.300,00 zł. Udziałowcami są: Uniwersytet Zielonogórski obejmujący 53 udziały o łącznej wartości 5.300,00 zł oraz Województwo Lubuskie obejmujące 50 udziałów o łącznej wartości 5.000,00 zł.

I. Charakterystyka jednostki

Szpital Uniwersytecki w Zielonej Górze działał w oparciu o przepisy ustawy o działalności leczniczej, ustawy Kodeks spółek handlowych oraz ustawy Prawo o szkolnictwie wyższym.

Podstawowym celem Szpitala było udzielenie świadczeń w zakresie stacjonarnej i ambulatoryjnej opieki specjalistycznej – finansowanej ze środków publicznych osobom ubezpieczonym oraz innym osobom uprawnionym do tych świadczeń na podstawie odrębnych przepisów nieodpłatnie, za częściową odpłatnością lub całkowicie odpłatnie.

Realizując swoje cele Szpital wykonywał zadania służące zachowaniu, ratowaniu, przywracaniu i poprawie stanu zdrowia, które obejmują działania medyczne takie jak:

- stacjonarne i całodobowe świadczenia zdrowotne;
- ambulatoryjne świadczenia zdrowotne;
- promocja zdrowia;
- realizacja zadań dydaktycznych i badawczych w powiązaniu z udzieleniem świadczeń zdrowotnych i promocji zdrowia, w tym wdrożeniem nowych technologii medycznych oraz metod leczenia;
- realizacja zadań dydaktycznych, naukowych i badawczych związanych z kształceniem studentów Uniwersytetu Zielonogórskiego oraz innych placówek naukowych i edukacyjnych.

Struktura (na dzień sporządzenia sprawozdania)

Spółka prowadzi dwa zakłady lecznicze pod nazwą:

1. Szpital w Zielonej Górze zwany dalej „Szpitalem”, w którym wykonuje się działalność leczniczą rodzaju stacjonarne i całodobowe świadczenia zdrowotne szpitalne,
2. Diagnostyka i Poradnie Przychodnia, w którym wykonuje się działalność diagnostyczną oraz działalność w rodzaju ambulatoryjne świadczenia zdrowotne.

W skład zakładu leczniczego „Szpital w Zielonej Górze” wchodzi jednostka organizacyjna: Zespół Szpitalny.

W skład Zespołu Szpitalnego wchodzi następujące komórki organizacyjne:

1. Kliniczny Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii,
2. Kliniczny Oddział Chirurgii Klatki Piersiowej,
3. Kliniczny Oddział Chirurgii Naczyniowej,
4. Kliniczny Oddział Chirurgii Ogólnej i Onkologicznej,
5. Kliniczny Oddział Chirurgii Urazowo-Ortopedycznej
6. Kliniczny Oddział Chirurgii i Urologii Dziecięcej,
7. Kliniczny Oddział Chorób Płuc,
8. Kliniczny Oddział Chorób Wewnętrznych,
9. Kliniczny Oddział Chorób Zakaźnych,
10. Kliniczny Oddział Hematologii,
11. Kliniczny Oddział Kardiologii,
12. Kliniczny Oddział Nefrologii,
13. Kliniczny Oddział Neonatologii,
14. Kliniczny Oddział Neurologii,
15. Kliniczny Oddział Neurochirurgii,
16. Kliniczny Oddział Okulistyki,
17. Kliniczny Oddział Onkologii,
18. Kliniczny Oddział Otorynolaryngologii,
19. Kliniczny Oddział Pediatrii,
20. Kliniczny Oddział Położniczo-Ginekologiczny,
21. Kliniczny Oddział Radioterapii,
22. Kliniczny Oddział Urologii,
23. Szpitalny Oddział Ratunkowy,
24. Dzienny Oddział Chemioterapii,
25. Centralny Blok Operacyjny,

26. Stacja Dializ,
27. Apteka Szpitalna,
28. Centralna Izba Przyjęć,
29. Centralna Sterylizatornia,
30. Zakład Patomorfologii,
31. Zakład Rehabilitacji z Pododdziałem Rehabilitacji Neurologicznej,
32. Zakład Radioterapii,
33. Zakład Fizyki,
34. Zespół Transportu Medycznego.

W skład zakładu leczniczego „Diagnostyka i Poradnie Przeszpitalne” wchodzi następujące jednostki organizacyjne:

1. Poradnie Specjalistyczne i Pracownie,
2. Zakład Diagnostyki Obrazowej,
3. Zakład Diagnostyki Laboratoryjnej,
4. Zakład Diagnostyki Kardiologicznej.

W skład Poradni Specjalistycznych i Pracowni wchodzi następujące komórki organizacyjne:

1. Poradnia Alergologiczna,
2. Poradnia Chirurgii Dziecięcej,
3. Poradnia Chirurgii Klatki Piersiowej,
4. Poradnia Chirurgii Ogólnej,
5. Poradnia Chirurgii Onkologicznej,
6. Poradnia Chirurgii Urazowo-Ortopedycznej,
7. Poradnia Chorób Naczyń,
8. Poradnia Chorób Zakaźnych,
9. Poradnia Diabetologiczna,
10. Poradnia Gastroenterologiczna,
11. Poradnia Gruźlicy i Chorób Płuc,
12. Poradnia Hematologiczna,
13. Poradnia Kardiologiczna,
14. Poradnia Leczenia Bólu.
15. Poradnia Logopedyczna
16. Poradnia Nabytych Niedoborów Immunologicznych,
17. Poradnia Nefrologiczna,

18. Poradnia Neurochirurgiczna,
19. Poradnia Neurologiczna,
20. Poradnia Nocnej i Świątecznej Opieki Zdrowotnej,
21. Poradnia Okulistyczna,
22. Poradnia Onkologiczna,
23. Poradnia Otorynolaryngologiczna,
24. Poradnia Patologii Noworodka,
25. Poradnia Proktologiczna,
26. Poradnia Psychologiczna,
27. Poradnia Urologiczna dla Dzieci,
28. Poradnia Urologiczna,
29. Poradnia Zakładowa Profilaktyczna,
30. Zespół Poradni Położniczo-Ginekologicznych,
31. Pracownia Angiografii Fluoresceinowej,
32. Pracownia Audiometryczna,
33. Pracownia Badań Czynnościowych Układu Oddechowego,
34. Pracownia Biopsji Cienkoigłowej,
35. Pracownia Brachyterapii,
36. Pracownia Bronchoskopii,
37. Pracownia Diabetologiczna,
38. Pracownia EEG,
39. Pracownia Elektrofizjologii i Elektroterapii,
40. Pracownia EMG,
41. Pracownia Endoskopii Urologicznej dla Dzieci i Dorosłych,
42. Pracownia Gastroenterologiczna,
43. Pracownia Hemodynamiki i Elektrofizjologii Układu Krążenia,
44. Pracownia Hematologiczna,
45. Pracownia Kontroli Stymulatorów i Kardiowerterów - Defibrylatorów,
46. Pracownia Laserowa,
47. Pracownia Mikroskopowa Szpiku,
48. Pracownia OCT,
49. Pracownia Pola Widzenia,
50. Pracownia Teleterapii,
51. Pracownia Zaburzeń Oddychania w Czasie Snu,

52. Centralna Endoskopia,
53. Dział Fizjoterapii,
54. Wyjazdowy Zespół Sanitarny typu „N”,
55. Zespół Domowej Dializy Otrzewnowej,
56. Zespół Rehabilitacji Domowej,
57. Gabinety Diagnostyczno-Zabiegowe nr 1, nr 2, nr 3, nr 4, nr 5, nr 6, nr, 7.

W skład Zakładu Diagnostyki Obrazowej wchodzi następujące komórki organizacyjne:

1. Pracownia Mammografii,
2. Pracownia Rentgenodiagnostyki,
3. Pracownia Rezonansu Magnetycznego,
4. Pracownia Tomografii Komputerowej,
5. Pracownia Ultrasonograficzna.

W skład Zakładu Diagnostyki Laboratoryjnej wchodzi komórka organizacyjna:
Zakład Diagnostyki Laboratoryjnej.

W skład Zakładu Diagnostyki Kardiologicznej wchodzi następujące komórki organizacyjne:

1. Pracownia Badań Holterowskich,
2. Pracownia Echokardiografii,
3. Pracownia Elektrokardiografii,
4. Pracownia Testów Wysiłkowych.

Obsługę administracyjną, ekonomiczną i finansową, techniczną, gospodarczą oraz inną działalność pomocniczą dla potrzeb zakładów leczniczych określonych w ust. 1 wykonują następujące komórki organizacyjne i stanowiska samodzielne:

1. Prezes Zarządu,
2. Wiceprezes do spraw Finansowych,
3. Wiceprezes do spraw Rozwoju,
4. Dyrektor do spraw Lecznictwa,
5. Główny Księgowy,
6. Naczelny Lekarz,
7. Naczelna Pielęgniarka,
8. Biuro Zarządu z Sekcją Sekretariatu,
9. Dział Administracyjno-Gospodarczy,
10. Dział Analiz Ekonomicznych

11. Dział Eksploatacji,
12. Dział Higieny i Epidemiologii,
13. Dział Informatyki
14. Dział Inwestycji i Remontów,
15. Dział Księgowości i Płac,
16. Dział Organizacji i Zarządzania Jakością,
17. Dział Rejestru Chorób Nowotworowych,
18. Dział Rozliczeń,
19. Dział Statystyki i Dokumentacji Medycznej
20. Dział Zamówień Publicznych,
21. Dział Zarządzania Zasobami Ludzkimi,
22. Dział Żywienia,
23. Sekcja Głównego Energetyka,
24. Zespół Radców Prawnych,
25. Centrum Monitorowania Chorób Nowotworowych,
26. Audytor Wewnętrzny,
27. Administrator bezpieczeństwa informacji,
28. Farmakolog,
29. Inspektor do spraw bezpieczeństwa i higieny pracy,
30. Inspektor do spraw obronnych, obrony cywilnej i zarządzania kryzysowego,
31. Inspektor do spraw ochrony przeciwpożarowej,
32. Inspektor do spraw ochrony radiologicznej,
33. Kapelani szpitalni,
34. Koordynator do spraw leczenia onkologicznego,
35. Pełnomocnik do spraw praw pacjenta,
36. Pielęgniarka społeczna.

Liczba łóżek w poszczególnych oddziałach klinicznych przedstawia się następująco:

Oddział	Ilość łóżek
Chirurgii Ogólnej i Onkologicznej	30
Chirurgii Urologii Dziecięcej	30
Chirurgii Naczyniowej	26
Pediiatrii	50
Anestezjologii i Intensywnej Terapii	10
Kardiologii	36
Otolaryngologiczny	29

Nefrologii	14
Neurologii	35
Neurochirurgii	26
Neonatologii	47
Okulistyki	20
Onkologii	49
Chirurgii Urazowo - Ortopedycznej	35
Położniczo - Ginekologiczny	73
Chorób Płuc	35
Chirurgii Klatki Piersiowej	22
Urologii	21
Chorób Wewnętrznych	34
Chorób Zakaźnych	35
Hematologii	27
Radioterapii	34
Zakład Rehabilitacji z Pododdziałem Rehabilitacji Neurologicznej	25
SOR	14
RAZEM	757

II Sprzedaż

Głównym płatnikiem zrealizowanych usług był Narodowy Fundusz Zdrowia. Realizacja płatności za świadczone usługi następowała w terminach miesięcznych na podstawie wystawionych przez Szpital faktur określających ilość faktycznie wykonanych w danym miesiącu świadczeń, przy zachowaniu cen i do wysokości limitów określonych w zawartych umowach.

Ponadto Szpital wykonał usługi zdrowotne odpłatnie na rzecz obcokrajowców i osób nie posiadających uprawnień do świadczeń finansowanych ze środków publicznych oraz osiągał inne przychody, przede wszystkim z tytułu dzierżaw.

Struktura przychodów ze sprzedaży przedstawia się następująco:

Ogółem usługi płatne przez NFZ	229 403 775,65	98,27%
Hospitalizacje (oddziały szpitalne)	156 263 794,59	66,94%
Radioterapia	15 932 220,18	6,83%
Rehabilitacja	3 077 386,50	1,32%
Poradnie specjalistyczne	5 863 281,77	2,51%
Świadczenia kosztochłonne	2 907 776,14	1,25%
Świadczenia odrębnie kontraktowane	7 494 561,62	3,21%
Pompy baklofenowe	132 728,34	0,06%
Transport sanitarny typu N	1 596 525,50	0,68%

Programy profilaktyczne	451 644,40	0,19%
Chemioterapia	14 082 551,89	6,03%
Programy lekowe	21 601 304,72	9,25%
Usługi zdrowotne odpłatne	1 724 890,71	0,74%
Pozostałe usługi (dzierżawy itp.)	2 308 782,30	0,99%
RAZEM	233 437 448,66	100,00%

Realizacja umów zawartych z NFZ przedstawia się następująco:

Wyszczególnienie	Plan po zmianach (z ugodami)	Wykonanie umów (zapłacone)	Wskaźnik wykonania
Hospitalizacja (oddziały szpitalne)	157 684 488,54	156 263 794,59	99,10%
Radioterapia	16 055 980,00	15 932 220,18	99,23%
Rehabilitacja	3 080 684,25	3 077 386,50	99,89%
Poradnie specjalistyczne	6 040 779,10	5 863 281,77	97,06%
Świadczenia kosztochłonne	3 202 154,83	2 907 776,14	90,81%
Świadczenia odrębnie kontraktowane	7 533 820,43	7 494 561,62	99,48%
Pompy baklofenowe	132 728,34	132 728,34	100,00%
Transport sanitarny typu N	1 596 525,50	1 596 525,50	100,00%
Programy profilaktyczne	464 833,90	451 644,40	97,16%
Chemioterapia	14 160 390,00	14 082 551,89	99,45%
Programy lekowe	22 186 736,00	21 601 304,72	97,36%
Razem	232 139 120,89	229 403 775,65	98,82%

Do końca roku przychody Spółki z Narodowego Funduszu Zdrowia za świadczone usługi zostały wykonane na wartość 229 403 775,65 zł, co stanowiło 98,82 % zawartych umów.

Szpital w roku 2017 udzielił 52 465 hospitalizacji, tj. o 4 821 więcej niż 2016 roku.

Poradnie specjalistyczne udzieliły 103 943 porad, tj. o 1 444 mniej niż w 2016 roku .

W roku 2017 na Centralnym Bloku Operacyjnym wykonano 14 279 zabiegów, tj. 190 więcej niż w 2016 roku.

Szpital w roku 2017 posiadał 779 łóżek szpitalnych, wskaźnik wykorzystania łóżka w dniach wynosił 285, co oznacza, że każde łóżko szpitalne w roku było średnio zajęte przez 285 dni, zaś wskaźnik przelotowości wyniósł 77,90 co oznacza, że każde łóżko szpitalne przeciętnie było zajęte przez 77 chorych. Średni pobyt chorego wynosił w szpitalu 3,66 dni.

W roku 2017 w szpitalu odebrano 1998 porodów, tj. więcej o 199 niż w roku 2016. Urodziło się 2 045 dzieci żywych, a czworo martwo urodzonych.

Liczba zgonów w szpitalu w ciągu roku wynosiła 995 (w tym noworodki).

III Zatrudnienie.

Zatrudnienie w 2017 roku (wg liczby etatów) w poszczególnych grupach zawodowych przedstawia poniższa tabela.

Grupa zawodowa	zatrudnienie na dzień 01.01.2017	Zatrudnienie na dzień 31.12.2017
Lekarze i inne osoby z wyższym wykształceniem	68,661	70,607
Lekarze rezydenci i stażyści	79,000	79,000
Pielęgniarki i położne	731,589	731,160
Technicy i pozostały personel średni	228,743	225,953
Administracja	131,878	131,196
Personel niższy i obsługa	91,218	92,968
RAZEM	1 331,089	1 330,884

Ponadto wg stanu na dzień 31.12.2017 r. w szpitalu 218 osób wykonywało świadczenia opieki zdrowotnej na podstawie umowy cywilno - prawnej.

IV Sytuacja finansowa i majątkowa Szpitala.

W roku 2017 Szpital wygenerował stratę brutto w wysokości 10.551.247,33 zł, która została powiększona o wartość podatku dochodowego w kwocie 554.606,00 zł. W efekcie strata netto wyniosła 11.105.853,33 zł.

Szpital na koniec 2017 roku posiadał zobowiązania wymagalne w wysokości 432.437,54 zł. Istotnym faktem wartym podkreślenia jest to, że aktualny Zarząd Spółki przejął Szpital w miesiącu sierpniu 2017r. ze startą netto 21.307.862,29 zł oraz zobowiązaniami wymagalnymi 2.748.655,54 zł, co pokazuje, że przez okres czterech miesięcy udało się poprawić wynik finansowy spółki o kwotę 10.202.008,96 zł (tj. o 47,87 %) oraz zmniejszyć zobowiązania wymagalne o 2.316.218,00 zł (tj. o 84,26 %). Poprawa wyników w okresie czterech ostatnich miesięcy roku wynika m.in. z faktu podjętych przez nowy Zarząd negocjacji z NFZ w celu zapłaty za świadczenia zrealizowane powyżej limitu.

W 2017 roku począwszy od IV kwartału Szpital wszedł do tzw. sieci w ramach systemu podstawowego szpitalnego zabezpieczenia świadczeń opieki zdrowotnej i został zakwalifikowany do poziomu ogólnopolskiego. W związku z powyższym zmienił się też sposób finansowania świadczeń z systemu płatności za usługi wykonane, na rzecz ryczału, którym została objęta część świadczeń szpitalnych oraz ambulatoryjnych. Łączny udział ryczału w finansowaniu świadczeń stanowił 41%.

Zmiana sposobu finansowania na formułę ryczału poprawiła płynność szpitala, ale z kolei spowodowała ograniczenia w dostępności do świadczeń, a także brak możliwości, na dzień dzisiejszy, dochodzenia zapłaty w drodze negocjacji za wykonane świadczenia powyżej ryczału.

W 2017 roku weszła w życie ustawa z dnia 8 czerwca 2017 o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego pracowników wykonujących zawody medyczne zatrudnionych w podmiotach leczniczych (Dz. U. 2018 poz. 1473), która zagwarantowała od 01 lipca 2007 r. wzrost wynagrodzeń dla określonej grupy pracowników bez zwiększenia finansowania z Narodowego Funduszu Zdrowia.

Elementami mającymi duży wpływ na działalność Spółki są również - zmiana minimalnego wynagrodzenia za pracę, oskładkowanie umów zleceń i wprowadzenie minimalnej stawki godzinowej w umowach zlecenia, co również zostało usankcjonowane w przepisach Prawa Zamówień Publicznych, które zobowiązały podmioty je stosujące do indeksacji wynagrodzeń w umowach z kontrahentami, bez zwiększenia wyceny świadczeń przez Narodowy Fundusz Zdrowia. Tak skonstruowane regulacje prawne, w sposób oczywisty zwiększają koszty działalności bez zwiększenia wpływów za jednostkowe procedury.

Istotnym elementem mającym wpływ na wzrost kosztów działalności był wzrost zatrudnienia w trakcie 2016 roku, a jego skutki całościowo były odczuwalne w 2017 roku.

Zatrudnienie na dzień:

- 12.01.2016r. (tj. dzień rozpoczęcia działalności spółki) - wynosiło 1247,947 osób,
- 31.08.2017r. (miesiąc objęcia funkcji przez nowy Zarząd) – wynosiło 1347,591 osób,
- 31.12.2017r. - wynosiło 1330,884

Dane wskazują, że aktualny Zarząd spółki podjął działania w celu zmniejszania zatrudnienia.

Spółka posiada dwie umowy pożyczki udzielone ze środków Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej, z przeznaczeniem na dwa zadania

inwestycyjne tj. stację uzdatniania wody oraz stację uzdatniania ścieków przy Oddziale Zakaźnym. Kwota pożyczek zgodnie z umową wynosi 1.222.765,00 zł. Saldo do spłaty pożyczek na dzień 31.12.2017 wynosi 1.187.969,00 zł.

Na koniec 2017 roku zobowiązania krótkoterminowe wyniosły 33.874.503,83 zł - nastąpił spadek o 848.991,22 zł w stosunku do 2016 roku, aktywa obrotowe wyniosły 30.696.119,89 zł, z czego 21.793.219,14 zł stanowią należności. W roku 2017 w stosunku do 2016 roku nastąpił spadek zapasów o 1.376.209,10 zł oraz spadek należności o 2.392.334,20 zł, co świadczy o większej rotacji zapasów oraz szybszym spływie należności w stosunku do roku poprzedniego. Niestety było to niwelowane większymi kosztami, których przyczynę opisano powyżej.

V Realizacja planu inwestycyjnego Szpitala

Wartość planu inwestycyjnego na 2017 rok pierwotnie wynosiła 5.647.500 zł. W wyniku pozyskania znacznych środków finansowych z zewnątrz (m.in. dotacje Województwa Lubuskiego i Ministra Zdrowia) realizacja planu inwestycyjnego po zmianach w 2017 r. wyniosła 21.544.622,76 zł.

Poniżej przedstawiono wykaz zrealizowanych (lub realizowanych) zadań inwestycyjnych:

- Utworzenie Pracowni Cytostatyków
- Modernizacja Oddziału Pulmonologii
- Zakup wysokoenergetycznego przyspieszacza liniowego dla Zakładu Radioterapii
- Modernizacja i doposażenie Oddziału Anestezjologii i Intensywnej Terapii
- Modernizacja Budynku E wraz z infrastrukturą
- Zakup aparatury medycznej
- Utworzenie Centrum Zdrowia Matki i Dziecka
- Modernizacja Budynku L - etap I
- Rozbudowa zintegrowanego systemu informatycznego Szpitala
- Zakup środków trwałych niskocennych
- Zakup dwóch lodówek i rejestratorów wraz z oprogramowaniem dla Apteki
- Adaptacja pomieszczeń pod potrzeby Centralnej Izby Przyjęć Planowych

- Zakup wyposażenia dla Szpitalnego Oddziału Ratunkowego, Klinicznego Oddziału Neonatologii, Klinicznego Oddziału Hematologii, Klinicznego Oddziału Nefrologii
- Wyposażenie i doposażenie gabinetów leczenia zespołu stopy cukrzycowej
- Zakup nasofiberoskopu
- Zakup oprogramowania i oprzyrządowania komputerowego
- Przebudowa Klinicznego Oddziału Chirurgii Urazowo-Ortopedycznej
- Wyposażenie i doposażenie hybrydowej sali operacyjnej na potrzeby chirurgii naczyniowej, kardiologii i kardiochirurgii
- Wyposażenie i doposażenie w mobilne aparaty rtg z ramieniem C wysokiej klasy do procedur wewnątrznaczyniowych oddziałów chirurgii naczyniowej
- Utworzenie pracowni polisomnograficznej
- Zakup aparatury medycznej z dotacji
- Wyposażenie sal nieinwazyjnej wentylacji mechanicznej (sNWM) w aparaturę i sprzęt medyczny Klinicznego Oddziału Chorób Płuc
- Zakup aparatury/sprzętu medycznego dofinansowanego ze środków Ministerstwa Zdrowia
- Dostawa i montaż agregatu prądotwórczego
- Zakup dwóch sprężarek do pralni Szpitala

VI Przedsięwzięcia realizowane i planowane w latach 2018 – 2021

Część inwestycji i innych przedsięwzięć prowadzonych w roku 2018 stanowi kontynuację wcześniej rozpoczętych projektów. Należy do nich m.in. modernizacja i doposażenie Oddziału Anestezjologii i Intensywnej Terapii. Dzięki temu przedsięwzięciu OAiIT w Szpitalu będzie spełniał wymagania techniczne, sanitarne i fachowe oraz powiększy liczbę łóżek do 17, co znacząco poprawi bezpieczeństwo zdrowotne mieszkańców regionu. Ponadto, na kondygnacjach znajdujących się powyżej wybudowane będą pomieszczenia administracyjne.

Kolejną ważną inwestycją jest Przebudowa Klinicznego Oddziału Chirurgii Urazowo – Ortopedycznej. Przebudowa ta pozwoli na zwiększenie komfortu pobytu chorych na oddziale. Jest to ważne, zwłaszcza w aspekcie planowanego zwiększenia świadczeń komercyjnych w Szpitalu, gdzie procedury w zakresie ortopedii stanowią jeden z najważniejszych obszarów planowanej działalności finansowanej ze źródeł innych, niż publiczne.

Ważna z punktu widzenia bezpieczeństwa pacjenta jest kolejna, kontynuowana inwestycja – wyposażenie i doposażenie hybrydowej sali operacyjnej. Sala ta będzie służyć lekarzom m.in. w obszarze chirurgii naczyniowej, kardiologii i kardiochirurgii. Dzięki najnowocześniejszej technologii możliwe będzie udzielanie w Szpitalu procedur, które wcześniej nie były wykonywane.

Niezwykle ważnym przedsięwzięciem jest modernizacja budynku „L” mieszczącego m.in. oddziały: onkologiczny oraz położniczo – ginekologiczny. Realizacja I etapu pozwoli przede wszystkim na spełnienie wymogów z zakresu ochrony przeciwpożarowej.

W najbliższych latach planuje się kolejne etapy, mające na celu m.in. poprawę warunków pobytu i komfortu pacjentów.

Inne ważne przedsięwzięcia to rozbudowa zintegrowanego systemu informatycznego Szpitala, która jest zadaniem ciągłym, realizowanym w ostatnich latach.

Najważniejszym przedsięwzięciem najbliższych lat dla Szpitala Uniwersyteckiego w Zielonej Górze jest jednak budowa Centrum Zdrowia Matki i Dziecka. Szpital w dniu 28 grudnia 2016 roku podpisał z Województwem Lubuskim umowę nr RPLB.09.01.01-08-0004/16-00 o dofinansowanie projektu realizowanego w trybie „zaprojektuj i wybuduj” pt. „Utworzenie Centrum Zdrowia Matki i Dziecka w Wojewódzkim Szpitalu Klinicznym im. Karola Marcinkowskiego w Zielonej Górze sp. z o.o.” współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego – Lubuskie – 2020. Wartość inwestycji wynosi ok. 112 mln zł. Obecnie rozstrzygnięto drugie postępowanie przetargowe na część budowlaną przedsięwzięcia – planowany termin podpisania umowy to 24 kwietnia 2018 roku. Według programu Centrum będzie mieściło następujące oddziały:

- Kliniczny Oddział Położniczo – Ginekologiczny,
- Kliniczny Oddział Neonatologiczny,
- Kliniczny Oddział Pediatrii,
- Kliniczny Oddział Chirurgii i Urologii Dziecięcej,
- Kliniczny Oddział Onkologii Dziecięcej,
- Kliniczny Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii dla Dzieci.

Inwestycja ma na celu zwiększenie bezpieczeństwa zdrowotnego mieszkańców Województwa Lubuskiego oraz zmniejszenie nierówności w dostępie do świadczeń opieki zdrowotnej (zwłaszcza w zakresie onkologii i intensywnej terapii)

VII Inne zamierzenia

W ciągu najbliższych lat Szpital przeprowadzał będzie stopniową modernizację oddziałów szpitalnych. Ponadto szpital w dłuższej perspektywie planuje uruchamianie w ramach sił własnych, a także we współpracy z podmiotami zewnętrznymi, nowych obszarów udzielania świadczeń zdrowotnych. Do obszarów tych należy m.in. radiologia zabiegowa, pozytonowa tomografia emisyjna (PET), leczenie w komorze hiperbarycznej.

Obok wyżej wymienionych przedsięwzięć Szpital rozwijał będzie bazę naukową – dydaktyczną jako ważny partner Uniwersytetu Zielonogórskiego.

VIII Zagrożenia

Do najistotniejszych zagrożeń dla dalszego rozwoju i funkcjonowania Szpitala należy:

- deficyt specjalistycznej kadry medycznej;
- permanentne zmiany w systemie rozliczeń z Narodowym Funduszem Zdrowia;
- rosnące koszty działalności przy niezmięniętej wycenie świadczeń, w wielu przypadkach obniżenie wyceny;
- rosnąca ilość wymaganych danych sprawozdawczych;
- zmiany w poszczególnych przepisach prawa bez zabezpieczenia finansowego;
- dostęp do finansowania planowanych przedsięwzięć inwestycyjnych.

IX Podsumowanie

Podsumowując temat sytuacji finansowej i dochodowej Szpitala Uniwersyteckiego w Zielonej Górze należy zwrócić uwagę na zagrożenia wynikające z niestabilnej sytuacji finansowej. Niemniej jednak, w dalszej perspektywie, sytuacja szpitala jawi się jako korzystna. Prowadzone i planowane przedsięwzięcia pozwolą na pełniejsze wykorzystanie potencjału Spółki, tj.:

- rozwój wysokospecjalistycznych świadczeń zdrowotnych;
- poprawę jakości i dostępności do świadczeń zdrowotnych;
- ograniczenie migracji pacjentów z województwa lubuskiego;

- optymalne wykorzystanie posiadanych zasobów;
- dostosowanie rozwoju Szpitala do trendów demograficznych i epidemiologicznych;
- rozwój bazy naukowej i dydaktycznej;
- wdrażanie nowych technologii medycznych;
- pozyskiwanie i doskonalenie kadry medycznej.