

**Sprawozdanie z działalności****Szpitala Uniwersyteckiego imienia Karola Marcinkowskiego w Zielonej Górze****spółka z ograniczoną odpowiedzialnością****za okres od 1 stycznia 2019 r. do 31 grudnia 2019 r.**

Szpital Uniwersytecki imienia Karola Marcinkowskiego w Zielonej Górze spółka z ograniczoną odpowiedzialnością powstał w wyniku połączenia Wojewódzkiego Szpitala Klinicznego im. Karola Marcinkowskiego w Zielonej Górze Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością i Poradni Akademickiej Uniwersytetu Zielonogórskiego Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością. Akt połączenia w postaci aktu notarialnego został podpisany w dniu 19 czerwca 2017 r., zaś Spółka tj. Szpital Uniwersytecki rozpoczęła swoją działalność w dniu 18 sierpnia 2017 r., tj. z dniem wpisania do Krajowego Rejestru Sądowego.

Wcześniej Szpital funkcjonował:

- do 11 stycznia 2016 r. jako Szpital Wojewódzki Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej im. Karola Marcinkowskiego w Zielonej Górze,
- w okresie od 12 stycznia 2016 r. do 17 sierpnia 2017 r. jako Wojewódzki Szpital Kliniczny im. Karola Marcinkowskiego w Zielonej Górze Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością.

W skład pierwszego Zarządu spółki - Wojewódzkiego Szpitala Klinicznego im. Karola Marcinkowskiego w Zielonej Górze Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością powołano Prezesa Zarządu – Stanisława Łobacza.

W skład pierwszej Rady Nadzorczej spółki powołano:

1. Mariusza Marchewkę,
2. Aleksandrę Lipińską,
3. Roksanę Skorecką.

Organy spółki działały w niezmienionym składzie przez cały czas funkcjonowania spółki pod nazwą Wojewódzki Szpital Kliniczny im. Karola Marcinkowskiego w Zielonej Górze Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością.

W skład Zarządu spółki - Szpital Uniwersytecki imienia Karola Marcinkowskiego w Zielonej Górze spółka z ograniczoną odpowiedzialnością w dniu 29 sierpnia 2017 r. powołano:

1. Marka Działoszyńskiego – Prezesa Zarządu (wskazanego przez Uniwersytet Zielonogórski),
2. Jarosława Sierackiego – Wiceprezesa właściwego do spraw finansowych (wskazanego przez Uniwersytet Zielonogórski), który z dniem 29 czerwca 2018 r. złożył rezygnację z pełnionej funkcji i od 1 lipca 2018 r. Zarząd Spółki powierzył mu obowiązki głównego księgowego Szpitala,
3. Zbigniewa Hupało – Wiceprezesa właściwego do spraw rozwoju (wskazanego przez Województwo Lubuskie), który decyzją Zwyczajnego Zgromadzenia Wspólników został odwołany z pełnionej funkcji z dniem 25 czerwca 2018 r.

W skład Rady Nadzorczej w dniu 12 września 2017 r. powołano:

1. Magdalenę Graczyk,
2. Katarzynę Łasińską,
3. Monikę Duchoń-Jesiołowską,
4. Aleksandrę Lipińską,
5. Roksanę Skorecką.

W dniu 5 kwietnia 2019 r. Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników, uchwałą nr 08/2019 odwołało Roksanę Skorecką z funkcji członka Rady Nadzorczej. W jej miejsce, uchwałą nr 09/2019 powołano na członka Rady Nadzorczej Witolda Pahlę.

Kapitał zakładowy spółki wynosi 10.300,00 zł. Udziałowcami są: Uniwersytet Zielonogórski obejmujący 53 udziały o łącznej wartości 5.300,00 zł oraz Województwo Lubuskie obejmujące 50 udziałów o łącznej wartości 5.000,00 zł.

## **I. CHARAKTERYSTYKA JEDNOSTKI**

Szpital Uniwersytecki imienia Karola Marcinkowskiego w Zielonej Górze spółka z ograniczoną odpowiedzialnością zwany dalej „Szpitalem” działała w oparciu o przepisy ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej, ustawy z dnia 15 września 2000 r. Kodeks spółek handlowych oraz ustawy z dnia 20 lipca 2018 r. Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce.

Podstawowym celem Szpitala jest udzielanie świadczeń w zakresie stacjonarnej i ambulatoryjnej opieki specjalistycznej – finansowanej ze środków publicznych osobom ubezpieczonym oraz innym osobom uprawnionym do tych świadczeń na podstawie odrębnych przepisów nieodpłatnie, za częściową odpłatnością lub całkowicie odpłatnie.

Realizując swoje cele Szpital wykonywał zadania służące zachowaniu, ratowaniu, przywracaniu i poprawie stanu zdrowia, które obejmują działania medyczne takie jak:

- 1) stacjonarne i całodobowe świadczenia zdrowotne;
- 2) ambulatoryjne świadczenia zdrowotne;
- 3) promocja zdrowia;
- 4) realizacja zadań dydaktycznych i badawczych w powiązaniu z udzieleniem świadczeń zdrowotnych i promocji zdrowia, w tym wdrożeniem nowych technologii medycznych oraz metod leczenia;
- 5) realizacja zadań dydaktycznych, naukowych i badawczych związanych z kształceniem studentów Uniwersytetu Zielonogórskiego oraz innych placówek naukowych i edukacyjnych.

Szpital pełni również, na podstawie Ustawy z dnia 8 września 2006 r. o Państwowym Ratownictwie Medycznym (Dz. U. z 2017 r. poz. 2195 z późn. zm.), funkcję jedyne w województwie lubuskim centrum urazowego.

### **Struktura organizacyjna**

1. Spółka prowadzi dwa zakłady lecznicze pod nazwą:
  - **Szpital w Zielonej Górze** w którym wykonuje się działalność leczniczą rodzaju stacjonarne i całodobowe świadczenia zdrowotne szpitalne,
  - **Diagnostyka i Poradnie Przyszpitalne**, w którym wykonuje się działalność diagnostyczną oraz działalność w rodzaju ambulatoryjne świadczenia zdrowotne.
2. W skład zakładu leczniczego „Szpital w Zielonej Górze” wchodzi jednostka organizacyjna: Zespół Szpitalny.
3. W skład Zespołu Szpitalnego, wchodzi następujące komórki organizacyjne:
  - 1) Kliniczny Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii,
  - 2) Kliniczny Oddział Chirurgii Klatki Piersiowej,
  - 3) Kliniczny Oddział Chirurgii Naczyniowej,
  - 4) Kliniczny Oddział Chirurgii Ogólnej i Onkologicznej,
  - 5) Kliniczny Oddział Chirurgii Urazowo-Ortopedycznej,
  - 6) Kliniczny Oddział Chirurgii i Urologii Dziecięcej,
  - 7) Kliniczny Oddział Chorób Płuc,

Szpital Uniwersytecki imienia Karola Marcinkowskiego w Zielonej Górze Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Zielonej Górze, 65-046 Zielona Góra ul. Zyty 26, Sąd Rejonowy w Zielonej Górze VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego Rejestr przedsiębiorców nr KRS 0000 596211, REGON: 970773231, NIP: 973 102 53 15, Kapitał zakładowy: 10 300,00 złotych. Numer rejestrowy BDO: 000027243, Szpital Uniwersytecki w Zielonej Górze Sp. z o.o. oświadcza, że posiada status dużego przedsiębiorcy.

- 8) Kliniczny Oddział Chorób Wewnętrznych,
- 9) Kliniczny Oddział Chorób Zakaźnych,
- 10) Kliniczny Oddział Hematologii,
- 11) Kliniczny Oddział Kardiologii,
- 12) Kliniczny Oddział Nefrologii,
- 13) Kliniczny Oddział Neonatologii,
- 14) Kliniczny Oddział Neurologii,
- 15) Kliniczny Oddział Neurochirurgii,
- 16) Kliniczny Oddział Okulistyki,
- 17) Kliniczny Oddział Onkologii,
- 18) Kliniczny Oddział Otorinolaryngologii,
- 19) Kliniczny Oddział Pediatrii,
- 20) Kliniczny Oddział Położniczo-Ginekologiczny,
- 21) Kliniczny Oddział Radioterapii,
- 22) Kliniczny Oddział Urologii,
- 23) Szpitalny Oddział Ratunkowy,
- 24) Dzienny Oddział Chemioterapii,
- 25) Centralny Blok Operacyjny,
- 26) Stacja Dializ,
- 27) Apteka Szpitalna,
- 28) Centralna Izba Przyjęć,
- 29) Centralna Sterylizatornia,
- 30) Zakład Patomorfologii,
- 31) Zakład Rehabilitacji z Pododdziałem Rehabilitacji Neurologicznej,
- 32) Zakład Radioterapii,
- 33) Zakład Fizyki,
- 34) Zespół Transportu Medycznego.

4. W skład zakładu leczniczego „Diagnostyka i Poradnie Przyszpitalne” wchodzi następujące jednostki organizacyjne:

- 1) Bank Mleka Kobiecego (nowa komórka, powołana w 2019 r.),
- 2) Poradnie Specjalistyczne i Pracownie,
- 3) Zakład Diagnostyki Obrazowej,
- 4) Zakład Diagnostyki Laboratoryjnej,
- 5) Zakład Diagnostyki Kardiologicznej.

5. W skład jednostki organizacyjnej: Bank Mleka Kobiecego, o której mowa w ust. 4 pkt 1 wchodzi komórka organizacyjna: Bank Mleka Kobiecego.

6. W skład Poradni Specjalistycznych i Pracowni, o których mowa w ust. 4 pkt 2 wchodzi następujące komórki organizacyjne:

- 1) Poradnia Alergologiczna,
- 2) Poradnia Alergologiczna dla Dzieci, (nowa komórka powołana w 2019 r.)
- 3) Poradnia Genetyczna,
- 4) Poradnia Chirurgii Klatki Piersiowej,
- 5) Poradnia Chirurgii Ogólnej,
- 6) Poradnia Chirurgii Onkologicznej,
- 7) Poradnia Chirurgii Urazowo-Ortopedycznej,
- 8) Poradnia Chorób Naczyń,
- 9) Poradnia Chorób Zakaźnych,
- 10) Poradnia Diabetologiczna,
- 11) Poradnia Gastroenterologiczna,
- 12) Poradnia Ginekologii Onkologicznej (nowa komórka powołana w 2019 r.)
- 13) Poradnia Gruźlicy i Chorób Płuc,
- 14) Poradnia Hematologiczna,
- 15) Poradnia Kardiologiczna,
- 16) Poradnia Leczenia Bólu,
- 17) Poradnia Logopedyczna,
- 18) Poradnia Nabytych Niedoborów Immunologicznych,
- 19) Poradnia Nefrologiczna,
- 20) Poradnia Neurochirurgiczna,
- 21) Poradnia Neurologiczna,
- 22) Poradnia Okulistyczna,
- 23) Poradnia Onkologiczna,
- 24) Poradnia Otorinolaryngologiczna,
- 25) Poradnia Patologii Ciąży (nowa komórka powołana w 2019 r.)
- 26) Poradnia Patologii Noworodka,
- 27) Poradnia Psychologiczna,
- 28) Poradnia Urologiczna dla Dzieci,
- 29) Poradnia Urologiczna,
- 30) Poradnia Zakładowa Profilaktyczna,
- 31) Zespół Poradni Położniczo-Ginekologicznych,
- 32) Pracownia Angiografii Fluoresceinowej,
- 33) Pracownia Audiometryczna,
- 34) Pracownia Badań Czynnościowych Układu Oddechowego,
- 35) Pracownia Biopsji Cienkoigłowej,
- 36) Pracownia Brachyterapii,
- 37) Pracownia Bronchoskopii,
- 38) Pracownia EEG,
- 39) Pracownia Elektrofizjologii,
- 40) Pracownia EMG,
- 41) Pracownia Endoskopii Urologicznej dla Dzieci i Dorosłych,
- 42) Pracownia Hemodynamiki i Elektrofizjologii Układu Krążenia,

- 43) Pracownia Hematologiczna,
  - 44) Pracownia Urządzeń Wszczepialnych Serca,
  - 45) Pracownia Laserowa,
  - 46) Pracownia Mikroskopowa Szpiku,
  - 47) Pracownia OCT,
  - 48) Pracownia Pola Widzenia,
  - 49) Pracownia Teleterapii,
  - 50) Pracownia Zaburzeń Oddychania w Czasie Snu,
  - 51) Centralna Endoskopia,
  - 52) Dział Fizjoterapii,
  - 53) Wyjazdowy Zespół Sanitarny typu „N”,
  - 54) Zespół Domowej Dializy Otrzewnowej,
  - 55) Zespół Rehabilitacji Domowej,
  - 56) Gabinety Diagnostyczno-Zabiegowe nr 1, nr 2, nr 3, nr 4, nr 5, nr 6, nr 7.
7. W skład Zakładu Diagnostyki Obrazowej, o którym mowa w ust. 4 pkt 3 wchodzi następujące komórki organizacyjne:
- 1) Pracownia Mammografii,
  - 2) Pracownia Rentgenodiagnostyki,
  - 3) Pracownia Rezonansu Magnetycznego,
  - 4) Pracownia Tomografii Komputerowej,
  - 5) Pracownia Ultrasonograficzna.
8. W skład Zakładu Diagnostyki Laboratoryjnej, o którym mowa w ust. 4 pkt 4 wchodzi komórka organizacyjna: Zakład Diagnostyki Laboratoryjnej.
9. W skład Zakładu Diagnostyki Kardiologicznej, o którym mowa w ust. 4 pkt 5 wchodzi następujące komórki organizacyjne:
- 1) Pracownia Badań Holterowskich,
  - 2) Pracownia Echokardiografii,
  - 3) Pracownia Elektrokardiografii,
  - 4) Pracownia Testów Wysiłkowych.
10. Kliniczny Oddział Onkologii, Kliniczny Oddział Radioterapii, Poradnia Onkologiczna, Poradnia Genetyczna, Dzienny Oddział Chemioterapii, Zakład Radioterapii, Zakład Fizyki tworzą Lubuski Ośrodek Onkologii.
11. Obsługę administracyjną, ekonomiczną i finansową, techniczną, gospodarczą oraz inną działalność pomocniczą dla potrzeb zakładów leczniczych określonych w ust. 1 wykonują następujące komórki organizacyjne i stanowiska samodzielne:

- 1) Prezes Zarządu,
- 2) Wiceprezes do spraw Finansowych,
- 3) Wiceprezes do spraw Rozwoju,
- 4) Dyrektor do spraw Lecznictwa,
- 5) Główny specjalista do spraw rozwoju,
- 6) Główny Księgowy,
- 7) Naczelny Lekarz,
- 8) Naczelną Pielęgniarką,
- 9) Audytor Wewnętrzny,
- 10) Biuro Zarządu z Sekcją Sekretariatu,
- 11) Centrum Monitorowania Chorób Nowotworowych,
- 12) Dział Administracyjno-Gospodarczy,
- 13) Dział Analiz Ekonomicznych,
- 14) Dział Aparatury Medycznej,
- 15) Dział Eksploatacji,
- 16) Dział Higieny i Epidemiologii,
- 17) Dział Informatyki,
- 18) Dział Inwestycji i Remontów,
- 19) Dział Księgowości i Płac,
- 20) Dział Organizacji i Zarządzania Jakością,
- 21) Dział Rejestru Chorób Nowotworowych,
- 22) Dział Świadczeń Medycznych (nowa komórka powołana w 2019 r.),
- 23) Dział Zamówień Publicznych,
- 24) Dział Zarządzania Zasobami Ludzkimi,
- 25) Dział Żywienia,
- 26) Farmakolog,
- 27) Inspektor do spraw bezpieczeństwa i higieny pracy,
- 28) Inspektor do spraw obronnych, obrony cywilnej i zarządzania kryzysowego,
- 29) Inspektor do spraw ochrony przeciwpożarowej,
- 30) Inspektor do spraw ochrony radiologicznej,
- 31) Inspektor ochrony danych,
- 32) Kapelani szpitalni,
- 33) Koordynator do spraw leczenia onkologicznego,
- 34) Pełnomocnik do spraw ochrony informacji niejawnych,
- 35) Pełnomocnik do spraw praw pacjenta,
- 36) Pełnomocnik Prezesa do spraw jakości,
- 37) Pielęgniarka społeczna,
- 38) Zespół Radców Prawnych.

## Nowe komórki organizacyjne:

### 1. Dział Świadczeń Medycznych

Najważniejszym źródłem dochodu Szpitala jest sprzedaż świadczeń zdrowotnych Narodowemu Funduszowi Zdrowia. Pozyskanie środków finansowych zależy od właściwego kodowania wykonanych procedur, a następnie ich rozliczenia. Dokładna analiza wykonanych badań, kontrola ich ujęcia w procedurze lub wskazanie możliwych do wykonania badań uzupełniających, po to by można było rozliczyć procedurę za większą kwotę - stwarza możliwość pozyskania dodatkowych środków finansowych dla Szpitala.

Niezwykle istotne jest również bieżące śledzenie zmian w przepisach wydawanych między innymi przez Prezesa NFZ oraz niezwłoczne informowanie o tych zmianach i wymaganiach komórki medyczne Szpitala. Zadania te Zarząd postanowił powierzyć Sekcji Koderów Medycznych, która swoje działania powinna wykonywać w oparciu o analizę i kontrolę dokumentacji medycznej pacjenta, ścisłą współpracę z Kierownikami komórek medycznych w zakresie możliwości kodowania procedur oraz zawarte umowy z NFZ i innymi podmiotami, które kupują od Szpitala świadczenia medyczne.

W związku z tym, iż zachodziła potrzeba ścisłej współpracy koderów z Działem Rozliczeń oraz Działem Statystyki i Dokumentacji Medycznej za zasadne uznano połączenie tych Działów i utworzenie jednego Działu Świadczeń Medycznych z trzema sekcjami:

- 1) Sekcją Koderów Medycznych,
- 2) Sekcją Kontraktowania Świadczeń i Rozliczeń,
- 3) Sekcją Statystyki i Dokumentacji Medycznej.

Dział powstał pod koniec sierpnia 2019 r. Tylko przez 4 ostatnie miesiące roku 2019 r. dzięki pracy działu, a zwłaszcza sekcji koderów udało się pozyskać dodatkowe środki m.in. dzięki:

- wnioskowi o indywidualne rozliczenie świadczeń z NFZ – ok. 130 000 zł
- uzupełnieniu brakujących rozliczeń krwi – ok. 264 500 zł
- zwiększeniu ilości świadczeń rozliczanych na podstawie karty DiLO (realizacja umowy na poszczególnych oddziałach wyniosła od 111% do nawet 187%)
- korektom świadczeń i poprawie sprawozdawczości – ok. 80.000 zł
- lepszej analizie historii chorób pacjentów oraz weryfikacji dokumentacji medycznej - ok. 138 000 zł



## 2. Call Center

Zarząd, biorąc pod uwagę doświadczenia innych podmiotów leczniczych, postanowił usprawnić kontakt pacjentów ze Szpitalem i umożliwić telefoniczną informację o jego działalności oraz w pierwszej kolejności telefoniczną rejestrację do Poradni Przychodni, a następnie do Zakładów i Pracowni Diagnostycznych (Zakładu Diagnostyki Obrazowej, Centralnej Endoskopii). W tym celu podpisał umowę z firmą zewnętrzną na uruchomienie w tutejszym Szpitalu Centralnej Telefonicznej Rejestracji Medycznej - Call Center.

Jej uruchomienie to odpowiedź na utrudniony kontakt telefoniczny pacjenta ze Szpitalem, kolejki w rejestracji bezpośredniej, brak monitoringu i nagrywania rozmów prowadzonych z pacjentami. Pracownicy zatrudnieni w tej komórce przechodzą odpowiednie szkolenia dotyczące przeprowadzania rozmów z pacjentami, w tym pacjentami trudnymi i agresywnymi, a także w zakresie komunikacji interpersonalnej. System jest kolejnym krokiem do poprawy jakości świadczonych usług. Jego celem jest umożliwienie pacjentowi leczącemu się ambulatoryjnie uzyskania wszystkich informacji pod jednym numerem telefonu. Centralna Telefoniczna Rejestracja Medyczna - Call Center została uruchomiona w strukturach Poradni Przychodni.

Tylko przez pierwszych pięć miesięcy funkcjonowania pracownicy Call Center odebrali ponad 33 tys. połączeń. W chwili obecnej pacjentów obsługują 4 osoby.

## 3. Przychodnie poradnie

Szpital postanowił przystąpić do konkursów ogłoszonych przez Lubuski Oddział Wojewódzki Narodowego Funduszu Zdrowia na realizację świadczeń ambulatoryjnych i rozszerzyć ofertę o zakres:

- poradni alergologii dziecięcej
- poradni ginekologii onkologicznej
- poradni patologii ciąży

Kontrakt z LOW NFZ obowiązuje od 1 grudnia 2019 r.

#### 4. Bank Mleka Kobiecego

W marcu 2019 r. oficjalnie otwarto Bank Mleka Kobiecego, który powstał dzięki wsparciu Ministerstwa Zdrowia w ramach „Programu polityki zdrowotnej służącego wykonaniu programu kompleksowego wsparcia dla rodzin ZA ŻYCIEM na lata 2017 – 2021” w zakresie zadania: odżywanie mlekiem kobiecym noworodków i niemowląt.

Pomysłodawcą inicjatywy był Kliniczny Oddział Neonatologii Szpitala, przy wsparciu Fundacji Bank Mleka Kobiecego. To pierwsza taka placówka w województwie lubuskim.

Tylko w 2019 r. Bank pozyskał ponad 245 litrów mleka od 27 wolontariuszek – dawczyń.

#### **Certyfikaty i licencje**

1. Dnia 18 czerwca 2019 r Szpital uzyskał certyfikat ISO 9001-2015, będący kontynuacją posiadanego od 2000 r. certyfikatu ISO 9001-2008.
2. Zakład Patomorfologii uzyskał we wrześniu 2019 r. Licencję Polskiego Towarzystwa Patologów na wykonywanie badań: cytologicznych, histopatologicznych, immunohistochemicznych, histochemicznych, sekcyjnych na okres 18.09.2019-17.09.2022.
3. Zakład Diagnostyki Laboratoryjnej posiadał w 2019 r. aktualne certyfikaty jakości:
  - Centralnego Ośrodka Badań Jakości w Diagnostyce Laboratoryjnej w Łodzi w zakresie chemii klinicznej, hematologii, immunochemii, immunochemii specjalistycznej, koagulologii, analityki klinicznej.
  - Centralnego Ośrodka Badań Jakości w Diagnostyce Mikrobiologicznych POLMICRO w Warszawie w zakresie mikrobiologii ogólnej (świadectwo wydane przez Centralny Ośrodek Badań Jakości w Diagnostyce Laboratoryjnej i Mikrobiologicznej daje wzrost ryczaftu o 1 %).
  - Krajowego Referencyjnego Laboratorium Prątka Gruźlicy w Warszawie w zakresie diagnostyki gruźlicy;
  - Międzynarodowej Kontroli RIQAS w zakresie chemii klinicznej, hematologii, koagulologii, immunochemii i analityki.

W 2019 r. Zarząd Szpitala podjął decyzję o przystąpieniu do uzyskania akredytacji Centrum Monitorowania Jakości w Ochronie Zdrowia przyznawanej przez Ministra Zdrowia, w ramach dofinansowania z Funduszy Europejskich - projektu pn. „Wsparcie szpitali we wdrażaniu standardów jakości i bezpieczeństwa opieki” .W tym celu pracownicy Szpitala uczestniczyli w szkoleniach, konsultacjach i wizytach testowych organizowanych przez wskazane wyżej Centrum.

Wizyta akredytacyjna planowana jest na październik 2020 r. Uzyskanie akredytacji nie tylko zwiększy bezpieczeństwo świadczonych usług zdrowotnych oraz bezpieczeństwo prawne personelu, ale również poprawi poziom finansowania świadczeń.

Zgodnie bowiem z obowiązującymi przepisami, NFZ oblicza dla poszczególnych świadczeniodawców wysokość ryczałtu podstawowego szpitalnego zabezpieczenia świadczeń opieki zdrowotnej w oparciu o specjalny algorytm. Uwzględni on tzw. współczynniki korygujące wartość ryczałtu na plus, na których wysokość wpływ ma także posiadanie certyfikatu akredytacyjnego ( wzrost ryczałtu o 1-2% co może dać dodatkowo nawet 2,5 mln zł rocznie).

### Liczba łóżek

**Liczba łóżek** (bez stanowisk dziennego pobytu) w poszczególnych oddziałach klinicznych przedstawia się następująco:

Kliniczne Oddziały	Ilość łóżek
Chirurgii Ogólnej i Onkologicznej	30
Chirurgii Urologii Dziecięcej	20
Chirurgii Naczyniowej	26
Pediiatrii	40
Anestezjologii i Intensywnej Terapii	10
Kardiologii	36
Otorynolaryngologiczny	21
Nefrologii	14
Neurologii	35
Neurochirurgii	26
Neonatologii	47
Okulistyki	20
Onkologii	49
Chirurgii Urazowo - Ortopedycznej	35
Położniczo - Ginekologiczny	71
Chorób Płuc	35
Chirurgii Klatki Piersiowej	22
Urologii	21
Chorób Wewnętrznych	34
Chorób Zakaźnych	35
Hematologii	27
Radioterapii	34
Zakład Rehabilitacji z Pododdziałem Rehabilitacji Neurologicznej	25
Szpitalny Oddział Ratunkowy	14
<b>RAZEM</b>	<b>727</b>

## II SPRZEDAŻ

Głównym płatnikiem zrealizowanych usług był Narodowy Fundusz Zdrowia. Realizacja płatności za świadczone usługi następowała w terminach miesięcznych na podstawie wystawionych przez Szpital faktur określających ilość faktycznie wykonanych w danym miesiącu świadczeń, przy zachowaniu cen i do wysokości limitów określonych w zawartych umowach.

Ponadto Szpital wykonał usługi zdrowotne odpłatnie na rzecz obcokrajowców i osób nie posiadających uprawnień do świadczeń finansowanych ze środków publicznych oraz osiągał inne przychody, przede wszystkim z tytułu dzierżaw.

Struktura przychodów ze sprzedaży przedstawia się następująco:

Ogółem usługi płatne przez NFZ	Zł	%
PSZ	264 265 139,94	93,19
Hospitalizacja planowa	1 993 417,24	0,70
Rehabilitacja (ambulatoryjna, domowa)	843 968,40	0,30
Poradnie specjalistyczne	63 893,54	0,02
Świadczenia kosztochłonne	136 416,00	0,05
Świadczenia odrębnie kontraktowane	8 457 217,96	2,98
Programy profilaktyczne	208 722,80	0,07
Programy lekowe	3 631 147,13	1,28
Dieta mamy	23 059,40	0,01
Usługi zdrowotne odpłatne	1 891 046,63	0,67
Pozostałe usługi (dzierżawy itp.)	2 072 695,26	0,73
<b>RAZEM</b>	<b>283 586 724,00</b>	<b>100,00%</b>

Realizacja umów zawartych z NFZ przedstawia się następująco:

Wyszczególnienie	Plan po zmianach (z ugodami) kontrakt końcowy	Wykonanie umów (zapłacone)	Wskaźnik wykonania
PSZ	270 039 709,90	267 443 166,51	99,04%
Hospitalizacja planowa	2 065 788,00	2 030 570,24	98,30%
Rehabilitacja (ambulatoryjna, domowa)	845 055,75	845 248,95	100,02%
Poradnie specjalistyczne	142 582,00	63 893,54	44,81%
Świadczenia kosztochłonne	139 969	140 606	100,46%
Świadczenia odrębnie kontraktowane	8 510 652,60	8 459 489,66	99,39%
Programy profilaktyczne	223 420,90	210 926,00	94,4%
Programy lekowe	4 105 746,00	3 631 147,13	88,44%
<b>Razem</b>	<b>286 128 252,65</b>	<b>282 848 107,43</b>	<b>99,85%</b>

Do końca roku przychody Spółki z Narodowego Funduszu Zdrowia za świadczone usługi zostały wykonane na wartość 286 128 252,65 zł , co stanowiło 99,85 % zawartych umów.

### Statystyka medyczna:

- ✓ Szpital w roku 2019 udzielił 58 401 hospitalizacji, tj. o 4 046 więcej niż 2018 r.
- ✓ Poradnie specjalistyczne udzieliły 112 628 porad, tj. o 6 222 więcej niż w 2018 r.
- ✓ Na Centralnym Bloku Operacyjnym wykonano 14 071 zabiegów, tj. o 178 więcej niż w 2018 roku.
- ✓ Szpital posiadał 749 łóżek szpitalnych (w tym 19 stanowisk dziennego pobytu w Klinicznym Oddziale Onkologii i 3 stanowiska w Klinicznym Oddziale Hematologii). Wskaźnik wykorzystania łóżka w dniach wynosił 286,71, co oznacza, że każde łóżko szpitalne w roku było średnio zajęte przez 286,71 dni. Z kolei wskaźnik przelotowości wyniósł 77,97 co oznacza, że każde łóżko szpitalne przeciętnie było zajęte przez 77,97 chorych. Średni pobyt chorego wynosił w szpitalu 3,67 dni.
- ✓ Odebrano 1570 porodów, tj. mniej o 284 niż w 2018 roku. Urodziło się 1599 dzieci żywych, a dziesięcioro martwo urodzonych.
- ✓ Liczba zgonów w szpitalu w ciągu roku wynosiła 890 (w tym noworodki i pacjenci Stacji Dializ), tj. o 3 mniej, niż w 2018 r.

### III ZATRUDNIENIE

Zatrudnienie w 2019 roku (wg liczby etatów) w poszczególnych grupach zawodowych przedstawia poniższa tabela.

Grupa zawodowa	1 stycznia 2019	31 grudnia 2019
Lekarze i inne osoby z wyższym wykształceniem	75,367	84,967
Lekarze rezydenci i stażyści	90,00	95,00
Pielęgniarki i położne	729,962	738,753
Technicy i pozostały personel średni	232,635	238,216
Administracja	140,958	162,075
Personel niższy i obsługa	90,215	89,971
<b>RAZEM</b>	<b>1 359,137</b>	<b>1 408,982</b>

Ponadto wg stanu na dzień 31.12.2019 r. w szpitalu 255 osób wykonywało świadczenia opieki zdrowotnej na podstawie umowy cywilno - prawnej.

W 2019 roku zawarto umowę o udzielanie zamówienia na świadczenia zdrowotne (umowy cywilno-prawne) z 19 lekarzami w zakresie: urologii (1), neonatologii (1), ortopedii (2), anestezjologii i intensywnej terapii (1), chirurgii naczyniowej (2), kardiochirurgii (1), otorynolaryngologii (1), chirurgii onkologicznej (2), położnictwa i ginekologii (2), radiologii (2), nefrologii (1), w trakcie specjalizacji (3).

W 2019 roku 21 pielęgniarek ukończyło specjalizację w dziedzinie: pielęgniarstwa internistycznego, pielęgniarstwa opieki paliatywnej, pielęgniarstwa chirurgicznego, pielęgniarstwa ginekologiczno-położniczego, pielęgniarstwa psychiatrycznego.

W 2019 r. zatrudniono 10 osób z tytułami naukowymi (łącznie jest ich 47), w tym 3 z tytułem profesora zwyczajnego. Zatrudniono nowych kierowników następujących Oddziałów:

- Kliniczny Oddział Urologii
- Kliniczny Oddział Otorynolaryngologii
- Kliniczny Oddział Położniczo-Ginekologiczny
- Kliniczny Oddział Chirurgii Naczyniowej
- Kliniczny Oddział Chirurgii Ogólnej i Onkologicznej

#### IV Sytuacja finansowa i majątkowa Szpitala.

W roku 2019 Szpital wygenerował stratę bilansową netto w wysokości 3.788.898,03 zł. Natomiast wynik finansowy po pomniejszeniu amortyzacji zamknął się zyskiem 13.786.077,86 zł.

Szpital na koniec 2019 roku posiadał zobowiązania wymagalne w wysokości 3.111,924,58 zł, na co główny wpływ ma wzrost kosztów rynkowych działalności przy nieulegających zmianach wyceny świadczeń z NFZ.

Strata podatkowa na koniec 2019 wyniosła 1.646.149,34 zł

Od października 2017 roku Szpital wszedł do tzw. sieci w ramach systemu podstawowego szpitalnego zabezpieczenia świadczeń opieki zdrowotnej i został zakwalifikowany do poziomu ogólnopolskiego. Na tych samych zasadach były realizowane świadczenia w 2018 oraz 2019 roku. W związku z powyższym zmienił się też sposób finansowania świadczeń z systemu płatności za usługi wykonane, na rzecz ryczałtu, którym została objęta część świadczeń szpitalnych oraz ambulatoryjnych. Łączny udział ryczałtu w finansowaniu świadczeń w 2019 roku stanowił 36,95%.

Zmiana sposobu finansowania na formułę ryczałtu poprawiła płynność szpitala, ale z kolei spowodowała ograniczenia w dostępności do świadczeń, a także brak możliwości, na dzień dzisiejszy, dochodzenia zapłaty w drodze negocjacji za wykonane świadczenia powyżej ryczałtu. Z kolei ryczałt spowodował, że świadczenia rozpoczęte w 2019 roku, a zakończone w 2020 roku są widoczne w sprawozdaniu do NFZ dopiero w 2020 roku i stanowią podstawę ustalenia ryczałtu dla okresu planowania w 2021 roku. To pokazuje, że realne środki pokrywające koszty świadczeń rozpoczętych w 2019 roku będą ujęte w ryczałcie na 2020 rok i będą wpływały na wysokość ryczałtu na 2021 rok.

W 2017 roku weszła w życie ustawa z dnia 8 czerwca 2017 o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego pracowników wykonujących zawody medyczne zatrudnionych w podmiotach leczniczych (Dz. U. 2018 poz. 1473), która zagwarantowała od 01 lipca 2007 r. wzrost wynagrodzeń dla określonej grupy pracowników bez zwiększenia finansowania z Narodowego Funduszu Zdrowia. Jednocześnie dokonano w 2019 r. zmiany ustawy, podnosząc kwotę bazową z 3.900,00 do 4.200,00 zł bez zabezpieczenia finansowego. Skutki tej ustawy z uwzględnieniem nowej kwoty bazowej zostały poniesione w 2019 roku i będą skutkowały kolejnymi wzrostami w latach następnych.

Ustawodawca wprowadził również nowe stawki wynagrodzeń dla lekarzy, co skutkuje wzrostem kosztów. NFZ pokrywa tylko koszty wynagrodzenia zasadniczego oraz dodatku stażowego, pozostałe pochodne łącznie ze składkami na ubezpieczenia społeczne obciążają dodatkowo kosztami Szpital.

Szpital Uniwersytecki imienia Karola Marcinkowskiego w Zielonej Górze Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Zielonej Górze, 65-046 Zielona Góra ul. Zyty 26, Sąd Rejonowy w Zielonej Górze VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego Rejestr przedsiębiorców nr KRS 0000 596211, REGON: 970773231, NIP: 973 102 53 15, Kapitał zakładowy: 10 300,00 złotych. Numer rejestrowy BDO: 000027243, Szpital Uniwersytecki w Zielonej Górze Sp. z o.o. oświadcza, że posiada status dużego przedsiębiorcy.

Elementami mającymi duży wpływ na działalność Spółki są również - zmiana minimalnego wynagrodzenia za pracę, oskładkowanie umów zleceń i wprowadzenie minimalnej stawki godzinowej w umowach zlecenia, co również zostało usankcjonowane w przepisach Prawa Zamówień Publicznych, które zobowiązały podmioty je stosujące do indeksacji wynagrodzeń w umowach z kontrahentami, bez zwiększenia wyceny świadczeń przez Narodowy Fundusz Zdrowia. Tak skonstruowane regulacje prawne, w sposób oczywisty zwiększają koszty działalności bez zwiększenia wpływów za jednostkowe procedury.

Spółka posiada dwie umowy pożyczki udzielone ze środków Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej, z przeznaczeniem na dwa zadania inwestycyjne tj. stację uzdatniania wody oraz stację uzdatniania ścieków przy Oddziale Zakaźnym. Kwota pożyczek zgodnie z umową wynosi 1.222.765,00 zł. Saldo do spłaty pożyczek na dzień 31.12.2019 wynosi 838.625,00 zł.

Na koniec 2019 roku zobowiązania krótkoterminowe wyniosły 56.121.216,09 zł - nastąpił wzrost o 16.888.968,04 zł w stosunku do 2018 roku m.in. z powodu przesunięcia od czerwca 2019 terminu wypłaty wynagrodzenia i z tym związanych pochodnych. Aktywa obrotowe wyniosły 44.370.291,55 zł, z czego 25.671.125,43 zł stanowią należności. W roku 2019 w stosunku do 2018 roku nastąpił wzrost zapasów o 1.508.452,15 zł oraz wzrost należności o 4.170.093,32 zł.

Należy także podkreślić, iż na wynik finansowy Spółki za 2019 r. istotny wpływ miał fakt, iż w powodu ogniska bakterii *Klebsiella Pneumoniae* NDM, przez dwa tygodnie sierpnia, zgodnie z zaleceniami Państwowego Wojewódzkiego Inspektora Sanitarnego w szpitalu wstrzymano planowe przyjęcia pacjentów na wszystkie oddziały. Takiej decyzji nie podjęto do tej pory w żadnej innej placówce medycznej w kraju, mimo iż bakteria *Klebsiella Pneumoniae* występuje powszechnie w polskich szpitalach.

Powyższa decyzja (w pełni Szpital zaczął funkcjonować dopiero miesiąc później) oraz koszty, jakie Spółka poniosła w związku z trudną sytuacją epidemiologiczną (m.in. pilne zakupy zwiększonej ilości środków ochrony osobistej, środków dezynfekujących itd.) spowodowały straty w wysokości około 5 mln zł.

## **V REALIZACJA PLANU INWESTYCYJNEGO SZPITALA**

Ostateczna wartość planu inwestycyjnego na 2019 rok wyniosła 73 938 246,95 zł.

Poniżej przedstawiono wykaz zrealizowanych (lub realizowanych) zadań inwestycyjnych:



- ✓ Utworzenie Centrum Zdrowia Matki i Dziecka w Szpitalu Uniwersyteckim im. Karola Marcinkowskiego w Zielonej Górze Sp. z o. o. – wg harmonogramu
- ✓ Modernizacja Budynku L - etap II (Onkologia) w Szpitalu Uniwersyteckim im. Karola Marcinkowskiego w Zielonej Górze Sp. o. o.
- ✓ Doposażenie klinik i oddziałów torakochirurgii w sprzęt do leczenia raka płuca
- ✓ Termomodernizacja obiektów i sieci Szpitala
- ✓ Rozbudowa zintegrowanego systemu informatycznego Szpitala
- ✓ Zakup środków trwałych niskocennych
- ✓ Modernizacja linii kablowych zasilających budynek E
- ✓ Zakup karetki
- ✓ Zakup sprzętu medycznego dla Centralnego Bloku Operacyjnego
- ✓ Zakup pierwszego wyposażenia dla Klinicznego Poddziału Onkologii
- ✓ Zakup aparatu ultrasonograficznego wraz z osprzętem dla Klinicznego Oddziału Chirurgii Ogólnej i Onkologicznej
- ✓ Zakup systemu chłodzenia skóry głowy (czepki onkologiczne) wraz z wyposażeniem dla Klinicznego Oddziału Onkologicznego
- ✓ Zakup aparatu RTG z ramieniem C dla Centralnego Bloku Operacyjnego
- ✓ Zakup aparatury i sprzętu medycznego na potrzeby oddziałów szpitalnych
- ✓ Przebudowa pomieszczeń dla osób niepełnosprawnych w budynku U
- ✓ Modernizacja systemu wentylacji w Centralnej Endoskopii
- ✓ Przebudowa i modernizacja Klinicznego Oddziału Anestezjologii i Intensywnej Terapii
- ✓ Wykonanie nowego przyłącza wody do budynku C1
- ✓ Zakup stacji planowania leczenia dla Zakładu Radioterapii
- ✓ Zakup aparatury medycznej dla Zakładu Diagnostyki Laboratoryjnej oraz stacji uzdatnia wody dla Stacji Dializ
- ✓ Zakup aparatury medycznej: defibrylator, systemy pomp infuzyjnych, aparaty do hemodializy
- ✓ Zakup dwóch pralnic-wirówek z barierą higieny
- ✓ Zakup sprzętu komputerowego
- ✓ Zakup sprzętu informatycznego wraz z oprogramowaniem LEX i jego wdrożeniem
- ✓ Wyposażenie/doposażenie oddziałów rehabilitacji neurologicznej w urządzenia do wczesnej rehabilitacji neurologicznej kończyn górnych i kończyn dolnych z biofeedback w 2019.

## VI PRZEDSIĘWZIĘCIA REALIZOWANE I PLANOWANE W LATACH 2020 – 2022

Inwestycje i przedsięwzięcia kontynuowane w 2020 r.**1) "Utworzenie Centrum Zdrowia Matki i Dziecka w Szpitalu Uniwersyteckim im. Karola Marcinkowskiego w Zielonej Górze sp. z o.o."**

Wartość inwestycji wynosi ok. 112 mln zł. Projekt jest współfinansowany z Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego – Lubuskie 2020 oraz z budżetu Samorządu Województwa Lubuskiego.

Realizacja wyżej wymienionej inwestycji pozwoli na podniesienie bezpieczeństwa i jakości opieki szpitalnej. Poprawie ulegną standardy leczenia i dostępności świadczeń zdrowotnych oraz unowocześnienie infrastruktury. Inwestycja ta pozwoli na rozszerzenie wykonywanych procedur wielospecjalistycznych dla dzieci, takich jak hematologia dziecięca, diabetologia dziecięca oraz onkologia dziecięca.

Celem inwestycji jest stworzenie nowoczesnego pediatrycznego szpitala klinicznego realizującego leczenie ogólnopediatryczne i specjalistyczne w powiązaniu z rozwojem Kierunku Lekarskiego Uniwersytetu Zielonogórskiego.

Planowany jest zakup aparatury medycznej do Centrum Zdrowia Matki i Dziecka. Łączny koszt zakupu szacowany jest na ok. 41 mln zł. Zakup aparatury w ramach pierwszego wyposażenia finansowany jest z różnych źródeł: dofinansowanie RPO w kwocie ok. 12 mln zł, darowizna od fundacji DKMS w kwocie 1,2 mln zł na wyposażenie oddziału onkologii dziecięcej. Szpital jest w trakcie pozyskiwania pozostałych środków niezbędnych do zakupu pozostałej aparatury, jest to kwota ok. 27 mln zł.

Planowany termin zakończenia prac: 12.2020 r.

Planowany termin przyjęcia pierwszych pacjentów: połowa 2021 r.

## **2) „Termomodernizacja obiektów i sieci Szpitala”**

Wartość inwestycji wynosi ok. 50,3 mln zł. Projekt jest współfinansowany z Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego – Lubuskie 2020. Głęboka termomodernizacja obiektów Szpitala Uniwersyteckiego pozwoli na znaczne zmniejszenie rocznego zużycia energii niezbędnej do ogrzania termomodernizowanych budynków. Zmniejszeniu ulegnie również roczne zapotrzebowanie na ciepło. Ponadto, dzięki ociepleniu budynków oraz wymianie stolarki okiennej i drzwiowej poprawie ulegnie komfort oraz warunki bytowe pacjentów przebywających na oddziałach.

Planowany termin zakończenia: 09.2022 r.

## **3) „Modernizacja Budynku L- etap II (Onkologia) w Szpitalu Uniwersyteckim im. Karola Marcinkowskiego w Zielonej Górze sp. z o.o.”**

Szpital w maju 2020 r. odebrał pełnobrażową dokumentację projektową na przebudowę budynku (m.in. w związku z planami przeniesienia części oddziałów do nowopowstałego budynku Centrum Zdrowia Matki i Dziecka). Opracowanie pełnobrażowej dokumentacji projektowej jest niezbędne, aby móc przeprowadzić roboty budowlane dla całego budynku.

W maju 2020 r. Szpital zakończył roboty budowlane w zakresie pomieszczeń szpitalnych zlokalizowanych na parterze budynku „L”, gdzie znajdują się m.in. Dzienny Oddział Chemioterapii i Poradnie Onkologiczne. Do końca 2020 r. zostanie zakupione pierwsze wyposażenie do wyremontowanych pomieszczeń.

Zakupiony zostanie m.in. kardiomonitor, iluminator żył, „elektryczna pielęgniarka”, łóżka do dziennej chemioterapii, pulsoksymetry, specjalna głowica brzuszna. Zakup jest dofinansowywany z budżetu województwa lubuskiego.

## **4) „Utworzenie Pracowni Hemodynamiki”**

Inwestycja obejmuje dostosowanie wydzielonych pomieszczeń szpitala do potrzeb nowej Pracowni Hemodynamiki, w tym dostawę dwóch angiografów wraz z pełnym wyposażeniem, montaż/installację oraz pozostałe czynności umożliwiające uruchomienie nowej Pracowni wraz z opracowaniem pełnej dokumentacji projektowej obejmującej m.in. projekt osłon radiologicznych i dokumentację instalacyjną.

Obiekt (część objęta opracowaniem) ma pełnić rolę nowoczesnej pracowni kardiologii interwencyjnej. Sale zabiegowe kardiologii interwencyjnej mają zostać wykonane w standardzie sali operacyjnej.

Pomieszczenia będą odpowiadać przede wszystkim wymaganiom aktualnego Rozporządzeniu Ministra Infrastruktury o warunkach technicznych jakim powinny odpowiadać budynki oraz Rozporządzeniu Ministra Zdrowia w sprawie wymagań, jakim powinny odpowiadać pod względem fachowym i sanitarnym pomieszczenia i urządzenia zakładu opieki zdrowotnej oraz innym przepisom szczegółowym i odrębnym. Utworzone pomieszczenia będą spełniać wymagania higieniczno-sanitarne, przeciwpożarowe, BHP i ergonomii. Program użytkowy zakładu wydzielenie takich pomieszczeń jak:

- sale zabiegowe z kardioangiografami sufitowymi
- sterownia
- pomieszczenie przygotowania lekarzy
- dyżurka personelu z węzłem higieniczno-sanitarnym
- magazyn czysty podręczny
- pomieszczenie techniczne (maszynownia kardioangiografu)

Prace związane z utworzeniem pracowni są obecnie w trakcie realizacji, a ich zakończenie zostało zaplanowane na 22 czerwca 2020 roku. Uruchomienie pracowni ma nastąpić z dniem 1 lipca 2020 roku.

### **5) „Zakup aparatury medycznej”**

Szpital sukcesywnie zakupuje nową aparaturę medyczną z uwagi na intensywną eksploatację oraz wymagania Narodowego Funduszu Zdrowia i Ministerstwa Zdrowia.

W roku 2020 zaplanowano i sukcesywnie realizowany jest zakup m.in.:

- a) dwóch aparatów USG dla Klinicznego Oddziału Chirurgii Naczyniowej oraz Klinicznego Oddziału Chorób Wewnętrznych,
- b) diatermii dla Pracowni Endoskopii Urologicznej,
- c) aparatu do ablacji mikrofalowej dla Klinicznego Oddziału Chirurgii Ogólnej i Onkologicznej,
- d) myjni-dezynfekatora z wyposażeniem dla Centralnej Sterylizatorni,
- e) aparatu ECMO dla Klinicznego Oddziału Anestezjologii i Intensywnej Terapii,

Powyższe zakupy są dofinansowywane z budżet województwa lubuskiego.

W związku z wybuchem **epidemii koronawirusa**, Szpital zakupił znaczną ilość specjalistycznej aparatury medycznej, która pozwala na ratowanie życia, szybką diagnostykę i odpowiednie leczenie pacjentów, u których wykryto zakażenie wirusem COVID-19.

W ramach zakupów realizowanych ze środków budżetu państwa, będących w dyspozycji wojewody lubuskiego, za kwotę **2.233.600 zł** zakupiono m.in.:

- respiratory
- aparat ECMO
- kardiomonitory
- bronchofiberoskopy
- aparaty do ciągłego leczenia nerkozastępczego
- ssaki elektryczne
- łóżka do intensywnej opieki/terapii
- aparat RTG
- USG
- inhalatory
- systemy ogrzewania pacjenta
- aparat ECMO
- systemy pomp infuzyjnych.

Ponadto w ramach Projektu „Lubuskie kontra Wirus” realizowanego przez Samorząd Województwa Lubuskiego w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Lubuskie 2020 (Oś priorytetowa 9. Infrastruktura społeczna, Działanie 9.1 Infrastruktura zdrowotna i usług społecznych, Poddziałanie 9.1.1 Infrastruktura zdrowotna i usług społecznych - projekty realizowane poza formułą ZIT) Szpital otrzymał aparaturę medyczną o wartości ok. 8,5 mln zł, która po okresie 5-letniej dzierżawy zostanie przekazana na rzecz Szpitala. W ramach tego zadania Szpital wzbogacił się m.in. o:

- tomograf komputerowy,
- respiratory, w tym transportowe i pediatryczny,
- defibrylatory,
- aparaty do terapii nerkozastępczej,
- pompy infuzyjne,
- ssaki elektryczne,
- kardiomonitory,

- aparaty do znieczuleń,
- aparaty USG,
- urządzenia do wspomagania oddychania Opti Flow.

W ramach współpracy i dzięki dofinansowaniu z budżetu Samorządu Województwa Lubuskiego powstanie także Pracownia Badań Molekularnych, gdzie zostaną zakupione specjalistyczne aparaty do rozdziału PCR i izolacji materiału genetycznego, a także specjalistyczne komory laminarne. Dzięki pracowni Szpital będzie mógł samodzielnie wykonywać testy m.in. w kierunku wykrycia koronawirusa. Koszt powstania pracowni to ok. 550 tys. zł.

### **Zadania zaplanowane do rozpoczęcia w 2020 r.**

#### **1) „Przebudowa i modernizacja Klinicznego Oddziału Anestezjologii i Intensywnej Terapii oraz Klinicznego Oddziału Okulistyki w Szpitalu Uniwersyteckim w Zielonej Górze Sp. z o.o.”**

Celem głównym projektu jest przebudowa i modernizacja Klinicznego Oddziału Anestezjologii i Intensywnej Terapii oraz Klinicznego Oddziału Okulistyki, jak również poprawa warunków pracy Poradni Okulistycznej.

W wyniku realizacji projektu rozbudowany i unowocześniony zostanie Kliniczny Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii. Zostanie on w pełni dostosowany do wymagań określonych w Rozporządzeniu Ministra Zdrowia z dnia 16 grudnia 2016 r. w sprawie standardu organizacyjnego opieki zdrowotnej w dziedzinie anestezjologii i intensywnej terapii, a zwiększenie liczby łóżek (z 10 do 17) poprawi możliwości i warunki leczenia pacjentów w stanach zagrożenia życia.

Należy zaznaczyć, iż starzenie się społeczeństwa powoduje zwiększenie zapotrzebowania na leczenie w Klinicznym Oddziale Anestezjologii i Intensywnej Terapii. Zastosowanie nowoczesnych technologii obniży śmiertelność osób w wieku produktywnym.

Przeniesienie Klinicznego Oddziału Okulistyki pozwoli natomiast na znaczną poprawę warunków lokalowych Oddziału i okulistycznego bloku operacyjnego, tj. warunków pobytu i leczenia pacjentów (w tym zwiększenie liczby łóżek z 20 do 22) oraz pracy personelu. Ponadto ułatwiony zostanie dostęp do diagnostyki, gdyż Oddział będzie mieścił się w jednym budynku z zapleczem diagnostycznym (do tej pory Kliniczny Oddział Okulistyki znajdował się w odrębnym budynku).

Oba oddziały zostaną również dostosowane do wymagań określonych w Rozporządzeniu Ministra Zdrowia z dnia 26 marca 2019 r. w sprawie szczegółowych wymagań, jakim powinny odpowiadać pomieszczenia i urządzenia podmiotu wykonującego działalność leczniczą. W ten sposób zwiększony zostanie w województwie lubuskim dostęp do wysokiej jakości usług zdrowotnych świadczonych przez Kliniczny Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii, Kliniczny Oddział Okulistyki oraz Poradni Okulistycznej, w szczególności ukierunkowanych na grupy chorób specyficznych dla województwa lubuskiego, które są przyczyną dezaktywizacji zawodowej. Zwiększenie liczby łóżek w Klinicznym Oddziale Okulistyki pozwoli na bardziej efektywne wykorzystanie zatrudnionej kadry specjalistycznej, co jest szczególnie istotne wobec braków w dostępności kadry medycznej.

Szpital planuje w 2020 r. rozpocząć roboty budowlane. Planowany termin zakończenia realizacji inwestycji III kwartał 2023 r.

## **2) „Przebudowa i rozbudowa oraz rozmieszczenie oddziałów szpitalnych w budynku „L” Szpitala Uniwersyteckiego im. Karola Marcinkowskiego w Zielonej Górze”**

Na podstawie opracowanej pełnobrańkowej dokumentacji projektowej na przebudowę budynku L, Szpital planuje przeprowadzić roboty budowlane m.in. w związku z planowanym przeniesieniem w 2021 r. części oddziałów do nowopowstałego budynku Centrum Zdrowia Matki i Dziecka. Tym sposobem uwolnione zostaną miejsca na potrzeby tych oddziałów dla dorosłych, które obecnie mają najtrudniejsze warunki lokalowe.

## **3) „Rozbudowa budynku szpitala (budynek L) o ośrodek terapii hiperbarycznej oraz przebudowa budynku U”**

Pod koniec 2018 r. Spółka podpisała umowę z firmą zewnętrzną, która wybuduje na własny koszt łącznik pomiędzy budynkiem L, a budynkiem U. W nowopowstałej części umiejscowiona zostanie komora hiperbaryczna (wykorzystywana m.in. do leczenia oparzeń i trudno gojących się ran).

Dzięki tej inwestycji, Szpital:

- uzyska wpływy z tytułu dzierżawy,
- stworzy „ciąg onkologiczny” poprzez połączenie łącznikiem Oddziału Onkologii, Zakładu Radioterapii, Oddziału Diennej Chemioterapii z diagnostyką dla pacjentów onkologicznych, która obecnie mieści się w budynku U,
- będzie mógł wykorzystywać komorę hiperbaryczną na potrzeby swoich pacjentów.

W maju 2020 firma zewnętrzna uzyskała prawomocne pozwolenie na budowę i z początkiem czerwca przystąpiła do realizacji prac. Zgodnie z przedstawionym harmonogramem ich zakończenie ma nastąpić w terminie 18 grudnia 2020 roku.

Budowa komory umożliwi stosowanie leczenia w takich obszarach jak:

- minimalizacja skutków zatrucia czadem poprzez nasycenie krwi tlenem, co pomaga wyprzeć z organizmu szkodliwy tlenek czadu;
- chorób o podłożu neurologicznym, takim jak Alzheimer, Parkinson, ADHD czy jako terapię wspomaganą w przypadku autyzmu;
- leczenie trudno gojących się ran - tlen pobudza komórki naszego ciała do wzrostu i odbudowy, co może przyspieszyć gojenie niektórych ran;
- choroby autoimmunologiczne, nadciśnienie, miażdżyca.

Odżywianie organizmu tlenem sprawdza się także w leczeniu anemii w ramach terapii cukrzycy, gdy dosięgnie nas martwica, to również jeden z ważnych etapów po przebyciu przeszczepu, np. kończyny, gdy istnieje ryzyko odrzutu, choroba dekompresyjna, nagły i niewyjaśniony niedosłuch, komora hiperbaryczna może również ulżyć cierpiącym na migreny, tlenoterapia jest stosowana także w przypadku otyłości.

#### **4) Realizacja prac w ramach programu „Dostępność plus 2018-2025”**

Szpital jest obecnie w fazie weryfikacji wniosku na przedmiotowy program, w ramach którego planuje zrealizować szereg prac związanych z jego założeniami w zakresie dostosowania zarówno obiektów Szpitala, jego terenu jak i personelu w odniesieniu do poprawy dostępności do placówki osób niepełnosprawnych.

Przygotowany wniosek zakłada działania odnoszące się do realizacji następujących zadań:

- modernizacji oświetlenia zewnętrznego na całym obszarze szpitala;
- remontu drogi dojazdowej do Szpitalnego Oddziału Ratunkowego;
- modernizacji przejść dla pieszych w zakresie robót drogowych oraz ich właściwego oznakowania;
- oznakowania terenu i budynków Szpitala, tablicami, strzałkami kierunkowymi sprzyjającymi rozpoznaniu przez osoby z wadami wzroku;
- przeprowadzenia szkoleń dla personelu szpitala w zakresie komunikacji i współpracy z pacjentami o różnym rodzaju i stopniu niepełnosprawności.



Ewentualna realizacja zadania oraz termin uzależnione są od terminu audytu terenu Szpitala przez komisję oraz pozytywnego rozpatrzenia wniosku.

**5) Realizacja postanowień porozumienia zawartego pomiędzy Samorządem Województwa Lubuskiego, Miastem Zielona Góra i Szpitalem w zakresie inwestycji dotyczącej przebudowy ul. Waryńskiego, budowy wielopoziomowego parkingu na terenie Szpitala oraz zagospodarowanie terenu Szpitala w zakresie odnoszącym się do poprawy jakości komunikacji drogowej, infrastruktury parkingowej, infrastruktury rowerowej oraz terenów zielonych.**

Celem realizacji zadania jest przede wszystkim uporządkowanie systemu parkowania na terenie Szpitala poprzez wybudowanie wielopoziomowego parkingu, który skumuluje miejsca postojowe na mniejszej przestrzeni otwierając tym samym w pełni komunikację pieszą (szczególnie w zakresie osób niepełnosprawnych) i rowerową. Wielopoziomowy parking będzie służył zarówno personelowi Szpitala, jak też pacjentom i odwiedzającym, ale również mieszkańcom. Dojazd do parkingu będzie możliwy przez teren Szpitala od strony ul. Zyty jak też od strony ul. Waryńskiego. Jednak udostępnienie dojazdu od ul. Waryńskiego wymaga wykonania dokumentacji i realizacji przebudowy tejże ulicy. Działania w zakresie opracowania dokumentacji dla 2 w/w zadań leżą w gestii Urzędu Miasta Zielona Góra. Rolą Szpitala będzie realizacja tych zadań wraz ( w przypadku możliwości finansowych) z przebudową i remontem układu komunikacyjnego na terenie Szpitala oraz modernizacja terenów zielonych.

Wszystkie te działania powinny znacznie poprawić możliwości parkowania samochodów oraz usprawnić komunikację wewnętrzną wszystkich uczestników ruchu drogowego.

Inne ważne przedsięwzięcia na następne lata to rozbudowa zintegrowanego systemu informatycznego Szpitala, która jest zadaniem ciągłym, realizowanym w ostatnich latach.

## VII INNE ZAMIERZENIA

W ciągu najbliższych lat planuje się stopniową modernizację i reorganizację oddziałów szpitalnych. Będzie to możliwe po oddaniu do użytku Centrum Zdrowia Matki i Dziecka do którego przeniesione zostaną: Kliniczny Oddział Pediatrii i Kliniczny Oddział Chirurgii i Urologii Dziecięcej. Tym sposobem uwolnione zostaną miejsca na potrzeby tych oddziałów dla dorosłych, które obecnie mają najtrudniejsze warunki lokalowe. Planuje się m.in. przeniesienie do budynku głównego Szpitala Klinicznego Oddziału Chirurgii Klatki Piersiowej, Klinicznego Oddziału Otorinolaryngologii, a ponadto powiększyć bazę łóżkową Klinicznego Oddziału Kardiologii i Klinicznego Oddziału Chorób Wewnętrznych (z wyodrębnieniem z jego struktur Oddziału Diabetologicznego).

Zmiana lokalizacji Klinicznego Oddziału Okulistyki i Klinicznego Oddziału Otorinolaryngologii pozwoli na rozwiązanie ogromnych problemów lokalowych administracji, z jakimi aktualnie boryka się Szpital. Planuje się bowiem przeniesienie całej administracji do budynku E (budynek, w którym obecnie znajduje się administracja, zgodnie z ekspertyzą z 2013 r. kwalifikuje się do rozbiórki).

W dłuższej perspektywie Szpital planuje również uruchamianie we współpracy z podmiotami zewnętrznymi nowych obszarów udzielania świadczeń zdrowotnych (np. pozytonowa tomografia emisyjna – PET), a także poszerzanie zakresu świadczonych usług poprzez m.in. zatrudnianie wysoko wykwalifikowanej kadry.

Obok wyżej wymienionych przedsięwzięć Szpital cyklicznie będzie rozwijał bazę naukowo – dydaktyczną jako partner Uniwersytetu Zielonogórskiego.

## VIII Zagrożenia

Na sytuację finansową szpitala w latach następnych niewątpliwie mogą mieć wpływ planowane zmiany w przepisach prawa oraz ogólnie regulowanie wynagrodzeń w sektorze medycznym, bez pełnego pokrycia zobowiązań w postaci zwiększonego finansowania z NFZ. Należy tu wymienić m.in.:

- ✓ dalsze podwyżki najniższego wynagrodzenia zasadniczego pracowników wykonujących zawody medyczne zatrudnionych w podmiotach leczniczych,
- ✓ konieczność pokrycia kosztów podwyżek dla pielęgniarek i położnych
- ✓ wprowadzenie nowych, rygorystycznych norm zatrudnienia pielęgniarek i położnych.

Ponadto, do najistotniejszych zagrożeń dla dalszego rozwoju i funkcjonowania Szpitala należy:

- ✓ deficyt specjalistycznej kadry medycznej (m.in. uruchomienie w 2021 r. Centrum Zdrowia Matki i Dziecka wymusi na Spółce zatrudnienie dodatkowego personelu, w tym lekarzy, pielęgniarek i położnych, techników)
- ✓ deficyt kadry technicznej (większość pracowników zbliża się do wieku emerytalnego, a na rynku brakuje szkół kształcących np. w zawodach hydraulik, elektryk)
- ✓ permanentne zmiany w systemie rozliczeń z Narodowym Funduszem Zdrowia, w tym również tych dotyczących pozostawania w gotowości w związku z pandemią koronawirusa
- ✓ rosnące koszty działalności przy niezmienionej wycenie świadczeń, a w wielu przypadkach obniżenie wyceny.
- ✓ konieczność zakupu niezbędnego sprzętu medycznego Centrum Zdrowia matki i Dziecka - ok. 27 ml zł.
- ✓ niepewna sytuacja epidemiologiczna w związku z panującą pandemią COVID-19.

## IX Podsumowanie

Podsumowując temat sytuacji finansowej i dochodowej Szpitala Uniwersyteckiego w Zielonej Górze należy zwrócić uwagę na zagrożenia wynikające z niestabilnej sytuacji finansowej. Niemniej jednak, w dalszej perspektywie, sytuacja szpitala jawi się jako korzystna. Prowadzone i planowane przedsięwzięcia oraz działania pozwolą na szeroko pojęty rozwój szpitala, a w szczególności na:

- poszerzenie oferty wysokospecjalistycznych świadczeń zdrowotnych;
- ograniczenie migracji pacjentów z województwa lubuskiego;
- poprawę jakości i dostępności do świadczeń zdrowotnych;
- poprawę warunków lokalowych dla pacjentów oraz poprawienie bazy dla kadry medycznej oraz administracyjnej;
- pozyskiwanie i doskonalenie kadry medycznej.
- optymalne wykorzystanie posiadanych zasobów kadrowych i lokalowych;
- rozwój bazy naukowej i dydaktycznej;
- wdrażanie nowych technologii medycznych;
- dostosowanie rozwoju Szpitala do trendów demograficznych i epidemiologicznych;



Należy także podkreślić, iż mimo przedstawionej trudnej sytuacji Szpitala, wynikającej m.in. z niekorzystnej struktury majątkowej (niski kapitał zakładowy), Spółka na bieżąco reguluje zobowiązania (przeterminowanie zobowiązań - poniżej 30 dni), wypłaca wynagrodzenia i wszystkie świadczenia pracownicze, a także zobowiązanie publiczno-prawne.