



**SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI**  
**SZPITALA UNIWERSYTECKIEGO IMIENIA KAROLA MARCINKOWSKIEGO**  
**W ZIELONEJ GÓRZE**  
**SPÓŁKA Z OGRANICZONĄ ODPOWIEDZIALNOŚCIĄ**  
**ZA OKRES OD 1 STYCZNIA 2023 R. DO 31 GRUDNIA 2023 R.**

Szpital Uniwersytecki imienia Karola Marcinkowskiego w Zielonej Górze spółka z ograniczoną odpowiedzialnością powstał w wyniku połączenia Wojewódzkiego Szpitala Klinicznego im. Karola Marcinkowskiego w Zielonej Górze Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością i Poradni Akademickiej Uniwersytetu Zielonogórskiego Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością. Akt połączenia w postaci aktu notarialnego został podpisany w dniu 19 czerwca 2017 r., zaś Spółka tj. Szpital Uniwersytecki rozpoczęła swoją działalność w dniu 18 sierpnia 2017 r., tj. z dniem wpisania do Krajowego Rejestru Sądowego.

Wcześniej Szpital funkcjonował:

- do 11 stycznia 2016 r. jako Szpital Wojewódzki Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej im. Karola Marcinkowskiego w Zielonej Górze,
- w okresie od 12 stycznia 2016 r. do 17 sierpnia 2017 r. jako Wojewódzki Szpital Kliniczny im. Karola Marcinkowskiego w Zielonej Górze Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością.

W skład pierwszego Zarządu spółki - Wojewódzkiego Szpitala Klinicznego im. Karola Marcinkowskiego w Zielonej Górze Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością powołano Prezesa Zarządu – Stanisława Łobacza.

W skład pierwszej Rady Nadzorczej spółki powołano:

1. Mariusza Marchewkę,
2. Aleksandrę Lipińską,
3. Roksanę Skorecką.

Organy spółki działały w niezmienionym składzie przez cały czas funkcjonowania spółki pod nazwą Wojewódzki Szpital Kliniczny im. Karola Marcinkowskiego w Zielonej Górze Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością.



W skład Zarządu spółki - Szpital Uniwersytecki imienia Karola Marcinkowskiego w Zielonej Górze spółka z ograniczoną odpowiedzialnością w dniu 29 sierpnia 2017 r. powołano:

1. Marka Działoszyńskiego – Prezesa Zarządu (wskazanego przez Uniwersytet Zielonogórski),
2. Jarosława Sierackiego – Wiceprezesa właściwego do spraw finansowych (wskazanego przez Uniwersytet Zielonogórski), który z dniem 29 czerwca 2018 r. złożył rezygnację z pełnionej funkcji i od 1 lipca 2018 r. Zarząd Spółki powierzył mu obowiązki głównego księgowego Szpitala,
3. Zbigniewa Hupało – Wiceprezesa właściwego do spraw rozwoju (wskazanego przez Województwo Lubuskie), który decyzją Zwyczajnego Zgromadzenia Wspólników został odwołany z pełnionej funkcji z dniem 25 czerwca 2018 r.

W skład Rady Nadzorczej w dniu 12 września 2017 r. powołano:

1. Magdalenę Graczyk,
2. Katarzynę Łasińską,
3. Monikę Duchoń-Jesiołowską,
4. Aleksandrę Lipińską,
5. Roksanę Skorecką.

5 kwietnia 2019 r. Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników, uchwałą nr 08/2019 odwołało Roksanę Skorecką z funkcji członka Rady Nadzorczej. W jej miejsce, uchwałą nr 09/2019 powołano na członka Rady Nadzorczej Witolda Pahlę.

3 września 2020 roku Zwyczajne Zgromadzenie Wspólników Uchwałą Nr 27/2020 odwołało z funkcji członka Rady Nadzorczej Panią Aleksandrę Lipińską i na tym samym posiedzeniu w skład Rady Nadzorczej Uchwałą Nr 28/2020 Zwyczajnego Zgromadzenia Wspólników powołano Panią Ewę Karasińską.

12 sierpnia 2021 r. Zwyczajne Zgromadzenie Wspólników postanowiło Uchwałą nr 34/2021 powierzyć Panu Markowi Działoszyńskiemu pełnienie funkcji Prezesa Zarządu na kolejną 3-letnią kadencję.

8 listopada 2021 roku w skład Zarządu Spółki - Szpital Uniwersytecki imienia Karola Marcinkowskiego w Zielonej Górze spółka z ograniczoną odpowiedzialnością powołano Pana Jarosława



Sierackiego na stanowisko Wiceprezesa właściwego do spraw finansowych (Uchwała Nr 42/2021 Zwyczajnego Zgromadzenia Wspólników).

W dniu 12 sierpnia 2021 r. Zwyczajne Zgromadzenie Wspólników uchwałami nr 35-39/2021 ustaliło następujący skład Rady Nadzorczej na kolejne 3 lata:

1. Magdalena Graczyk,
2. Katarzyna Łasińska,
3. Monika Duchoń-Jesiółowska,
4. Ewa Karasińska
5. Witold Pahl.

Wnioskiem z dnia 10 października 2022 r. Pani Ewa Karasińska zrezygnowała z pełnienia funkcji Członka Rady Nadzorczej od dnia 30 października 2022 r. Tym samym od dnia 31 października 2022 r. Rada Nadzorcza funkcjonowała w czteroosobowym składzie. Dnia 10 maja 2023 r. uchwałą nr 6/2023 w skład Rady Nadzorczej powołano Pana Tomasza Wróblewskiego.

Pismem z dnia 19 października 2023 r. rezygnację z funkcji członka Rady Nadzorczej złożył również Pan Witold Pahl. Do końca 2023 r. Rada Nadzorcza obradowała w czteroosobowym składzie:

1. Magdalena Graczyk,
2. Katarzyna Łasińska,
3. Monika Duchoń-Jesiółowska,
4. Tomasz Wróblewski

Kapitał zakładowy spółki w momencie powołanie jej do życia wynosił 10.300,00 zł. Udziałowcy to: Uniwersytet Zielonogórski obejmujący 53 udziały o łącznej wartości 5.300,00 zł oraz Województwo Lubuskie obejmujące 50 udziałów o łącznej wartości 5.000,00 zł.

11 kwietnia 2023 r. Wspólnicy podjęli decyzję o podwyższeniu kapitału zakładowego Spółki do kwoty 15.790.000,00 zł. Wspólnik - Uniwersytet Zielonogórski objął 8.053 udziały o łącznej wartości 8.053.000,00 zł pokrywając je wkładem pieniężnym w kwocie 6.000,00 zł oraz wkładem niepieniężnym o wartości 8.047.000,00 zł na który składają się nieruchomości zlokalizowane w Sulechowie przy ul. Armii



Krajowej 47 i 48. Wspólnik – Województwo Lubuskie objął 7.737 udziałów o łącznej wartości 7.737.000,00 zł, pokrywając je wkładem pieniężnym.

## I. CHARAKTERYSTYKA JEDNOSTKI

Szpital Uniwersytecki imienia Karola Marcinkowskiego w Zielonej Górze spółka z ograniczoną odpowiedzialnością zwany dalej „Szpitalem” działa w oparciu o przepisy ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej, ustawy z dnia 15 września 2000 r. Kodeks spółek handlowych oraz ustawy z dnia 20 lipca 2018 r. Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce.

Podstawowym celem Szpitala jest udzielanie świadczeń w zakresie stacjonarnej i ambulatoryjnej opieki specjalistycznej – finansowanej ze środków publicznych osobom ubezpieczonym oraz innym osobom uprawnionym do tych świadczeń na podstawie odrębnych przepisów nieodpłatnie, za częściową odpłatnością lub całkowicie odpłatnie.

Realizując swoje cele Szpital wykonywał zadania służące zachowaniu, ratowaniu, przywracaniu i poprawie stanu zdrowia, które obejmują działania medyczne takie jak:

- 1) stacjonarne i całodobowe świadczenia zdrowotne;
- 2) ambulatoryjne świadczenia zdrowotne;
- 3) promocja zdrowia;
- 4) realizacja zadań dydaktycznych i badawczych w powiązaniu z udzieleniem świadczeń zdrowotnych i promocji zdrowia, w tym wdrożeniem nowych technologii medycznych oraz metod leczenia;
- 5) realizacja zadań dydaktycznych, naukowych i badawczych związanych z kształceniem studentów Uniwersytetu Zielonogórskiego oraz innych placówek naukowych i edukacyjnych.

Szpital pełni również, na podstawie Ustawy z dnia 8 września 2006 r. o Państwowym Ratownictwie Medycznym funkcję jedyne w województwie lubuskim Centrum Urazowego.



### Struktura organizacyjna Spółki

1. Spółka prowadzi dwa zakłady lecznicze pod nazwą:
  - 1) Szpital w Zielonej Górze zwany dalej „Szpitalem”, w którym wykonuje się działalność leczniczą rodzaju stacjonarne i całodobowe świadczenia zdrowotne szpitalne.
  - 2) Diagnostyka i Poradnie Przyszpitalne, w którym wykonuje się działalność diagnostyczną oraz działalność w rodzaju ambulatoryjne świadczenia zdrowotne.
2. W skład zakładu leczniczego „Szpital w Zielonej Górze” wchodzi jednostki organizacyjne:
  - 1) Zespół Szpitalny,
  - 2) Zespół Szpitalny ul. Waryńskiego.
3. W skład Zespołu Szpitalnego, o którym mowa w ust. 2 pkt. 1 wchodzi następujące komórki organizacyjne:
  - 1) Kliniczny Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii,
  - 2) Kliniczny Oddział Chirurgii Klatki Piersiowej,
  - 3) Kliniczny Oddział Chirurgii Naczyniowej,
  - 4) Kliniczny Oddział Chirurgii Ogólnej i Onkologicznej,
  - 5) Kliniczny Oddział Chirurgii Urazowo-Ortopedycznej,
  - 6) Kliniczny Oddział Chorób Płuc,
  - 7) Kliniczny Oddział Chorób Wewnętrznych z Pododdziałami: Diabetologii, Endokrynologii i Gastroenterologii,
  - 8) Kliniczny Oddział Chorób Zakaźnych,
  - 9) Kliniczny Oddział Hematologii,
  - 10) Kliniczny Oddział Kardiologii,
  - 11) Kliniczny Oddział Nefrologii,
  - 12) Kliniczny Oddział Neurologii z Pododdziałem Udarowym,
  - 13) Kliniczny Oddział Neurochirurgii,
  - 14) Kliniczny Oddział Okulistyki,
  - 15) Kliniczny Oddział Otorinolaryngologii,
  - 16) Kliniczny Oddział Radioterapii,

Szpital Uniwersytecki imienia Karola Marcinkowskiego w Zielonej Górze Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Zielonej Górze, 65-046 Zielona Góra ul. Zyty 26, Sąd Rejonowy w Zielonej Górze VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego Rejestr przedsiębiorców nr KRS 0000 596211, REGON: 970773231, NIP: 973 102 53 15, Kapitał zakładowy: 15.790.000,00 złotych. Numer rejestrowy BDO: 000027243, Szpital Uniwersytecki w Zielonej Górze Sp. z o.o. oświadcza, że posiada status dużego przedsiębiorcy.



- 17) Kliniczny Oddział Urologii,
  - 18) Szpitalny Oddział Ratunkowy,
  - 19) Centralny Blok Operacyjny,
  - 20) Stacja Dializ,
  - 21) Apteka Szpitalna,
  - 22) Punkt Przyjęć Planowych,
  - 23) Centralna Sterylizatornia,
  - 24) Zakład Fizyki
  - 25) Zakład Radioterapii,
  - 26) Zakład Rehabilitacji z Pododdziałem Rehabilitacji Neurologicznej,
  - 27) Zespół Transportu Medycznego.
  - 28) Zakład Rehabilitacji Kardiologicznej Diennej
4. W skład Zespołu Szpitalnego ul. Waryńskiego, o którym mowa w ust. 2 pkt. 2 wchodzi następujące komórki organizacyjne:
- 1) Kliniczny Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii dla Dzieci,
  - 2) Kliniczny Oddział Chirurgii i Urologii Dziecięcej,
  - 3) Kliniczny Oddział Onkologii,
  - 4) Kliniczny Oddział Onkologii i Hematologii Dziecięcej,
  - 5) Kliniczny Oddział Pediatrii z Pododdziałami: Endokrynologii, Diabetologii i Nefrologii Dziecięcej,
  - 6) Kliniczny Oddział Położniczo-Ginekologiczny,
  - 7) Dzienny Oddział Chemioterapii,
  - 8) Blok Operacyjny CZMiD,
  - 9) Izba Przyjęć CZMiD,
  - 10) Kliniczny Oddział Neonatologii.
5. W skład zakładu leczniczego „Diagnostyka i Poradnie Przychodnia” wchodzi następujące jednostki organizacyjne:
- 1) Bank Mleka Kobięcego,
  - 2) Poradnie Specjalistyczne i Pracownie,



- 3) Zakład Radiologii Klinicznej,
  - 4) Zakład Diagnostyki Laboratoryjnej,
  - 5) Zakład Diagnostyki Kardiologicznej,
  - 6) Zakład Patomorfologii,
  - 7) Poradnie Specjalistyczne i Pracownie ul. Waryńskiego.
6. W skład jednostki organizacyjnej: Bank Mleka Kobiecego, o której mowa w ust. 5 pkt. 1 wchodzi komórka organizacyjna: Bank Mleka Kobiecego.
7. W skład Poradni Specjalistycznych i Pracowni, o których mowa w ust. 5 pkt. 2 wchodzi następujące komórki organizacyjne:
- 1) Centralna Endoskopia,
  - 2) Dział Fizjoterapii,
  - 3) Poradnia Alergologiczna,
  - 4) Poradnia Chirurgii Klatki Piersiowej,
  - 5) Poradnia Chirurgii Ogólnej,
  - 6) Poradnia Chirurgii Urazowo-Ortopedycznej,
  - 7) Poradnia Chorób Naczyń,
  - 8) Poradnia Chorób Zakaźnych,
  - 9) Poradnia Diabetologiczna,
  - 10) Poradnia Gastroenterologiczna,
  - 11) Poradnia Gruźlicy i Chorób Płuc,
  - 12) Poradnia Hematologiczna,
  - 13) Poradnia Kardiologiczna,
  - 14) Poradnia Leczenia Bólu,
  - 15) Poradnia Logopedyczna,
  - 16) Poradnia Nabytych Niedoborów Immunologicznych,
  - 17) Poradnia Nefrologiczna,
  - 18) Poradnia Neurochirurgiczna,
  - 19) Poradnia Neurologiczna,



- 20) Poradnia Okulistyczna,
- 21) Poradnia Otorinolaryngologiczna,
- 22) Poradnia Psychologiczna,
- 23) Poradnia Urologiczna,
- 24) Poradnia Zakładowa Profilaktyczna,
- 25) Poradnia Żywieniowa,
- 26) Pracownia Angiografii Fluoresceinowej,
- 27) Pracownia Audiometryczna,
- 28) Pracownia Badań Czynnościowych Układu Oddechowego,
- 29) Pracownia Biopsji Cienkoigłowej,
- 30) Pracownia Brachyterapii,
- 31) Pracownia Bronchoskopii,
- 32) Pracownia EEG,
- 33) Pracownia Elektrofizjologii,
- 34) Pracownia EMG,
- 35) Pracownia Endoskopii przewodu pokarmowego,
- 36) Pracownia Endoskopii Urologicznej,
- 37) Pracownia ESWL,
- 38) Pracownia Radiologii Zabiegowej,
- 39) Pracownia Hematologiczna,
- 40) Pracownia Laserowa,
- 41) Pracownia Mikroskopowa Szpiku,
- 42) Pracownia OCT,
- 43) Pracownia Pola Widzenia,
- 44) Pracownia Teleradioterapii,
- 45) Pracownia Urządzeń Wszczepialnych Serca,
- 46) Pracownia Zaburzeń Oddychania w Czasie Snu,
- 47) Wyjazdowy Zespół Sanitarny typu „N”,





- 48) Zespół Domowej Dializy Otrzewnowej,
  - 49) Zespół Rehabilitacji Domowej,
  - 50) Gabinety Diagnostyczno-Zabiegowe nr 1, nr 2, nr 3, nr 4, nr 5, nr 6, nr 7,
  - 51) Poradnia nocnej i świątecznej opieki zdrowotnej.
8. W skład Zakładu Radiologii Klinicznej o którym mowa w ust. 5 pkt. 3 wchodzi następujące komórki organizacyjne:
- 1) Pracownia Mammografii,
  - 2) Pracownia Rentgenodiagnostyki,
  - 3) Pracownia Rentgenodiagnostyki CZMiD,
  - 4) Pracownia Rezonansu Magnetycznego,
  - 5) Pracownia Rezonansu Magnetycznego CZMiD,
  - 6) Pracownia Tomografii Komputerowej,
  - 7) Pracownia Tomografii Komputerowej CZMiD,
  - 8) Pracownia Ultrasonograficzna,
  - 9) Pracownia Ultrasonograficzna CZMiD.
9. W skład Zakładu Diagnostyki Laboratoryjnej, o którym mowa w ust. 5 pkt 4 wchodzi następujące komórki organizacyjne:
- 1) Zakład Diagnostyki Laboratoryjnej.
  - 2) Punkt Pobrań Materiałów do Badań.
10. W skład Zakładu Diagnostyki Kardiologicznej, o którym mowa w ust. 5 pkt 5 wchodzi następujące komórki organizacyjne:
- 1) Pracownia Badań Holterowskich,
  - 2) Pracownia Echokardiografii,
  - 3) Pracownia Elektrokardiografii,
  - 4) Pracownia Testów Wysiłkowych.
11. W skład Zakładu Patomorfologii, o którym mowa w ust. 5 pkt 6 wchodzi następujące komórki organizacyjne:
- 1) Zakład Patomorfologii,



- 2) Pracownia Histopatologiczna Zakładu Patomorfologii,
  - 3) Pracownia Cytodiagnostyczna Zakładu Patomorfologii,
  - 4) Pracownia sekcyjna Zakładu Patomorfologii,
  - 5) Pracownia immunohistochemii i Biologii Molekularnej Zakładu Patomorfologii.
12. W skład Poradni Specjalistycznych i Pracowni przy ul. Waryńskiego, o których mowa w ust. 5 pkt 7 wchodzi następujące komórki organizacyjne:
- 1) Poradnia Alergologiczna dla Dzieci,
  - 2) Poradnia Chemioterapii,
  - 3) Poradnia Chirurgii Onkologicznej,
  - 4) Poradnia Ginekologii Onkologicznej,
  - 5) Poradnia Onkologiczna,
  - 6) Poradnia Onkologii i Hematologii Dziecięcej,
  - 7) Poradnia Patologii Ciąży i wad płodu,
  - 8) Poradnia Neonatologiczna,
  - 9) Poradnia Radioterapii,
  - 10) Poradnia Urologiczna dla Dzieci,
  - 11) Pracownia Urodynamiki i Uroterapii,
  - 12) Pracownia Żywieniowa.
  - 13) Zespół domowej opieki paliatywnej dla dzieci,
  - 14) Zespół Poradni Położniczo-Ginekologicznych.
13. Kliniczny Oddział Onkologii, Kliniczny Oddział Radioterapii, Poradnia Onkologiczna, Poradnia Radioterapii, Poradnia Chemioterapii, Dzienny Oddział Chemioterapii, Zakład Radioterapii, Zakład Fizyki tworzą Lubuski Ośrodek Onkologii.
14. Kliniczny Oddział Pediatrii z Pododdziałami: Endokrynologii, Diabetologii i Nefrologii Dziecięcej, Kliniczny Oddział Chirurgii i Urologii Dziecięcej, Kliniczny Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii dla Dzieci, Kliniczny Oddział Onkologii i Hematologii Dziecięcej, Kliniczny Oddział Neonatologii, Kliniczny Oddział Położniczo-Ginekologiczny (pion położniczy z traktem porodowym i salą cięć cesarskich), Izba Przyjęć CZMiD, Blok Operacyjny CZMiD oraz Poradnia Urologiczna dla Dzieci,



Poradnia Neonatologiczna, Poradnia Alergologiczna dla Dzieci, Poradnia Onkologii i Hematologii Dziecięcej, gabinet Poradni Gastroenterologicznej, gabinet Poradni Nefrologicznej, gabinet Poradni Żywnościowej tworzą Centrum Zdrowia Matki i Dziecka.

15. Obsługę administracyjną, ekonomiczną i finansową, techniczną, gospodarczą oraz inną działalność pomocniczą dla potrzeb zakładów leczniczych określonych w ust. 1 wykonują następujące komórki organizacyjne i stanowiska samodzielne:

- 1) Prezes Zarządu,
- 2) Wiceprezes Zarządu do spraw Finansowych,
- 3) Wiceprezes Zarządu do spraw Rozwoju,
- 4) Dyrektor do spraw Lecznictwa,
- 5) Główny specjalista do spraw rozwoju,
- 6) Główny Księgowy,
- 7) Naczelny Lekarz,
- 8) Naczelna Pielęgniarka,
- 9) Audytor Wewnętrzny,
- 10) Biuro Zarządu z Sekcją Sekretariatu,
- 11) Call Center,
- 12) Dział Administracyjno-Gospodarczy,
- 13) Dział Analiz Ekonomicznych i Kontrolingu,
- 14) Dział Aparatury Medycznej,
- 15) Dział Eksploatacji,
- 16) Dział Higieny i Epidemiologii,
- 17) Dział Informatyki,
- 18) Dział Inwestycji i Remontów,
- 19) Dział Księgowości,
- 20) Dział Organizacji,
- 21) Dział Rejestru Chorób Nowotworowych,
- 22) Dział Świadczeń Medycznych,



- 23) Dział Zaopatrzenia Medycznego,
- 24) Dział Zarządzania Zasobami Ludzkimi,
- 25) Dział Żywnienia,
- 26) Farmakolog,
- 27) Główny Specjalista do spraw Zamówień Publicznych,
- 28) Inspektor do spraw bezpieczeństwa i higieny pracy,
- 29) Inspektor do spraw obronnych, obrony cywilnej i zarządzania kryzysowego,
- 30) Inspektor do spraw ochrony przeciwpożarowej,
- 31) Inspektor do spraw ochrony radiologicznej,
- 32) Inspektor ochrony danych,
- 33) Kapelani szpitalni,
- 34) Koordynator do spraw leczenia onkologicznego,
- 35) Pełnomocnik do spraw ochrony informacji niejawnych,
- 36) Pełnomocnik do spraw praw pacjenta,
- 37) Pełnomocnik Prezesa do spraw zarządzania jakością,
- 38) Pielęgniarka społeczna,
- 39) Pralnia,
- 40) Rewident Zakładowy,
- 41) Rzecznik prasowy,
- 42) Zespół Radców Prawnych,
- 43) Dział Statystyki, Dokumentacji Medycznej i Archiwum.

### **Nowe komórki organizacyjne**

- 1) Pracownia ESWL
- 2) Poradnia Onkologii i Hematologii Dziecięcej
- 3) Poradnia Nocna i Świąteczna Opieka Zdrowotna
- 4) Zakład Rehabilitacji Kardiologicznej Diennej



Zmiany dotyczyły również struktury części administracyjnej. Sekcja Statystyki i Dokumentacji Medycznej działająca do tej pory w ramach Działu Świadczeń Medycznych została przekształcona w Dział Statystyki, Dokumentacji Medycznej i Archiwum podległy Dyrektorowi ds. Lecznictwa.

W ramach Działu Zarządzania Zasobami Ludzkimi wyodrębniono trzy sekcje: Sekcja Zarządzania Zasobami Ludzkimi, Sekcja Płac oraz Sekcja Umów Personelu Kontraktowego. Dział Księgowości i Płac tym samym został zamieniony na Dział Księgowości.

### **Certyfikaty, licencje i nagrody**

1. 9 grudnia 2021 r. Szpital otrzymał Certyfikat Akredytacyjny Ministra Zdrowia w zakresie działalności zakładu leczniczego na 3 kolejne lata. Uzyskanie certyfikatu potwierdza spełnienia wymagania z zakresu różnych obszarów działalności, zarówno administracyjnych, lecz przede wszystkim medycznych, wzmacnia również bezpieczeństwo pacjenta oraz uprawnia do otrzymywania większego finansowania ze środków publicznych. Przegląd akredytacyjny realizowany był w oparciu o standardy akredytacyjne opublikowane Obwieszczeniem Ministra Zdrowia z dnia 18 stycznia 2010 r., w sprawie standardów akredytacyjnych w zakresie świadczeń zdrowotnych oraz funkcjonowania szpitali. Uzyskanie akredytacji nie tylko ma na celu zwiększenie bezpieczeństwa świadczonych usług zdrowotnych oraz bezpieczeństwa prawne personelu, ale również poprawi poziom finansowania świadczeń.
2. Po raz kolejny Szpital otrzymał potwierdzenie, że system zarządzania jakością w Szpitalu jest wdrożony, utrzymywany i doskonalony zgodnie z normą ISO 9001. Pierwszy taki certyfikat Szpital uzyskał w 2010 roku. Obecny obowiązuje do 17 czerwca 2025 r.

Zakres działalności objęty niniejszym certyfikatem normą ISO 9001:2015, tj.:

- działalność lecznicza, polegająca na udzielaniu świadczeń opieki zdrowotnej w zakresie: stacjonarne i całodobowe świadczenia zdrowotne inne niż szpitalne,
- ambulatoryjne świadczenia opieki zdrowotnej, w tym świadczenia specjalistyczne i wysokospecjalistyczne w ramach specjalności reprezentowanych przez zakłady lecznicze,



jednostki i komórki organizacyjne szpitala, działalność w zakresie diagnostyki medycznej i rehabilitacji medycznej,

- działalność promocji zdrowia,
- realizacja zadań dydaktycznych i badawczych w powiązaniu z udzielaniem świadczeń opieki zdrowotnej i promocją zdrowia, w tym wdrażanie nowych technologii medycznych.

Powyższy zakres traktujemy jako jeden z narzędzi w doskonaleniu systemu zarządzania jakością, dzięki któremu:

- poprawiamy poziom zadowolenia pacjentów i poziom jakości świadczeń zdrowotnych,
  - wzmacniamy kulturę organizacyjną w zakresie działań pro jakościowych,
  - doskonalimy infrastrukturę i środowisko opieki,
  - wdrażamy i stosujemy procedury dotyczące bezpieczeństwa pacjenta i personelu,
  - monitorujemy wskaźniki jakości,
  - wdrażamy projekty poprawy jakości.
3. Certyfikat „Szpital Dobrej Praktyki Żywienia Klinicznego” otrzymany w czerwcu 2023 r. na 2 lata. Program organizowany przez Polskie Towarzystwo Żywienia Pozajelitowego, Dojelitowego i Metabolizmu (POLSPEN) ma na celu szerzenie wiedzy na temat praktyk leczenia żywieniowego. Uzyskanie certyfikatu potwierdza, przestrzeganie przez placówkę najwyższych standardów w zakresie leczenia żywieniowego oraz możliwość zapewnienia każdemu pacjentowi z ryzykiem żywieniowym odpowiedniej opieki. Celem jest stosowanie dobrej praktyki żywienia klinicznego, ponieważ każdy pacjent ma prawo do oceny stanu odżywienia i otrzymania prawidłowego leczenia żywieniowego. Pacjenci leczeni żywieniowo mają lepsze rokowania, szybciej wracają do zdrowia, zmagają się z mniejszą liczbą powikłań.

Wyróżnienie, w postaci certyfikatu, jest przyznawane szpitalom, które:

- udostępniają żywienie kliniczne dla każdego pacjenta ze wskazaniami i dostosowują je do indywidualnych potrzeb chorego,
- posiadają diagnostykę laboratoryjną i obrazową niezbędną do prowadzenia leczenia żywieniowego,
- dbają o to, żeby personel szpitala dokonywał regularnej oceny stanu odżywienia pacjenta,

Szpital Uniwersytecki imienia Karola Marcinkowskiego w Zielonej Górze Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Zielonej Górze, 65-046 Zielona Góra ul. Zyty 26, Sąd Rejonowy w Zielonej Górze VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego Rejestr przedsiębiorców nr KRS 0000 596211, REGON: 970773231, NIP: 973 102 53 15, Kapitał zakładowy: 15.790.000,00 złotych. Numer rejestrowy BDO: 000027243, Szpital Uniwersytecki w Zielonej Górze Sp. z o.o. oświadcza, że posiada status dużego przedsiębiorcy.



- posiadają leki, diety medyczne, preparaty do żywienia pozajelitowego, sprzęt jednorazowy i pompy do prowadzenia leczenia żywieniowego w różnych sytuacjach klinicznych.

Program objęty jest patronatem przez: Ministerstwo Zdrowia, Narodowy Fundusz Zdrowia, Polskie Towarzystwo Żywienia Klinicznego, Polskie Towarzystwo Żywienia Klinicznego Dzieci, Towarzystwo Chirurgów Polskich, Polskie Towarzystwo Chirurgii Onkologicznej, Polskie Towarzystwo Farmaceutyczne, Naczelna Izba Aptekarska, Polska Federacja Szpitali, Polska Unia Szpitali Klinicznych, Stowarzyszenie Apetyt na Życie oraz Farmakoekonomika Szpitalna.

4. Certyfikat „Lider komunikacji” – Otrzymane wyróżnienie jest potwierdzeniem stosowania przez Szpital wysokiej kultury i organizacji pracy, a także podejmowania wzmożonych starań o utrzymanie stałego dostępu do informacji i pomocy dla pacjentów. Certyfikat „Lider komunikacji” został przyznany jako potwierdzenie przeprowadzenia przez Szpital:

- weryfikacji ścieżki pacjenta w procesie leczenia oraz zmian dokonanych w procesach komunikacji wewnętrznej i zewnętrznej szpitala,
- implementacji nowoczesnych rozwiązań technologicznych, umożliwiających wdrożenie przyjętego kierunku zmian oraz prowadzenie analizy i monitoringu jego efektywności,
- szkoleń z udziałem pracowników szpitala z zagadnień profesjonalnej komunikacji oraz zasad prowadzenia rozmów z pacjentami.

Organizatorem głównym przyznania certyfikatu jest IRONteam Sp. z o.o., a partnerami akcji zostali broker ubezpieczeniowy Mentor S.A. oraz operator telekomunikacyjny SUDER Sp. z o.o. Certyfikat obowiązuje przez okres 3 lat od momentu jego przyznania, tj. do września 2024 r.

5. Licencja Polskiego Towarzystwa Patologów na wykonywanie badań: cytologicznych, histopatologicznych, immunohistochemicznych, histochemicznych. Certyfikat Międzynarodowego Instytutu EMQN.

6. Zakład Diagnostyki Laboratoryjnej - certyfikaty jakości:

- Centralnego Ośrodka Badań Jakości w Diagnostyce Laboratoryjnej w Łodzi w zakresie chemii klinicznej w ramach międzylaboratoryjnej oceny jakości badań w Ogólnopolskim Programie Zewnętrznej Oceny.
- QCMD - Międzynarodowej Kontroli Jakości w Diagnostyce Molekularnej.

Szpital Uniwersytecki imienia Karola Marcinkowskiego w Zielonej Górze Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Zielonej Górze, 65-046 Zielona Góra ul. Zyty 26, Sąd Rejonowy w Zielonej Górze VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego Rejestr przedsiębiorców nr KRS 0000 596211, REGON: 970773231, NIP: 973 102 53 15, Kapitał zakładowy: 15.790.000,00 złotych. Numer rejestrowy BDO: 000027243, Szpital Uniwersytecki w Zielonej Górze Sp. z o.o. oświadcza, że posiada status dużego przedsiębiorcy.





- RIQAS - Międzynarodowej Kontroli Jakości w Zakresie Chemii Klinicznej.
  - POLMIKRO - Centralnego Ośrodka Badań Jakości w Diagnostyce Mikrobiologicznej.
  - POLMIKRO/ MIKOLOGIA - Centralnego Ośrodka Badań Jakości w Diagnostyce Mikrobiologicznej.
  - UK NEQAS (EARS-Net) - UK NEQAS – Międzynarodowej Kontrola Jakości organizowanej przez United Kingdom National External Quality Assessment Service (w zakresie mikrobiologii)
7. Diamentowy Status Inicjatywy Angels – w 2023 r. przyznany aż trzykrotnie, za I, III i IV kwartał roku. Do międzynarodowej Inicjatywy Angels Szpital Uniwersytecki w Zielonej Górze przystąpił na początku 2019 r. W szpitalu podjęto działania, które spowodowały, iż czas, od momentu przywiezienia pacjenta na SOR z objawami udaru mózgu do rozpoczęcia leczenia (podania leku), w przypadku części pacjentów skrócił się nawet do poniżej 30 minut. Podanie leku fibrynolitycznego, czyli takiego, którego celem jest rozpuszczenie skrzepliny (będącej często przyczyną udaru mózgu), często udaje się zastosować już podczas wykonywania tomografii komputerowej.
- Praca ratowników medycznych, pracowników SOR, lekarzy neurologów oraz pracowników z zakładów diagnostycznych została skoordynowana w ten sposób, aby na każdym etapie skrócić czas koniecznych reakcji diagnostycznych i medycznych. Celem tym wszystkich działań jest spowodowanie, aby pacjent, pomimo wystąpienia objawów niedokrwienia centralnego układu nerwowego, wrócił do normalnego funkcjonowania z tak małym deficytem neurologicznym, jak tylko jest to możliwe.
- Inicjatywa Angels wyróżniła szpital po raz pierwszy Platynowym Statusem we wrześniu 2020 r.
8. Certyfikat zgodności Systemu Zarządzania Bezpieczeństwem informacji z normą ISO 27001:2013. Obecny certyfikat obowiązuje do 30 października 2025 r.
9. 26 kwietnia 2023 r. Szpital otrzymał Certyfikat uczestnictwa w projekcie PO WER potwierdzający spełnienie standardów akredytacyjnych dla diagnostyki patomorfologicznej w zakresie działalności Zakładu Patomorfologii na poziomie 87%. Certyfikat obowiązuje do 2026 r.
10. Wdrożenie systemu jakości dawstwa dla wszystkich obszarów donacji w oparciu o standardy akredytacyjne dla podmiotu z potencjałem dawstwa szpitali – ocena w wysokości 86%.



**Liczba łóżek (stan na 31.12.2023)**

bez stanowisk dziennego pobytu w poszczególnych oddziałach klinicznych

<b>Kliniczne Oddziały</b>	<b>Ilość łóżek</b>
Chirurgii Ogólnej i Onkologicznej	28
Chirurgii i Urologii Dziecięcej	20
Chirurgii Naczyniowej	22
Pediiatrii z Pododdziałami: Endokrynologii, Diabetologii i Nefrologii Dziecięcej	32
Anestezjologii i Intensywnej Terapii	14
Anestezjologii i Intensywnej Terapii dla Dzieci	4
Kardiologii	28
Otorynolaryngologiczny	23
Nefrologii	12
Neurologii z Pododdziałem Udarowym	34
Neurochirurgii	24
Neonatologii	47
Okulistyki	12
Onkologii	32
Onkologii i Hematologii Dziecięcej	12
Chirurgii Urazowo - Ortopedycznej	34
Położniczo - Ginekologiczny	50
Chorób Płuc	35
Chirurgii Klatki Piersiowej	22
Urologii	19
Chorób Wewnętrznych z Pododdziałami: Endokrynologii, diabetologii i Gastroenterologii	30
Chorób Zakaźnych	41
Hematologii	27
Radioterapii	30
Zakład Rehabilitacji z Pododdziałem Rehabilitacji Neurologicznej	26
Szpitalny Oddział Ratunkowy	14
<b>RAZEM</b>	<b>672</b>

**II SPRZEDAŻ**

Głównym płatnikiem zrealizowanych usług był Narodowy Fundusz Zdrowia. Realizacja płatności za świadczone usługi następowała w terminach miesięcznych na podstawie wystawionych przez Szpital faktur określających ilość faktycznie wykonanych w danym miesiącu świadczeń, przy zachowaniu cen i do wysokości limitów określonych w zawartych umowach.

Ponadto Szpital wykonał usługi zdrowotne odpłatnie na rzecz obcokrajowców i osób nie posiadających uprawnień do świadczeń finansowanych ze środków publicznych oraz osiągał inne przychody, przede wszystkim z tytułu dzierżaw.

Realizacja umów zawartych z NFZ przedstawia się następująco:

	Plan po zmianach (z ugodami) kontrakt końcowy	Wykonanie umów	Wskaźnik wykonania
PSZ	473 920 194,12	467 987 266,56	98,75%
gastroenterologia - hospitalizacja planowa, od XII 2023r. OIT dla dzieci	1 278 339,81	1 278 333,83	100,00%
Rehabilitacja lecznicza	1 873 247,32	1 876 028,92	100,15%
Świadczenia odrębnie kontraktowane <b>KOC</b>	22 687 588,32	22 687 582,75	100,00%
Program Pilotażowy - Przecewnikowa Trombektomia Mechaniczna	390 052,30	390 052,30	100,00%
Świadczenia odrębnie kontraktowane	12 192 572,14	12 195 137,72	100,02%
Programy profilaktyczne	1 267 267,28	1 075 993,23	84,91%
Programy lekowe	798 932,33	803 187,66	100,53%
Poradnia alergologiczna dla dzieci	842 301,78	842 282,08	100,00%
Perinatalna opieka paliatywna (zespół domowej opieki paliatywnej dla dzieci)	-	-	0,00%
Onkologia i hematologia dla dzieci, OIT dla dzieci (do XI 2023r.) - hospitalizacje	6 673 996,04	6 673 964,60	100,00%
Dobry posiłek - program pilotażowy	678 317,00	678 904,38	100,09%
Izba Przyjęć	1 803 978,35	1 803 978,35	100,00%
<b>Razem</b>	<b>524 406 786,79</b>	<b>518 292 712,38</b>	<b>98,83%</b>

Szpital Uniwersytecki imienia Karola Marcinkowskiego w Zielonej Górze Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Zielonej Górze, 65-046 Zielona Góra ul. Zyty 26, Sąd Rejonowy w Zielonej Górze VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego Rejestr przedsiębiorców nr KRS 0000 596211, REGON: 970773231, NIP: 973 102 53 15, Kapitał zakładowy: 15.790.000,00 złotych. Numer rejestrowy BDO: 000027243, Szpital Uniwersytecki w Zielonej Górze Sp. z o.o. oświadcza, że posiada status dużego przedsiębiorcy.



Struktura przychodów ze sprzedaży przedstawia się następująco:

<b>Przychody</b>	<b>zł</b>	<b>%</b>
PSZ	473 674 194,97 zł	88,64%
gastroenterologia - hospitalizacja planowa, od XII 2023r. OiT dla dzieci	1 271 865,10 zł	0,24%
Rehabilitacja lecznicza	1 872 247,23 zł	0,35%
Świadczenia odrębnie kontraktowane KOC	22 687 582,75 zł	4,25%
Program Pilotażowy - Przewodnikowa Trombektomia Mechaniczna	390 052,30 zł	0,07%
Świadczenia odrębnie kontraktowane	12 191 825,26 zł	2,28%
Programy profilaktyczne	1 072 106,27 zł	0,20%
Programy lekowe	789 56,38 zł	0,15%
Poradnia alergologiczna dla dzieci	842 282,11 zł	0,16%
Perinatalna opieka paliatywna (zespół domowej opieki paliatywnej dla dzieci)	-	0,00%
Onkologia i hematologia dla dzieci, OIT dla dzieci (do XI 2023r.) - hospitalizacje	6 673 964,55 zł	1,25%
Dobry posiłek- program pilotażowy	670 705,98 zł	0,13%
Izba Przyjęć	1 803 978,35 zł	0,34%
Usługi zdrowotne odpłatne	2 713 831,62 zł	0,51%
Pozostałe usługi (dzierżawy itp.)	7 739 731,98 zł	1,45%
<b>Razem</b>	<b>534 402 824,85 zł</b>	<b>100,00%</b>

**Statystyka medyczna:**

- ✓ Szpital w roku 2023 udzielił 63 321 hospitalizacji, tj. o 4 605 więcej, niż w 2022 r.
- ✓ Poradnie specjalistyczne udzieliły 144 127 porad, tj. o 11 048 więcej, niż w 2022 r.
- ✓ Na Centralnym Bloku Operacyjnym wykonano 14 217 zabiegów, tj. o 1 811 więcej, niż w 2022 roku.
- ✓ Wskaźnik wykorzystania łóżka szpitalnego w dniach wynosił 285,81 co oznacza, że każde łóżko szpitalne w roku było średnio zajęte przez 285,81 dni. Z kolei wskaźnik przelotowości wyniósł 105,89, co oznacza, że każde łóżko szpitalne przeciętnie było zajęte przez 105,89 chorych. Średni pobyt chorego wynosił w szpitalu 2,70 dni.
- ✓ Chemioterapia Jednego Dnia/Zakład Radioterapii - w 2023 roku leczono 16 314 pacjentów, tj. o 1 332 pacjentów więcej, niż w 2022 roku.
- ✓ Stacja Dializ – w 2023 roku wykonano 22 475 dializ tj. o 1 950 dializ więcej, niż 2022 roku.
- ✓ Liczba konsultacji Izb Przyjęć w roku 2023 roku – 16 872 tj. o 1 195 więcej, niż w 2022 roku.
- ✓ Odebrano 1 466 porodów, tj. więcej o 120 niż w 2022 roku. Urodziło się 1 491 dzieci żywych, a 5 martwo urodzonych.
- ✓ Liczba zgonów w szpitalu w 2023 roku wyniosła 833 tj. o 163 mniej, niż w 2022r.

**III ZATRUDNIENIE**

Zatrudnienie w 2023 roku (wg liczby etatów) w poszczególnych grupach zawodowych:

<b>Grupa zawodowa</b>	<b>1 stycznia 2023</b>	<b>31 grudnia 2023</b>
Lekarze i inne osoby z wyższym wykształceniem	108,989	114,704
Lekarze rezydenci i stażyści	126	137
Pielęgniarki i położne	745,95	775,885
Technicy i pozostały personel średni	299,77	326,77
Administracja	150,030	150,054
Personel niższy i obsługa	121,498	140,198
<b>RAZEM</b>	<b>1552,237</b>	<b>1644,611</b>

Szpital Uniwersytecki imienia Karola Marcinkowskiego w Zielonej Górze Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Zielonej Górze, 65-046 Zielona Góra ul. Zyty 26, Sąd Rejonowy w Zielonej Górze VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego Rejestr przedsiębiorców nr KRS 0000 596211, REGON: 970773231, NIP: 973 102 53 15, Kapitał zakładowy: 15.790.000,00 złotych. Numer rejestrowy BDO: 000027243, Szpital Uniwersytecki w Zielonej Górze Sp. z o.o. oświadcza, że posiada status dużego przedsiębiorcy.



Ponadto, wg stanu na dzień 31.12.2023 r. w szpitalu 378 osób wykonywało świadczenia opieki zdrowotnej na podstawie umowy cywilno – prawnej (+60 osób na umowach zleceniach).

W 2023 r. tytuł naukowy doktora nauk medycznych posiadało 71 osób natomiast tytuł profesora 13.

W 2023 r. umowy na kierowanie przez następne 3 lata podpisali następujący, wyłonieni w ramach konkursów, kierownicy oddziałów:

- ✓ dr hab. n. med. Rafał Rzepka, prof. UZ – Kliniczny Oddział Położnictwa i Ginekologii
- ✓ dr n. med. Jan Węglowski – Pracownia Radiologii Zabiegowej (Hemodynamika)

#### IV SYTUACJA FINANSOWA I MAJĄTKOWA SZPITALA

W roku 2023 Szpital wygenerował zysk w wysokości 573 252,13 zł, natomiast wynik finansowy po pomniejszeniu amortyzacji zamknął się zyskiem 37 103 177,52 zł.

Zysk podatkowy za 2023 rok wyniósł 3 404 173,20 zł, zostanie rozliczony stratą lat ubiegłych.

Zarząd biorąc pod uwagę sytuację jak miała miejsce w 2022 r., gdy zostały zrealizowane świadczenia w ramach ryczału PSZ powyżej wysokości limitu określonego w umowie z uwagi na występujące potrzeby zdrowotne realizowane w trybie nagłym jak i planowym co skutkowało wygenerowaniem wyższych kosztów bez pokrycia w przychodach, podjął decyzję bezwzględnego utrzymywania limitów realizacji świadczeń w ryczałcie PSZ co skutkowało wydłużeniem czasu oczekiwania na przyjęcia planowe zwykle natomiast świadczenia w trybie nagłym i planowym pilnym były realizowane na bieżąco, co m.in. umożliwiło zbilansowanie się Spółki.

Zarząd podjął decyzje, które również przyczyniły się do poprawy sytuacji finansowej spółki tj:

- dokonał zmianę adresu budynku L, w którym znajduje się CZMiD, co pozwoliło na zakontraktowanie jako odrębnego zakresu Izby Przyjęć, gdyż SOR i Izba Przyjęć nie mogą być finansowane pod tymi samymi adresami, co wygenerowało przychodów bez zwiększania kosztów,
- przystąpił do programu opieki koordynowanej nad kobietą w ciąży (KOC) oraz do kompleksowej opieki nad pacjentem po zawale mięśnia sercowego (KOS-zawał) co pozwoliło na realizację świadczeń, poza



ryczałem przy założeniu, że taka sama ilość świadczeń pozwoli uzyskać wyższe przychody a każde nadwykonanie będzie zapłacone.

W dniu 11.04.2023r. Zgromadzenie Wspólników podjęło uchwałę o podwyższeniu kapitału zakładowego spółki z kwoty 10.300,00 zł do kwoty 15.790.000,00 zł z czego zwiększenie pokryto wkładem pieniężnym w kwocie 7.732.700,00 zł oraz aportem w kwocie 8.047.000,00 zł jednocześnie podwyższając wartość udziału ze 100,00 zł na 1.000,00 zł.

Przepisy ustawy z dnia 8 czerwca 2017 o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego pracowników wykonujących zawody medyczne zatrudnionych w podmiotach leczniczych, powodują duże perturbacje w jej interpretacji, co w całym kraju skutkuje roszczeniami płacowymi grup personelu wykonujących te same czynności ale posiadających różne kwalifikacje. Takie roszczenia również występują w Szpitalu i w 2023 roku zostały złożone pierwsze pozwy.

Ponadto ustawodawca wprowadził nowe stawki wynagrodzeń dla lekarzy, co również wpłynęło na wzrost kosztów. NFZ pokrywa tylko koszty wynagrodzenia zasadniczego oraz dodatku stażowego, pozostałe pochodne, łącznie ze składkami na ubezpieczenia społeczne obciążają dodatkowo kosztami Szpital.

Elementami mającymi duży wpływ na działalność Spółki są również:

- zmiana minimalnego wynagrodzenia za pracę,
- oskładkowanie umów zleceń,
- wprowadzenie minimalnej stawki godzinowej w umowach zlecenia,
- wzrost kosztów wykonania dostaw i usług

co również zostało usankcjonowane w przepisach Prawa Zamówień Publicznych.

Przepisy te zobowiązały podmioty je stosujące do indeksacji wynagrodzeń w umowach z kontrahentami, bez zwiększenia wyceny świadczeń przez Narodowy Fundusz Zdrowia.

Tak skonstruowane regulacje prawne, w sposób oczywisty zwiększają koszty działalności szpitala bez zwiększenia wpływów za jednostkowe procedury.

Na koniec 2023 roku zobowiązania krótkoterminowe wyniosły 111 402 512,39 zł - nastąpił wzrost o 10% w stosunku do 2022 roku, co wynika m.in. z:

- wyższych wartości umów z tytułu dostaw i usług w związku z inflacją,



- osłabieniem złotego
- obligatoryjną waloryzacją umów bez zwiększenia środków,
- zwiększeniem łącznej kwoty wynagrodzeń i związanych z tym pochodnych, w związku z podwyżkami wynikającymi z ustawy z dnia 8 czerwca 2017 o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego pracowników wykonujących zawody medyczne zatrudnionych w podmiotach leczniczych.

Aktywa obrotowe wyniosły 75 649 582,51 zł, z czego 44 559 432,92 zł stanowią należności. W roku 2023 w stosunku do 2022 roku nastąpił niewielki wzrost zapasów o 1 605 860,13 zł, m in. w związku ze wzrostem jednostkowych cen towarów.

Spółka posiada dwie umowy pożyczki udzielone ze środków Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej, z przeznaczeniem na dwa zadania inwestycyjne tj. stację uzdatniania wody oraz stację uzdatniania ścieków przy Oddziale Zakaźnym. Kwota pożyczek zgodnie z umową wynosi 1.222.765,00 zł. Saldo do spłaty pożyczek na dzień 31.12.2023 wynosi 140 429,94 zł.

Spółka posiada również odnawialny kredyt obrotowy w rachunku kredytowym w Banku Gospodarstwa Krajowego o dopuszczalnym limicie 12.000.000,00 zł, którego koszty obsługi z tytułu odsetek wyniosły w 2023 r. 807 231,59 zł, więcej o 112 912,34 niż w 2022 przy porównywalnym zaangażowaniu kredytu.

#### a) Wskaźnik rentowności

Nazwa wskaźnika	Sposób wyliczenia	2021	2022	2023
Rentowność sprzedaży%	$\frac{\text{Wynik finansowy netto}}{\text{Przychody ze sprzedaży}}$	0,13	- 2,83	0,11
Rentowność majątku ROA%	$\frac{\text{Wynik finansowy netto}}{\text{Suma aktywów}}$	0,18	- 3,49	0,14
Rentowność kapitału własnego ROE%	$\frac{\text{Wynik finansowy netto}}{\text{Kapitał własny}}$	29,87	118,09	14,33





Szpital w roku za okres od 01.01.2023 do 31.12.2023 r. uzyskał dodatni wskaźnik rentowności, w stosunku do ubiegłych lat z uwagi na wypracowany zysk.

**b) Wskaźnik płynności**

Nazwa wskaźnika	Sposób wyliczenia	2021	2022	2023
Bieżąca płynność finansowa	<u>Aktywa obrotowe ogółem</u> Zobowiązania krótkoterminowe	0,73	0,57	0,68
Płynność finansowa szybka	Należności krótkotermin. <u>+inwestycje krótkoterm</u> Zobowiązania krótkotermin.	0,57	0,43	0,55
Szybkość obrotu należności w dniach	Przeciętny stan należności <u>_z tyt. dostaw i usług x365</u> Przychody ze sprzedaży	27,63	23,76	23,00
Szybkość spłaty zobowiązań w dniach	Przeciętny stan zobowiąz. <u>z tyt. dostaw i usług x365</u> Przychody ze sprzedaży	39,83	44,73	38,00

Bezpieczny i dobry poziom bieżącej płynności finansowej występuje , gdy aktywa obrotowe są na poziomie od 1,2 do 2,0 razy większe od zobowiązań krótkoterminowych. Szpital za rok 2023 uzyskał wskaźnik poniżej dolnej granicy bezpiecznego poziomu.

Wskaźnik szybkiej płynności finansowej Szpitala kształtuje się poniżej bezpiecznego przedziału od 0,8 do 1,2 i wynosi 0,55.



### c) Wskaźniki finansowania

Nazwa wskaźnika	Sposób wyliczenia	2021	2022	2023
Stopa zadłużenia w %	<u>Zobowiązania wszelkie</u> Kapitał własny	99,41	102,54	104,06
Pokrycie majątku trwałego kapitałem stałym w %	Kapitał własny + <u>zobowiąz.długoterminowe</u> Aktywa Trwale	0,87	-3,50	1,16

Stopa zadłużenia wzrosła w stosunku do roku 2022 o 1,52 %, we wskaźniku zastosowano Kapitał własny jako dzielnik. Wskaźnik pokrycia majątku trwałego kapitałem stałym wynosi 1,16 % i jest wyższy o 4,66 % niż w roku 2022. W przypadku Szpitala, pozyskiwane środki finansowe przeznaczone są na zakup i rozbudowę majątku trwałego, a w przypadku dotacji zwiększają one wartość rozliczeń międzyokresowych. Niniejsze środki finansowe nie generują wymagalnych zobowiązań.

## V REALIZACJA PLANU INWESTYCYJNEGO SZPITALA

Ostateczna wartość planu inwestycyjnego na 2023 rok wyniosła **58 949 979,85 zł** (kwota z planu inwestycyjnego uchwalonego uchwałą RN nr 02/2024

Poniżej wykaz zrealizowanych (lub realizowanych) zadań inwestycyjnych:

- ✓ Utworzenie Centrum Zdrowia Matki i Dziecka w Szpitalu Uniwersyteckim im. Karola Marcinkowskiego w Zielonej Górze Sp. z o. o.
- ✓ Przebudowa i modernizacja Klinicznego Oddziału Anestezjologii i Intensywnej Terapii oraz Klinicznego Oddziału Okulistyki w Szpitalu Uniwersyteckim w Zielonej Górze Sp. z o. o.
- ✓ Termomodernizacja obiektów i sieci Szpitala Uniwersyteckiego im. Karola Marcinkowskiego w Zielonej Górze Sp. z o. o.



- ✓ Rozbudowa i doposażenie Centralnej Sterylizatorni w Szpitalu Uniwersyteckim im. Karola Marcinkowskiego w Zielonej Górze Sp. z o. o.
- ✓ Zapewnienie dostępu do wysokiej jakości usług zdrowotnych dla osób niepełnosprawnych w Szpitalu Uniwersyteckim im. Karola Marcinkowskiego w Zielonej Górze sp. z o. o. - Dostępność Plus dla Zdrowia
- ✓ Zakup akceleratora dla Zakładu Radioterapii
- ✓ Wykonanie instalacji systemu sygnalizacji pożaru w budynkach B, B1, C, C1
- ✓ Zakup aparatury medycznej
- ✓ Zakup środków trwałych niskocennych
- ✓ Rozbudowa zintegrowanego systemu informatycznego Szpitala
- ✓ Dostawa i montaż agregatów próżni w budynku „U”
- ✓ Dostawa i montaż zasilacza UPS na potrzeby Centralnej Endoskopii
- ✓ Utworzenie Zakładu Medycyny Nuklearnej z Pracownią Scyntygrafii w Szpitalu Uniwersyteckim im. Karola Marcinkowskiego w Zielonej Górze sp. z o. o.
- ✓ Modernizacja budynku L – etap IV (Onkologia) w Szpitalu Uniwersyteckim im. Karola Marcinkowskiego w Zielonej Górze Sp. z o. o.
- ✓ Budowa Lubuskiego Uniwersyteckiego Centrum Onkologii w Szpitalu Uniwersyteckim w Zielonej Górze sp. z o. o.
- ✓ Zakup licencji RadiAnt – DICOM Viewer
- ✓ Zakup systemu kolejkowego
- ✓ Zakup sprzętu i aparatury dla oddziałów anestezjologii i intensywnej terapii z największą aktywnością donacyjną w 2022 r. w ramach programu Narodowy Program Transplantacyjny
- ✓ Zakup 2 szt. aparatów USG dla Zakładu Radiologii Klinicznej i Zespołu Poradni Ginekologiczno-Położniczych oraz echokardiografu, systemu holterowskiego i bieżni dla nowo tworzonego Zakładu Rehabilitacji Kardiologicznej Diennej
- ✓ Zakup toru wizyjnego 4K wraz z oprzyrządowaniem dla Klinicznego Oddziału Położniczo-Ginekologicznego
- ✓ Zakup pompy do kontrapulsacji dla Klinicznego Oddziału Karidologii



- ✓ Zakup specjalistycznego robota operacyjnego wraz z niezbędnym wyposażeniem
- ✓ Zakup monitorów funkcji życiowych wraz z systemem identyfikacji pacjenta
- ✓ Zakup systemu RFID oraz systemu urządzeń do automatycznego zarządzania obiegiem odzieży szpitalnej
- ✓ Zakup systemu digitalizacji dokumentacji medycznej pacjenta
- ✓ Zakup systemu kolejkowego dla Poradni przyszpitalnych
- ✓ Montaż systemu klimatyzacji w pomieszczeniach Banku Mleka Kobiecego
- ✓ Zakup narzędzi chirurgicznych dla Centralnego Bloku Operacyjnego
- ✓ Zakup aparatu USG dla Centrum Diagnostyki Chorób Sutka, stołu operacyjnego dla Centralnego Bloku Operacyjnego oraz licencji na oprogramowanie dla systemów serwerowych Szpitala
- ✓ Adaptacja pomieszczeń w budynku E na potrzeby administracji Szpitala
- ✓ Zakup modułu „Pulpity Medyczne”
- ✓ Zakup narzędzi chirurgicznych dla bloków operacyjnych Szpitala
- ✓ Doposażenia podmiotów leczniczych w urządzenia robotyczne do rehabilitacji poprzez zakup urządzeń robotycznych
- ✓ Rozbudowa szpitalnego systemu elektronicznej kontroli dostępu dla pracowników Szpitala Uniwersyteckiego w Zielonej Górze sp. z o. o.

Ponadto informujemy, że niżej wymienione inwestycje nie zostały zrealizowane z uwagi na brak możliwości pozyskania środków zewnętrznych na realizację oraz z uwagi na zmianę priorytetów inwestycyjnych z naciskiem na budowę i przebudowę obiektów powiązanych z leczeniem onkologicznym:

- ✓ Przebudowa II piętra budynku B1 na potrzeby Klinicznego Oddziału Chirurgii Naczyniowej w Szpitalu Uniwersyteckim im. Karola Marcinkowskiego w Zielonej Górze Sp. z o. o.
- ✓ Przebudowa pomieszczeń w budynku C-C1 na potrzeby Klinicznego Oddziału Kardiologii w Szpitalu Uniwersyteckim im. Karola Marcinkowskiego w Zielonej Górze Sp. z o. o.
- ✓ Utworzenie Klinicznego Oddziału Diabetologii i Endokrynologii w Szpitalu Uniwersyteckim im. Karola Marcinkowskiego w Zielonej Górze sp. z o.o.



## VI REALIZOWANE I PLANOWANE W NASTĘPNYCH LATACH

### Inwestycje i przedsięwzięcia kontynuowane w 2023 r.

#### 1) **Utworzenie Centrum Zdrowia Matki i Dziecka w Szpitalu Uniwersyteckim im. Karola Marcinkowskiego w Zielonej Górze sp. z o.o.**

Wartość inwestycji wyniosła ok. 152 mln zł. Projekt był współfinansowany z Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego – Lubuskie 2020 oraz z budżetu Samorządu Województwa Lubuskiego.

Realizacja wyżej wymienionej inwestycji pozwoliła na podniesienie bezpieczeństwa i jakości opieki szpitalnej. Poprawie uległy standardy leczenia i dostępność świadczeń zdrowotnych oraz unowocześnienie infrastruktury. Inwestycja ta pozwoliła na rozszerzenie wykonywanych procedur wielospecjalistycznych dla dzieci, takich jak hematologia dziecięca, diabetologia dziecięca oraz onkologia dziecięca.

Celem inwestycji było stworzenie nowoczesnego pediatrycznego szpitala klinicznego realizującego leczenie ogólnopediatryczne i specjalistyczne w powiązaniu z rozwojem Kierunku Lekarskiego Uniwersytetu Zielonogórskiego z ponad 170 łózkami.

W 2022 r. w ramach przedmiotowej inwestycji nabywane było pierwsze wyposażenie medyczne i niemedyce (zakupy rozpoczęte w 2021 r.) a także wyposażenie, które znalazło swoje zastosowanie do celów dydaktycznych na rzecz studentów pielęgniarstwa i kierunku lekarskiego, na które Szpital otrzymał dofinansowanie z budżetu Województwa Lubuskiego.

Natomiast ze środków unijnych w 2022 r. zostało zakupione wyposażenie specjalistyczne takie jak stacje monitorowania funkcji życiowych pacjenta i kraniotom z wyposażeniem oraz dodatkowe wyposażenie do walki z COVID-19.

Całkowita wartość zakupionego pierwszego wyposażenia w ramach przedmiotowego zadania opiewa łącznie na kwotę ok. 50 mln złotych. Ostatnie wyposażenie medyczne zostało zakupione w I kwartale



2023 roku. W związku z powyższym rzeczowa realizacja projektu zakończyła się 31 marca 2023 r. a finansowe zakończenie projektu nastąpiło 31 maja 2023 r.

## **2) Przebudowa i modernizacja Klinicznego Oddziału Anestezjologii i Intensywnej Terapii oraz Klinicznego Oddziału Okulistyki w Szpitalu Uniwersyteckim w Zielonej Górze Sp. z o.o.**

Całkowita wartość projektu wyniosła 45 381 370,44 zł, z czego dofinansowanie z UE 39 256 095,80 zł, z budżetu państwa 4 548 086,94 zł, dotacja z budżetu Województwa Lubuskiego 1 228 342,00 zł a środki własne to kwota 348 845,70 zł.

Celem głównym projektu była przebudowa i modernizacja Klinicznego Oddziału Anestezjologii i Intensywnej Terapii oraz Klinicznego Oddziału Okulistyki, jak również poprawa warunków pracy Poradni Okulistycznej.

W wyniku realizacji projektu, rozbudowany i unowocześniony został Kliniczny Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii. Został on w pełni dostosowany do wymagań określonych w Rozporządzeniu Ministra Zdrowia z dnia 16 grudnia 2016 r. w sprawie standardu organizacyjnego opieki zdrowotnej w dziedzinie anestezjologii i intensywnej terapii, a zwiększenie liczby łóżek (z 10 do 17) poprawiło możliwości i warunki leczenia pacjentów na Oddziale Okulistyki w stanach zagrożenia życia, ale również pozwoliło na bardziej efektywne wykorzystanie zatrudnionej kadry specjalistycznej, co jest szczególnie istotne wobec braków w dostępności kadry medycznej.

Należy zaznaczyć, iż starzenie się społeczeństwa powoduje zwiększenie zapotrzebowania na leczenie w Klinicznym Oddziale Anestezjologii i Intensywnej Terapii. Zastosowane nowoczesne technologie pozwolą na obniżenie śmiertelności osób w wieku produkcyjnym.

Na nowym oddziale wydzielone zostały łóżka pediatryczne dla dzieci: po zabiegach okulistycznych i laryngologicznych oraz po poważnych urazach celem ustabilizowania przed docelowym przekazaniem do oddziału intensywnej terapii w Centrum Zdrowa Matki i Dziecka.

W ramach tej inwestycji przeniesiony został do nowego budynku (z budynku E przy ul. Zyty) Kliniczny Oddział Okulistyki, co pozwoliło na znaczną poprawę warunków lokalowych oddziału i okulistycznego bloku operacyjnego, tj. warunków pobytu i leczenia pacjentów (w tym zwiększenie liczby łóżek z 20 do 22) oraz pracy personelu. Ponadto ułatwiony został dostęp do diagnostyki, gdyż Oddział mieści się



w jednym budynku z zapleczem diagnostycznym. Na oddziale wydzielone zostały łóżka pediatryczne, ponieważ z powodu ograniczonej powierzchni w strukturach CZMiD nie uwzględniono okulistyki dziecięcej.

Oba oddziały zostały również dostosowane do wymagań określonych w Rozporządzeniu Ministra Zdrowia z dnia 26 marca 2019 r. w sprawie szczegółowych wymagań, jakim powinny odpowiadać pomieszczenia i urządzenia podmiotu wykonującego działalność leczniczą. W ten sposób zwiększony został w województwie lubuskim dostęp do wysokiej jakości usług zdrowotnych świadczonych przez Kliniczny Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii, Kliniczny Oddział Okulistyki oraz Poradni Okulistycznej, w szczególności ukierunkowanych na grupy chorób specyficznych dla województwa lubuskiego, które są przyczyną dezaktywizacji zawodowej.

W nowym budynku znajduje się również sala gimnastyczna dla pododdziału rehabilitacji neurologicznej. Szpital rozpoczął roboty budowlane w 2022 roku, a realizację inwestycji zakończono 30 listopada 2023 r.

### **3) „Termomodernizacja obiektów i sieci Szpitala Uniwersyteckiego im. Karola Marcinkowskiego w Zielonej Górze Sp. z o.o.”**

Wartość inwestycji wyniosła 54 656 679,41 zł. Projekt był współfinansowany z Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego – Lubuskie 2020 w wysokości 41 193 311,95 zł. Dotacja z budżetu Województwa Lubuskiego wyniosła: 5 590 631,76 zł, a środki finansowe Szpitala to 7 872 735,70 zł.

Głęboka termomodernizacja obiektów Szpitala Uniwersyteckiego pozwoliła na znaczne zmniejszenie rocznego zużycia energii niezbędnej do ogrzania termomodernizowanych budynków. Zmniejszeniu uległo również roczne zapotrzebowanie na ciepło. Ponadto, dzięki ociepleniu budynków oraz wymianie stolarki okiennej i drzwiowej, poprawie uległ komfort oraz warunki bytowe pacjentów przebywających na oddziałach. W listopadzie 2023 r. zakończono prace termomodernizacyjne obejmujące ostatni przewidziany do realizacji w ramach projektu budynek G – pralnię Szpitala.



**4) „Przebudowa wewnętrznego układu komunikacyjnego wraz z infrastrukturą towarzyszącą w Szpitalu Uniwersyteckim im. Karola Marcinkowskiego w Zielonej Górze sp. z o.o.”**

W 2022 r. rozpoczęto współpracę z Województwem Lubuskim – Urzędem Marszałkowskim Województwa Lubuskiego dotyczącą realizacji inwestycji pn. „Przebudowa wewnętrznego układu komunikacyjnego wraz z infrastrukturą towarzyszącą w Szpitalu Uniwersyteckim im. Karola Marcinkowskiego w Zielonej Górze sp. z o.o.” w ramach Programu Rządowy Fundusz Polski Ład: Program Inwestycji Strategicznych. Wartość inwestycji wynosi 47 289 810,00 zł z czego dofinansowanie w wysokości 30 000 000,00 zł w ramach Rządowego Funduszu Polski Ład, 17 289 810,00 zł to wkład własny Województwa Lubuskiego.

Ogólny zakres zamierzenia inwestycyjnego:

- 1) rozbiorka Budynku administracyjnego,
- 2) budowa nowego kompletnego oświetlenia terenu,
- 3) budowę nowej kompletnej kanalizacji deszczowej
- 4) budowę zbiorników podziemnych na wody opadowe,
- 5) przebudowa i budowa nowych zjazdów na teren Szpitala,
- 6) budowę nowych oraz przebudowa – wymiana istniejących nawierzchni komunikacyjnych,
- 7) budowa tężni solankowej,
- 8) budowa placu rekreacyjno-rehabilitacyjnego z siłownią zewnętrzną,
- 9) budowa ścieżki edukacyjnej,
- 10) budowa infokiosków,
- 11) budowa ogrodu zielarskiego,
- 12) budowa boiska do gry w Boule
- 13) budowa systemu Wi-Fi,
- 14) budowa systemu monitoringu wizyjnego,
- 15) budowa sensorycznego placu zabaw
- 16) wykonanie kompleksowego oświetlenia – iluminacji budynków Szpitala,

Okres realizacji przedsięwzięcia - do 31.10.2024 r.





### **5) Rozbudowa Centralnej Sterylizatorni**

Realizacja inwestycji miała na celu dostosowanie Centralnej Sterylizatorni do aktualnych przepisów sanitarno-epidemiologicznych w zakresie wydzielenia stref wymaganych przepisami.

Przedmiot inwestycji obejmował wykonanie robót budowlanych polegających na rozbudowie Centralnej Sterylizatorni Szpitala oraz zakup niezbędnego wyposażenia.

Łączna kwota inwestycji – 4 169 837,21 zł, w tym:

- 3 905 199,94 zł – dofinansowane z budżetu województwa
- 264 637,27 zł – wkład własny szpitala

Umowa na roboty budowlane została zawarta 21 listopada 2022.

Zakończenie inwestycji – grudzień 2023 r.

### **6) „Modernizacja Budynku L - etap III (Onkologia) w Szpitalu Uniwersyteckim im. Karola Marcinkowskiego w Zielonej Górze sp. z o.o.”**

W 2023 r. opracowano dokumentację projektową oraz zakupiono radiotelefon cyfrowy wraz z wyposażeniem.

Wartość zadania wynosiła 94 454,01 zł, w tym:

- dofinansowanie z budżetu Województwa Lubuskiego wynosi 90 874,00 zł
- środki własne: 580,00 zł.

Zadanie zostało zakończone w grudniu 2023 r.

### **7) „Zapewnienie dostępu do wysokiej jakości usług zdrowotnych dla osób niepełnosprawnych w Szpitalu Uniwersyteckim im. Karola Marcinkowskiego w Zielonej Górze sp. z o. o. - Dostępność Plus dla Zdrowia”.**

W 2023 kontynuowano realizację umowy o powierzenie grantu w ramach powyższego projektu. Zakres projektu przewidywał realizację szeregu prac związanych z dostosowaniem zarówno obiektów Szpitala,





jak i personelu (szkolenia) w odniesieniu do poprawy dostępności placówki dla osób o szczególnych potrzebach. W ramach projektu zrealizowano:

- montaż nakładek na schodach wewnętrznych skontrastowanych kolorystycznie względem powierzchni stopni i różniącym się od faktury powierzchni,
- montaż faktur ostrzegawczych (kolorystyczne) przed biegami schodowymi oraz faktur uwagi (fakturowe, sensoryczne) przed dolnymi stopniami biegów schodowych,
- montaż nakładki na poręcz z mechanicznie tłoczonym napisem wykonanym alfabetem Brajla,
- montaż planu tyflograficznego rozkładu oddziałów szpitalnych przy wejściach do budynków wraz z poprowadzoną fakturą kierunkową typu A wg systemu FON do poszczególnych oddziałów szpitalnych – ze szczególnym uwzględnieniem potrzeb osób niepełnosprawnych,
- instalację pętli indukcyjnych w budynkach szpitalnych,
- poprawę jakości komunikacji z osobami o specjalnych potrzebach, w tym w szczególności z osobami niepełnosprawnymi poprzez zwiększenie kompetencji w tym zakresie wśród personelu szpitalnego, dzięki szkoleniom z zakresu obsługi pacjenta z niepełnosprawnościami oraz z zakresu kompetencji cyfrowych
- zakup urządzeń i sprzętu medycznego zwiększającego dostępność szpitala dla osób ze szczególnymi potrzebami,
- konsultowanie poziomu dostępności szpitala w tym sposobu wdrożenia wyników audytów – usługa firmy zewnętrznej,
- zatrudnienie na 1 etat Koordynatora do spraw dostępności na okres realizacji projektu na 11 miesięcy.

Wartość umowy: 1 847 104,83 zł, wysokość dofinansowania 100% ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego w ramach Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój

Okres realizacji projektu 09.2022 r. - 08.2023 r.

## **8) „Zakup aparatury medycznej”**

W roku 2023 Szpital zakupił aparaturę medyczną za łączną kwotę 28 769 797,60 zł. Głównym źródłem finansowania zakupów sprzętu i aparatury medycznej był budżet województwa lubuskiego, który

Szpital Uniwersytecki imienia Karola Marcinkowskiego w Zielonej Górze Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Zielonej Górze, 65-046 Zielona Góra ul. Zyty 26, Sąd Rejonowy w Zielonej Górze VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego Rejestr przedsiębiorców nr KRS 0000 596211, REGON: 970773231, NIP: 973 102 53 15, Kapitał zakładowy: 15.790.000,00 złotych. Numer rejestrowy BDO: 000027243, Szpital Uniwersytecki w Zielonej Górze Sp. z o.o. oświadcza, że posiada status dużego przedsiębiorcy.



przeznaczył kwotę 14 420 970,85 zł na dofinansowanie zakupów, m.in. zakup robota operacyjnego, pompy do kontrapulsacji, aparatów USG, stołu operacyjnego czy monitorów funkcji życiowych. Ze środków unijnych na zakup aparatury medycznej przeznaczona była kwota 7 052 387,30 zł - były to głównie zakupy dla Klinicznego Oddziału Anestezjologii i Intensywnej Terapii oraz Klinicznego Oddziału Okulistyki.

Dofinansowanie z Ministerstwa Zdrowia w kwocie 692 245,16 zł przeznaczone zostało na zakup sprzętu i aparatury dla OIOM oraz dla Zakładu Rehabilitacji (zakup urządzeń robotycznych do rehabilitacji).

Wkład własny Szpitala w 2023 r. do zakupu robota da Vinci wynosił - 6 459 262,45 zł, do pozostałych zakupów łącznie - 144 931,84 zł.

### **Inwestycje i przedsięwzięcia w trakcie realizacji w 2024 r.**

#### **1) „Modernizacja, przebudowa i doposażenie Szpitalnego Oddziału Ratunkowego w Szpitalu Uniwersyteckim im. Karola Marcinkowskiego w Zielonej Górze sp. z o.o.”**

W listopadzie 2023 r. w wyniku rozstrzygnięcia naboru programu inwestycyjnego w zakresie zadań polegających na modernizacji, przebudowie lub doposażeniu szpitalnych oddziałów ratunkowych (SOR) lub pracowni diagnostycznych współpracujących z SOR ze środków Subfunduszu modernizacji podmiotów leczniczych, podpisano umowę o dofinansowanie projektu pn.: „Modernizacja, przebudowa i doposażenie Szpitalnego Oddziału Ratunkowego w Szpitalu Uniwersyteckim im. Karola Marcinkowskiego w Zielonej Górze sp. z o.o.”

Celem inwestycji jest poprawa jakości świadczonych usług medycznych w zakresie Szpitalnego Oddziału Ratunkowego (SOR) w Szpitalu Uniwersyteckim im. Karola Marcinkowskiego w Zielonej Górze sp. z o.o. poprzez skupienie kompleksowości działań z zakresu SOR na wydzielonym i przeznaczonym do tego celu obszarze. Prace budowlano-instalacyjne przewidziane do realizacji na powierzchni ponad 1200 m<sup>2</sup> zakładają przebudowę istniejącego układu SOR (co pozwoli na zwiększenie liczby stanowisk – łóżek dla pacjentów) oraz modernizację pomieszczeń przyległych do SOR na potrzeby obszaru przyjęć i segregacji, triażu pacjentów, gabinetów zabiegowych. Zakres inwestycji obejmować będzie m.in. rozbiorę istniejących i wykonanie nowych ścianek działowych, wymianę istniejącej wyeksploatowanej stolarki

Szpital Uniwersytecki imienia Karola Marcinkowskiego w Zielonej Górze Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Zielonej Górze, 65-046 Zielona Góra ul. Zyty 26, Sąd Rejonowy w Zielonej Górze VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego Rejestr przedsiębiorców nr KRS 0000 596211, REGON: 970773231, NIP: 973 102 53 15, Kapitał zakładowy: 15.790.000,00 złotych. Numer rejestrowy BDO: 000027243, Szpital Uniwersytecki w Zielonej Górze Sp. z o.o. oświadcza, że posiada status dużego przedsiębiorcy.



drzwiowej na drzwi automatyczne, odnowienie powierzchni ścian, podłóg, wymianę sufitów podwieszanych wraz z oświetleniem, modernizację instalacji wodno-kanalizacyjnej, elektrycznej i sieci niskoprądowych. Przewidziane prace instalacyjne są spowodowane w znacznej mierze zmianami funkcjonalnymi na powierzchni SOR. Inwestycja zakłada również wymianę wyeksploatowanego sprzętu w tym m.in. tomografu komputerowego, centrali monitorującej z kardiomonitoremami (z uwagi na zwiększenie liczby stanowisk dla pacjentów), kolumn zasilających, lampy operacyjnej jak również zakup nowego sprzętu w postaci cyfrowego mobilnego aparatu RTG, aparatu USG czy też systemu kompresji klatki piersiowej. Dodatkowo w ramach zadania przewidziano doposażenie posiadanego już systemu zarządzania Trybem Obsługi Pacjenta w SOR (TOPSOR).

Planowany termin rozpoczęcia inwestycji: 01.01.2024 r.

Planowany termin rozpoczęcia inwestycji: 31.12.2025 r.

Wartość umowy: 14 664 041,00 zł

## **2) „Adaptacja pomieszczeń w budynku E na potrzeby administracji Szpitala”.**

Komórki administracyjne szpitala obecnie usytuowane są w wynajmowanych pomieszczeniach poza terenem Szpitala. Z uwagi na planowane w 2024 r. przenosiny administracji Szpitala do budynku E, zajmowanego dotychczas przez Kliniczny Oddział Okulistyki i Kliniczny Oddział Otorynolaryngologii, konieczne jest wykonanie robót budowlanych polegających na adaptacji budynku na potrzeby administracji.

Szpital planuje wykonać:

- modernizację pomieszczeń wraz z wymianą białego montażu
- modernizację instalacji wod-kan oraz elektrycznej, w tym niskoprądowej,
- sieć internetową
- prace malarskie i okładzinowe
- zakupić wyposażenie

Całkowita wartość zadania wynosi 2 472 588,38 zł w tym:

✓ 2 457 217,00 zł - dofinansowanie ze środków budżetu Samorządu Województwa Lubuskiego

Szpital Uniwersytecki imienia Karola Marcinkowskiego w Zielonej Górze Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Zielonej Górze, 65-046 Zielona Góra ul. Zyty 26, Sąd Rejonowy w Zielonej Górze VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego Rejestr przedsiębiorców nr KRS 0000 596211, REGON: 970773231, NIP: 973 102 53 15, Kapitał zakładowy: 15.790.000,00 złotych. Numer rejestrowy BDO: 000027243, Szpital Uniwersytecki w Zielonej Górze Sp. z o.o. oświadcza, że posiada status dużego przedsiębiorcy.



- ✓ 15 371,38 zł – środki własne Szpitala.

### **3) „Adaptacja pomieszczeń na potrzeby Klinicznego Oddziału Chorób Wewnętrznych w Szpitalu Uniwersyteckim im. Karola Marcinkowskiego w Zielonej Górze sp. z o. o.”**

Do części pomieszczeń uwolnionych po przeniesieniu Klinicznego Oddziału Pediatrii (odcinek dzieci starszych) do Centrum Zdrowia Matki i Dziecka, planowane jest przeniesienie Klinicznego Oddziału Chorób Wewnętrznych. Biorąc pod uwagę fakt, że dotychczas z wyżej wymienionych pomieszczeń korzystali mali pacjenci, koniecznym jest dostosowanie pomieszczeń do potrzeb pacjentów dorosłych Klinicznego Oddziału Chorób Wewnętrznych. Na podstawie opracowanej dokumentacji projektowej Szpital planuje wykonać w 2024 r. roboty budowlane polegające na:

- wymianie stolarki drzwiowej,
- modernizacji wraz z wymianą białego montażu instalacji: wod-kan, elektrycznych w tym niskoprądowych oraz gazów medycznych,
- wykonaniu prac malarskich i okładzinowych.

Całkowita wartość zadania wynosi 1 960 235,08,00 zł w tym:

- ✓ 1 900 000,00 zł - dofinansowanie ze środków budżetu Samorządu Województwa Lubuskiego
- ✓ 60 235,08 zł – środki własne Szpitala.

## **VII INNE ZAMIERZENIA**

### **1) „Adaptacja pomieszczeń na potrzeby Klinicznego Oddziału Otorynolaryngologii w Szpitalu Uniwersyteckim im. Karola Marcinkowskiego w Zielonej Górze sp. z o. o.”**

Do pomieszczeń, które zostaną uwolnione po przeniesieniu Klinicznego Oddziału Chorób Wewnętrznych, zostanie przeniesiony Kliniczny Oddział Otorynolaryngologii. Biorąc pod uwagę fakt, że Kliniczny Oddział Otorynolaryngologii jest oddziałem zabiegowym, natomiast pomieszczenia wcześniej użytkowane były



przez oddział zachowawczy, należy część pomieszczeń dostosować do funkcji gabinetu zabiegowego wraz z pomieszczeniem myjni endoskopów.

W ramach przedmiotowego zadania Szpital planuje w 2024 r. wykonać adaptacje pomieszczeń w celu utworzenia gabinetu zabiegowego wraz z pomieszczeniem myjni endoskopów w zakresie modernizacji i wymiany białego montażu i instalacji: wod-kan, elektrycznych w tym niskoprądowych oraz gazów medycznych, a także planuje wykonać prace malarskie i okładzinowe.

Całkowita wartość zadania wynosi 1 206 900,00 zł w tym:

- ✓ 700 000,00 zł - dofinansowanie ze środków budżetu Samorządu Województwa Lubuskiego
- ✓ 506 900,00 zł – środki własne Szpitala.

## **2) „Utworzenie zintegrowanego ośrodka diagnostyki i leczenia chorób onkologicznych przy Szpitalu Uniwersyteckim w Zielonej Górze sp. z o. o.” – BUDYNEK „L”**

W związku z przeniesieniem Klinicznego Oddziału Położniczo-Ginekologicznego oraz Klinicznego Oddziału Neonatologii do CZMiD zwolniły się pomieszczenia, które Szpital po remoncie chciałby przekazać na potrzeby takich dziedzin medycyny jak: ginekologia onkologiczna, onkologia kliniczna, hematologia, urologia i medycyna nuklearna (pracownia scyntygrafii).

Szacunkowy koszt modernizacji całego budynku „L” to ok. 90 mln zł. Obecnie trwa poszukiwanie środków na realizację tego zadania. Jedną z opcji jest aplikowanie do Krajowego Planu Odbudowy.

Co ważne, Spółka jest w posiadaniu projektu budowlanego na przebudowę budynku, pozwolenia na budowę oraz programu funkcjonalno-użytkowego na rozbudowę budynku „L” pod potrzeby Klinicznego Oddziału Hematologii.

## **3) „Budowa Lubuskiego Uniwersyteckiego Centrum Onkologii w Szpitalu Uniwersyteckim w Zielonej Górze sp. z o. o.”**

W połowie października 2023 r. Ministerstwo Zdrowia rozstrzygnęło konkurs o nazwie „Wybór propozycji projektów strategicznych w zakresie dofinansowania zadań polegających na budowie, przebudowie, modernizacji lub doposażeniu infrastruktury strategicznej podmiotów leczniczych udzielających



świadczeń opieki zdrowotnej w rodzajach i zakresach onkologicznych w ramach Subfunduszu infrastruktury strategicznej”.

Szpital znalazł się wśród 19 placówek, których wnioski w konkursie zostały rozpatrzone pozytywnie. Dotacja ma wynosić 243 mln zł i będzie przeznaczona na budowę LUCO. Projekt realizowany ma być w ramach tzw. Funduszu Medycznego i zakłada nie tylko budowę centrum, ale również wyposażenie Zakładu Patomorfologii oraz Zakładu Radioterapii. Obecnie Szpital czeka na podpisanie umowy z Ministerstwem Zdrowia.

W czterokondygnacyjnym obiekcie znajdują się m.in. kliniczne oddziały chirurgii onkologicznej, chirurgii klatki piersiowej i otorynolaryngologii, które obecnie mają nieprzystającą do dzisiejszych czasów infrastrukturę. Zaplanowano również kompleks poradni, pomieszczenia Apteki Szpitalnej, bazę zespołu transportu medycznego, magazyn, stołówkę z kuchnią, pomieszczenia techniczne, sale dydaktyczne i seminaryjne.

Pierwszym etapem realizacji tej ogromnej inwestycji było ogłoszenie na początku 2024 r. i rozstrzygnięcie konkursu na zorganizowanie, przeprowadzenie i rozstrzygnięcie w imieniu Szpitala konkursu architektonicznego na opracowanie koncepcji dla zadania pn.: „Budowa Lubuskiego Uniwersyteckiego Centrum Onkologii w Szpitalu Uniwersyteckim w Zielonej Górze sp. z o. o. wraz z wyposażeniem Zakładu Patomorfologii i Zakładu Radioterapii”.

Szacowany koszt inwestycji to 252 mln zł.

## VIII ZAGROŻENIA

Na sytuację finansową Szpitala w latach następnych niewątpliwie mogą mieć wpływ planowane zmiany w przepisach prawa oraz odgórne regulowanie wynagrodzeń w sektorze medycznym, bez pełnego pokrycia zobowiązań w postaci zwiększonego finansowania z NFZ. Należy tu wymienić m.in.:

- ✓ dalsze podwyżki najniższego wynagrodzenia zasadniczego pracowników wykonujących zawody medyczne zatrudnionych w podmiotach leczniczych,
- ✓ konieczność pokrycia kosztów podwyżek dla pielęgniarek i położnych,



- ✓ wprowadzenie nowych, rygorystycznych norm zatrudnienia pielęgniarek i położnych.
- Ponadto, do najistotniejszych zagrożeń dla dalszego rozwoju i funkcjonowania Szpitala należy:
- ✓ deficyt specjalistycznej kadry medycznej
- ✓ deficyt kadry technicznej (większość pracowników zbliża się do wieku emerytalnego, a na rynku brakuje szkół kształcących np. w zawodach hydraulik, elektryk),
- ✓ permanentne zmiany w systemie rozliczeń z Narodowym Funduszem Zdrowia,
- ✓ rosnące koszty działalności przy niezmięniętej wycenie świadczeń, a w wielu przypadkach obniżenie wyceny,
- ✓ niepewna sytuacja epidemiologiczna,
- ✓ wybuch wojny na Ukrainie, galopująca inflacja, niestabilny kurs złotego, wzrost stóp procentowych oraz wzrost płacy minimalnej nakładający na zamawiających obowiązek renegotjacji umów przetargowych,
- ✓ działalność na rynku regulowanym po stronie przychodów.

Wszystkie te determinanty, przy nieadekwatnym do nich wzroście wyceny świadczeń, które mają charakter regulowany, a nie rynkowy (tymczasem koszty ponoszone przez Spółkę mają charakter wolnorynkowy), znacząco wpływają na stabilność finansową Spółki.

## IX PODSUMOWANIE

Zaplanowane przedsięwzięcia oraz działania pozwolą na szeroko pojęty rozwój Szpitala. Analizując sytuację finansową i dochodową Szpitala Uniwersyteckiego w Zielonej Górze sp. z o.o. należy jednak zwrócić uwagę na zagrożenia wynikające z niestabilnej sytuacji finansowej.

Prowadzone i planowane działania mają na celu:

- poszerzenie oferty wysokospecjalistycznych świadczeń zdrowotnych,
- ograniczenie migracji pacjentów z województwa lubuskiego,
- poprawę jakości i dostępności do świadczeń zdrowotnych,





- poprawę warunków lokalowych dla pacjentów oraz poprawienie bazy dla kadry medycznej oraz administracyjnej,
- pozyskiwanie i doskonalenie kadry medycznej,
- optymalne wykorzystanie posiadanych zasobów kadrowych i lokalowych,
- rozwój bazy naukowej i dydaktycznej,
- wdrażanie nowych technologii medycznych,
- dostosowanie rozwoju Szpitala do trendów demograficznych i epidemiologicznych.

Należy także podkreślić, iż dzięki decyzji Wspólników o podniesieniu w 2023 r. kapitału zakładowego Spółki, jej sytuacja finansowa uległa znaczącej poprawie. Ponadto, Szpital stara się na bieżąco regulować zobowiązania (przeterminowanie zobowiązań - poniżej 30 dni), wypłaca na bieżąco wynagrodzenia i wszystkie świadczenia pracownicze, a także zobowiązania publiczno-prawne.