



## Sprawozdanie z działalności

### Szpitala Uniwersyteckiego imienia Karola Marcinkowskiego w Zielonej Górze spółka z ograniczoną odpowiedzialnością za okres od 1 stycznia 2020 r. do 31 grudnia 2020 r.

Szpital Uniwersytecki imienia Karola Marcinkowskiego w Zielonej Górze spółka z ograniczoną odpowiedzialnością powstał w wyniku połączenia Wojewódzkiego Szpitala Klinicznego im. Karola Marcinkowskiego w Zielonej Górze Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością i Poradni Akademickiej Uniwersytetu Zielonogórskiego Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością. Akt połączenia w postaci aktu notarialnego został podpisany w dniu 19 czerwca 2017 r., zaś Spółka tj. Szpital Uniwersytecki rozpoczęła swoją działalność w dniu 18 sierpnia 2017 r., tj. z dniem wpisania do Krajowego Rejestru Sądowego.

Wcześniej Szpital funkcjonował:

- do 11 stycznia 2016 r. jako Szpital Wojewódzki Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej im. Karola Marcinkowskiego w Zielonej Górze,
- w okresie od 12 stycznia 2016 r. do 17 sierpnia 2017 r. jako Wojewódzki Szpital Kliniczny im. Karola Marcinkowskiego w Zielonej Górze Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością.

W skład pierwszego Zarządu spółki - Wojewódzkiego Szpitala Klinicznego im. Karola Marcinkowskiego w Zielonej Górze Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością powołano Prezesa Zarządu – Stanisława Łobacza.

W skład pierwszej Rady Nadzorczej spółki powołano:

1. Mariusza Marchewkę,
2. Aleksandrę Lipińską,
3. Roksanę Skorecką.

Organy spółki działały w niezmienionym składzie przez cały czas funkcjonowania spółki pod nazwą Wojewódzki Szpital Kliniczny im. Karola Marcinkowskiego w Zielonej Górze Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością.



W skład Zarządu spółki - Szpital Uniwersytecki imienia Karola Marcinkowskiego w Zielonej Górze spółka z ograniczoną odpowiedzialnością w dniu 29 sierpnia 2017 r. powołano:

1. Marka Działoszyńskiego – Prezesa Zarządu (wskazanego przez Uniwersytet Zielonogórski),
2. Jarosława Sierackiego – Wiceprezesa właściwego do spraw finansowych (wskazanego przez Uniwersytet Zielonogórski), który z dniem 29 czerwca 2018 r. złożył rezygnację z pełnionej funkcji i od 1 lipca 2018 r. Zarząd Spółki powierzył mu obowiązki głównego księgowego Szpitala,
3. Zbigniewa Hupało – Wiceprezesa właściwego do spraw rozwoju (wskazanego przez Województwo Lubuskie), który decyzją Zwyczajnego Zgromadzenia Wspólników został odwołany z pełnionej funkcji z dniem 25 czerwca 2018 r.

W skład Rady Nadzorczej w dniu 12 września 2017 r. powołano:

1. Magdalenę Graczyk,
2. Katarzynę Łasińską,
3. Monikę Duchoń-Jesiołowską,
4. Aleksandrę Lipińską,
5. Roksanę Skorecką.

W dniu 5 kwietnia 2019 r. Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników, uchwałą nr 08/2019 odwołało Roksanę Skorecką z funkcji członka Rady Nadzorczej. W jej miejsce, uchwałą nr 09/2019 powołano na członka Rady Nadzorczej Witolda Pahla.

Dnia 03 września 2020 roku Zwyczajne Zgromadzenie Wspólników Uchwałą Nr 27/2020 odwołało z funkcji członka Rady Nadzorczej Panią Aleksandrę Lipińską i na tym samym posiedzeniu w skład Rady Nadzorczej Uchwałą Nr 28/2020 Zwyczajnego Zgromadzenia Wspólników powołano Panią Ewę Karasińską.

W związku z powyższym skład Rady Nadzorczej od dnia 03 września 2020 roku przedstawia się następująco:

1. Magdalena Graczyk,
2. Katarzyna Łasińska,
3. Monika Duchoń-Jesiółowska,
4. Ewa Karasińska
5. Witold Pahl.

Kapitał zakładowy spółki wynosi 10.300,00 zł. Udziałowcami są: Uniwersytet Zielonogórski obejmujący 53 udziały o łącznej wartości 5.300,00 zł oraz Województwo Lubuskie obejmujące 50 udziałów o łącznej wartości 5.000,00 zł.

## **I. CHARAKTERYSTYKA JEDNOSTKI**

Szpital Uniwersytecki imienia Karola Marcinkowskiego w Zielonej Górze spółka z ograniczoną odpowiedzialnością zwany dalej „Szpitalem” działa w oparciu o przepisy ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej, ustawy z dnia 15 września 2000 r. Kodeks spółek handlowych oraz ustawy z dnia 20 lipca 2018 r. Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce.

Podstawowym celem Szpitala jest udzielanie świadczeń w zakresie stacjonarnej i ambulatoryjnej opieki specjalistycznej – finansowanej ze środków publicznych osobom ubezpieczonym oraz innym osobom uprawnionym do tych świadczeń na podstawie odrębnych przepisów nieodpłatnie, za częściową odpłatnością lub całkowicie odpłatnie.

Realizując swoje cele Szpital wykonywał zadania służące zachowaniu, ratowaniu, przywracaniu i poprawie stanu zdrowia, które obejmują działania medyczne takie jak:

- 1) stacjonarne i całodobowe świadczenia zdrowotne;
- 2) ambulatoryjne świadczenia zdrowotne;
- 3) promocja zdrowia;
- 4) realizacja zadań dydaktycznych i badawczych w powiązaniu z udzieleniem świadczeń zdrowotnych i promocji zdrowia, w tym wdrożeniem nowych technologii medycznych oraz metod leczenia;
- 5) realizacja zadań dydaktycznych, naukowych i badawczych związanych z kształceniem studentów Uniwersytetu Zielonogórskiego oraz innych placówek naukowych i edukacyjnych.



Szpital pełni również, na podstawie Ustawy z dnia 8 września 2006 r. o Państwowym Ratownictwie Medycznym funkcję jedyne w województwie lubuskim centrum urazowego.

### Struktura organizacyjna

1. Spółka prowadzi dwa zakłady lecznicze pod nazwą:
  - **Szpital w Zielonej Górze** w którym wykonuje się działalność leczniczą rodzaju stacjonarne i całodobowe świadczenia zdrowotne szpitalne,
  - **Diagnostyka i Poradnie Przyszpitalne**, w którym wykonuje się działalność diagnostyczną oraz działalność w rodzaju ambulatoryjne świadczenia zdrowotne.
  
2. W skład zakładu leczniczego „Szpital w Zielonej Górze” wchodzi następując jednostki organizacyjne:
  - Zespół Szpitalny
  - Szpital Tymczasowy (nowa jednostka organizacyjna utworzona w 2020 r.)
  
3. W skład Zespołu Szpitalnego, wchodzi następujące komórki organizacyjne:
  - 1) Kliniczny Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii,
  - 2) Kliniczny Oddział Chirurgii Klatki Piersiowej,
  - 3) Kliniczny Oddział Chirurgii Naczyniowej,
  - 4) Kliniczny Oddział Chirurgii Ogólnej i Onkologicznej,
  - 5) Kliniczny Oddział Chirurgii Urazowo-Ortopedycznej,
  - 6) Kliniczny Oddział Chirurgii i Urologii Dziecięcej,
  - 7) Kliniczny Oddział Chorób Płuc,
  - 8) Kliniczny Oddział Chorób Wewnętrznych,
  - 9) Kliniczny Oddział Chorób Zakaźnych,
  - 10) Kliniczny Oddział Hematologii,
  - 11) Kliniczny Oddział Kardiologii,
  - 12) Kliniczny Oddział Nefrologii,
  - 13) Kliniczny Oddział Neonatologii,
  - 14) Kliniczny Oddział Neurologii,
  - 15) Kliniczny Oddział Neurochirurgii,
  - 16) Kliniczny Oddział Okulistyki,
  - 17) Kliniczny Oddział Onkologii,
  - 18) Kliniczny Oddział Otorinolaryngologii,
  - 19) Kliniczny Oddział Pediatrii,

Szpital Uniwersytecki imienia Karola Marcinkowskiego w Zielonej Górze Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Zielonej Górze, 65-046 Zielona Góra ul. Żyty 26, Sąd Rejonowy w Zielonej Górze VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego Rejestr przedsiębiorców nr KRS 0000 596211, REGON: 970773231, NIP: 973 102 53 15, Kapitał zakładowy: 10 300,00 złotych. Numer rejestrowy BDO: 000027243, Szpital Uniwersytecki w Zielonej Górze Sp. z o.o. oświadcza, że posiada status dużego przedsiębiorcy.

- 20) Kliniczny Oddział Położniczo-Ginekologiczny,
  - 21) Kliniczny Oddział Radioterapii,
  - 22) Kliniczny Oddział Urologii,
  - 23) Szpitalny Oddział Ratunkowy,
  - 24) Dzienny Oddział Chemioterapii,
  - 25) Centralny Blok Operacyjny,
  - 26) Stacja Dializ,
  - 27) Apteka Szpitalna,
  - 28) Centralna Izba Przyjęć,
  - 29) Centralna Sterylizatornia,
  - 30) Zakład Patomorfologii,
  - 31) Zakład Rehabilitacji z Pododdziałem Rehabilitacji Neurologicznej,
  - 32) Zakład Radioterapii,
  - 33) Zakład Fizyki,
  - 34) Zespół Transportu Medycznego.
4. W skład Szpitala Tymczasowego wchodzi następujące komórki organizacyjne:
- 1) Pododdział Obserwacyjno - Zakaźny dla pacjentów z COVID-19,
  - 2) Pododdział Anestezjologii i Intensywnej Terapii dla pacjentów z COVID -19,
  - 3) Izba Przyjęć dla pacjentów z COVID -19”.
5. Zadania Szpitala Tymczasowego związane są z udzielaniem świadczeń zdrowotnych pacjentom z podejrzeniem i zakażeniem SARS-CoV-2, które określają odrębne przepisy prawa i wytyczne.
6. W skład zakładu leczniczego „Diagnostyka i Poradnie Przeszpitalne” wchodzi następujące jednostki organizacyjne:
- 1) Bank Mleka Kobiecego,
  - 2) Poradnie Specjalistyczne i Pracownie,
  - 3) Zakład Diagnostyki Obrazowej,
  - 4) Zakład Diagnostyki Laboratoryjnej,
  - 5) Zakład Diagnostyki Kardiologicznej.
7. W skład jednostki organizacyjnej: Bank Mleka Kobiecego wchodzi komórka organizacyjna: Bank Mleka Kobiecego.
8. W skład Poradni Specjalistycznych i Pracowni wchodzi następujące komórki organizacyjne:
- 1) Poradnia Alergologiczna,
  - 2) Poradnia Alergologiczna dla Dzieci,
  - 3) Poradnia Chirurgii Klatki Piersiowej,



- 4) Poradnia Chirurgii Ogólnej,
- 5) Poradnia Chirurgii Onkologicznej,
- 6) Poradnia Chirurgii Urazowo-Ortopedycznej,
- 7) Poradnia Chorób Naczyń,
- 8) Poradnia Chorób Zakaźnych,
- 9) Poradnia Diabetologiczna,
- 10) Poradnia Gastroenterologiczna,
- 11) Poradnia Genetyczna,
- 12) Poradnia Ginekologii Onkologicznej,
- 13) Poradnia Gruźlicy i Chorób Płuc,
- 14) Poradnia Hematologiczna,
- 15) Poradnia Kardiologiczna,
- 16) Poradnia Leczenia Bólu,
- 17) Poradnia Logopedyczna,
- 18) Poradnia Nabytych Niedoborów Immunologicznych,
- 19) Poradnia Nefrologiczna,
- 20) Poradnia Neurochirurgiczna,
- 21) Poradnia Neurologiczna,
- 22) Poradnia Okulistyczna,
- 23) Poradnia Onkologiczna,
- 24) Poradnia Otorynolaryngologiczna,
- 25) Poradnia Patologii Ciąży,
- 26) Poradnia Patologii Noworodka,
- 27) Poradnia Psychologiczna,
- 28) Poradnia Urologiczna dla Dzieci,
- 29) Poradnia Urologiczna,
- 30) Poradnia Zakładowa Profilaktyczna,
- 31) Zespół Poradni Położniczo-Ginekologicznych,
- 32) Pracownia Angiografii Fluoresceinowej,
- 33) Pracownia Audiometryczna,
- 34) Pracownia Badań Czynnościowych Układu Oddechowego,
- 35) Pracownia Biopsji Cienkoigłowej,
- 36) Pracownia Brachyterapii,
- 37) Pracownia Bronchoskopii,
- 38) Pracownia EEG,
- 39) Pracownia Elektrofizjologii,
- 40) Pracownia EMG,
- 41) Pracownia Endoskopii Urologicznej dla Dzieci i Dorosłych,
- 42) Pracownia Radiologii Zabiegowej (komórka zaczęła funkcjonować w lipcu 2020 r.)
- 43) Pracownia Hematologiczna,



- 44) Pracownia Laserowa,
- 45) Pracownia Mikroskopowa Szpiku,
- 46) Pracownia OCT,
- 47) Pracownia Pola Widzenia,
- 48) Pracownia Teleterapii,
- 49) Pracownia Urządzeń Wszczepialnych Serca,
- 50) Pracownia Zaburzeń Oddychania w Czasie Snu,
- 51) Centralna Endoskopia,
- 52) Dział Fizjoterapii,
- 53) Wyjazdowy Zespół Sanitarny typu „N”,
- 54) Zespół Domowej Dializy Otrzewnowej,
- 55) Zespół Rehabilitacji Domowej,
- 56) Gabinety Diagnostyczno-Zabiegowe nr 1, nr 2, nr 3, nr 4, nr 5, nr 6, nr 7,

7. W skład Zakładu Diagnostyki Obrazowej wchodzi następujące komórki organizacyjne:

- 1) Pracownia Mammografii,
- 2) Pracownia Rentgenodiagnostyki,
- 3) Pracownia Rezonansu Magnetycznego,
- 4) Pracownia Tomografii Komputerowej,
- 5) Pracownia Ultrasonograficzna.

8. W skład Zakładu Diagnostyki Laboratoryjnej wchodzi następujące komórki organizacyjne:

- 1) Zakład Diagnostyki Laboratoryjnej,
- 2) Punkt Pobrań Materiałów do Badań (zarejestrowany w październiku 2020 r.).

9. W skład Zakładu Diagnostyki Kardiologicznej, o którym mowa w ust. 4 pkt 5 wchodzi następujące komórki organizacyjne:

- 1) Pracownia Badań Holterowskich,
- 2) Pracownia Echokardiografii,
- 3) Pracownia Elektrokardiografii,
- 4) Pracownia Testów Wysiłkowych.

10. Kliniczny Oddział Onkologii, Kliniczny Oddział Radioterapii, Poradnia Onkologiczna, Poradnia Genetyczna, Dzienny Oddział Chemioterapii, Zakład Radioterapii, Zakład Fizyki tworzą Lubuski Ośrodek Onkologii.

11. Obsługę administracyjną, ekonomiczną i finansową, techniczną, gospodarczą oraz inną działalność pomocniczą dla potrzeb zakładów leczniczych określonych w ust. 1 wykonują następujące komórki organizacyjne i stanowiska samodzielne:



- 1) Prezes Zarządu,
- 2) Wiceprezes do spraw Finansowych,
- 3) Wiceprezes do spraw Rozwoju,
- 4) Dyrektor do spraw Lecznictwa,
- 5) Główny specjalista do spraw rozwoju,
- 6) Główny Księgowy,
- 7) Naczelny Lekarz,
- 8) Naczelna Pielęgniarka,
- 9) Audytor Wewnętrzny,
- 10) Biuro Zarządu z Sekcją Sekretariatu,
- 11) Centrum Monitorowania Chorób Nowotworowych,
- 12) Dział Administracyjno-Gospodarczy,
- 13) Dział Analiz Ekonomicznych,
- 14) Dział Aparatury Medycznej,
- 15) Dział Eksploatacji,
- 16) Dział Higieny i Epidemiologii,
- 17) Dział Informatyki,
- 18) Dział Inwestycji i Remontów,
- 19) Dział Księgowości i Płac,
- 20) Dział Organizacji i Zarządzania Jakością,
- 21) Dział Rejestru Chorób Nowotworowych,
- 22) Dział Świadczeń Medycznych,
- 23) Dział Zamówień Publicznych,
- 24) Dział Zarządzania Zasobami Ludzkimi,
- 25) Dział Żywienia,
- 26) Farmakolog,
- 27) Inspektor do spraw bezpieczeństwa i higieny pracy,
- 28) Inspektor do spraw obronnych, obrony cywilnej i zarządzania kryzysowego,
- 29) Inspektor do spraw ochrony przeciwpożarowej,
- 30) Inspektor do spraw ochrony radiologicznej,
- 31) Inspektor ochrony danych,
- 32) Kapelani szpitalni,
- 33) Koordynator do spraw leczenia onkologicznego,
- 34) Pełnomocnik do spraw ochrony informacji niejawnych,
- 35) Pełnomocnik do spraw praw pacjenta,
- 36) Pełnomocnik Prezesa do spraw zarządzania jakością,
- 37) Pielęgniarka społeczna,
- 38) Pralnia,
- 39) Zespół Radców Prawnych.





## Nowe komórki organizacyjne:

### 1. Szpital Tymczasowy

Dnia 07 grudnia 2020 roku, na mocy decyzji Ministra Zdrowia nr DBO.532.2.22.2020.11 z dnia 26 października 2020 r. oraz umowy nr 7/2020 podpisanej z wojewodą lubuskim z dnia 3 listopada 2020 r. i Uchwały Rady Nadzorczej Nr 51/2020 z dnia 17.11.2020 r. w budynku Centrum Zdrowia Matki i Dziecka powstał Szpital Tymczasowy z wyłącznym przeznaczeniem na diagnostykę i leczenie pacjentów z podejrzeniem lub z potwierdzonym zakażeniem SARS-CoV-2.

Na mocy powyższej umowy, w Szpitalu Tymczasowym utworzono 170 łóżek z przeznaczeniem dla pacjentów z podejrzeniem lub potwierdzonym zakażeniem SARS-CoV-2, w tym 25 łóżek respiratorowych. Aneks nr 1 do umowy z dnia 30 grudnia 2020 r. w ramach wspomnianych 170 łóżek dodał 10 pediatrycznych.

W ramach umowy, jaką Zarząd Spółki zawarł ze Skarbem Państwa, Wojewoda Lubuski przekazał Szpitalowi kwotę 5.998.710,00 zł z przeznaczeniem na adaptację i dostosowanie ww. inwestycji do potrzeb Szpitala Tymczasowego, a także przywrócenie jej do stanu odpowiadającemu jej pierwotnemu przeznaczeniu po ustaniu pandemii.

Kwota 5.998.710,00 zł wynikała z szacunków przeprowadzonych przez Wykonawcę Centrum Zdrowia Matki i Dziecka tj. Mostostal Zabrze Gliwickie Przedsiębiorstwo Budownictwa Przemysłowego S.A. Wartość prac adaptacyjnych i przystosowania pomieszczeń oszacowano na kwotę 4.578.060,00 zł, zaś na pokrycie kosztów prac do wykonania po likwidacji ST przeznaczono kwotę 1.420.650,00 zł.

Wojewoda zobowiązał się również do zapewnienia wyposażenia Szpitala Tymczasowego, a ewentualnymi kosztami jego naprawy miał być obciążony Skarb Państwa. Finansowanie świadczeń opieki zdrowotnej w ww. szpitalu - Lubuski Oddział Wojewódzki Narodowego Funduszu Zdrowia.

Przewidywany, pierwotny okres funkcjonowania Szpitala Tymczasowego - 30.04.2021 r.

W okresie 07.12.2020-31.12.2020 w Szpitalu Tymczasowym leczono 132 pacjentów, zmarło 30 z nich.

## 2. Pralnia

Ze względu na obszerny zakres zagadnień jaki pozostawał w zakresie obowiązków wykonywanych w Dziale Administracyjno – Gospodarczym, zasadnym było wydzielenie Pralni z Działu Administracyjno – Gospodarczego, jako odrębnej, niezależnej komórki organizacyjnej. Zbyt duży zakres obowiązków powodował znaczne obciążenie osoby kierującej Działem, ponadto zakres merytoryczny i funkcjonalny pralni był odrębny od działalności Działu Administracyjno-Gospodarczego.

### Rada Klinikystów

Z inicjatywy Zarządu Spółki oraz przy wsparciu kadry naukowo – medycznej powołano przy Szpitalu Uniwersyteckim w Zielonej Górze sp. z o.o. Radę Klinikystów. Rada stanowi organ doradczy Prezesa Zarządu oraz opiniotwórczy Rektora Uniwersytetu Zielonogórskiego. Jej celem jest podejmowanie zagadnień dotyczących realizacji świadczeń zdrowotnych w powiązaniu z realizacją zadań dydaktycznych oraz realizacji na terenie Szpitala zadań badawczych, w tym naukowych, klinicznych oraz badawczo-rozwojowych. Ponadto do zadań Rady należy również przedstawianie opinii i kierowanie zapytań oraz inicjowanie działań w sprawach dotyczących między innymi rozszerzenia lub ograniczenia działalności Szpitala, czy wprowadzania nowych procedur medycznych.

W skład Rady Klinikystów weszli Dyrektor oraz Zastępca Instytutu Nauk Medycznych ds. Kształcenia Collegium Medicum Uniwersytetu Zielonogórskiego, a także wszyscy samodzielni pracownicy naukowo – dydaktyczni Instytutu, pod warunkiem, że są pracownikami Szpitala.

W czerwcu 2020 r. miało miejsce pierwsze inauguracyjne posiedzenie Rady Klinikystów. Funkcję Przewodniczącego Rady objął prof. dr hab. med. Łukasz Dzieciuchowicz, natomiast Wiceprzewodniczącym dr n. med. Szymon Jurga. W skład Rady weszli :

1. Prof. dr hab. n. med. Łukasz Dzieciuchowicz
2. Prof. dr hab. n. med. Maria Gańczak
3. Dr hab. n. med. Paweł Golusiński, Prof. UZ
4. Dr hab. n. med. Tomasz Huzarski, Prof. UZ
5. Dr n. med. Szymon Jurga
6. Dr hab. n. med. Daniel Kotrych, Prof. UZ
7. Dr hab. n. med. Dawid Murawa, Prof. UZ
8. Prof. dr hab. n. med. Krzysztof Pawlaczyk
9. Dr n. med. Róża Poźniak Balicka

10. Dr hab. n. med. Maciej Salagierski, Prof. UZ
11. Dr n. med. Marek Szewc
12. Lek. med. Wiesław Wojciech Światała
13. Dr n. med. Wojciech Wierzchołowski
14. Prof. dr hab. med. Maciej Zabel
15. Dr hab. n. med. Marcin Zaniew, Prof. UZ

### **Certyfikaty i licencje**

1. Zakład Patomorfologii - licencja Polskiego Towarzystwa Patologów na wykonywanie badań: cytologicznych, histopatologicznych, immunohistochemicznych, histochemicznych, sekcyjnych wydana na okres 18.09.2019-17.09.2022.

Aktualnie zakład przygotowuje się do akredytacji Centrum Monitorowania Jakości, aby docelowo, czyli w 2022 r. uzyskać kontrakt z Narodowym Funduszem Zdrowia na wykonywanie badań patomorfologicznych. Wstępny koszt przystosowania zakładu do wymogów akredytacji – około 1 mln zł.

2. Zakład Diagnostyki Laboratoryjnej - aktualne certyfikat jakości:
  - Centralnego Ośrodka Badań Jakości w Diagnostyce Laboratoryjnej w Łodzi w zakresie chemii klinicznej w ramach międzylaboratoryjnej oceny jakości badań w Ogólnopolskim Programie Zewnętrznej Oceny
  - QCMD - Międzynarodowej Kontroli Jakości w Diagnostyce Molekularnej
  - RIQAS - Międzynarodowej Kontroli Jakości w Zakresie Chemii Klinicznej
  - POLMIKRO - Centralnego Ośrodka Badań Jakości w Diagnostyce Mikrobiologicznej
  - POLMIKRO/ MIKOLOGIA - Centralnego Ośrodka Badań Jakości w Diagnostyce Mikrobiologicznej
  - UK NEQAS (EARS-Net) - UK NEQAS – Międzynarodowej Kontrola Jakości organizowanej przez United Kingdom National External Quality Assessment Service (w zakresie mikrobiologii).

W 2019 r. Zarząd Szpitala podjął decyzję o przystąpieniu do uzyskania akredytacji Centrum Monitorowania Jakości w Ochronie Zdrowia przyznawanej przez Ministra Zdrowia, w ramach dofinansowania z Funduszy Europejskich - projektu pn. „Wsparcie szpitali we wdrażaniu standardów jakości i bezpieczeństwa opieki” część „Program akredytacji szpitali”. Pracownicy Szpitala w ramach

realizowanego projektu uczestniczyli w szkoleniach, konsultacjach i wizytach testowych organizowanych przez wskazane wyżej Centrum.

Wizyta akredytacyjna zaplanowana była w terminie 14-16 października 2020 r. Pismem z dnia 12 października 2020 roku Centrum Monitorowania Jakości w Ochronie Zdrowia odwołało swoją wizytę z powodu sytuacji epidemicznej w Szpitalu Uniwersyteckim. Ponowna wizyta w celu uzyskania akredytacji zaplanowana w terminie 24-26 marca 2021 r. również została przesunięta ze względu na lockdown ogłoszony przez Ministra Zdrowia do dnia 09.04.2021 roku. Kolejna data wizytacji to 8-10 września 2021 r.

Uzyskanie akredytacji nie tylko zwiększy bezpieczeństwo świadczonych usług zdrowotnych oraz bezpieczeństwo prawne personelu, ale również poprawi poziom finansowania świadczeń.

Zgodnie bowiem z obowiązującymi przepisami, NFZ oblicza dla poszczególnych świadczeniodawców wysokość ryczałtu podstawowego szpitalnego zabezpieczenia świadczeń opieki zdrowotnej w oparciu o specjalny algorytm. Uwzględnia on tzw. współczynniki korygujące wartość ryczałtu na plus, na których wysokość wpływ ma także posiadanie certyfikatu akredytacyjnego (wzrost ryczałtu o 1-2%, co może dać dodatkowo nawet 2,5 mln zł rocznie).

### Liczba łóżek

**Liczba łóżek** (bez stanowisk dziennego pobytu) w poszczególnych oddziałach klinicznych :

Kliniczne Oddziały	Ilość łóżek
Chirurgii Ogólnej i Onkologicznej	30
Chirurgii i Urologii Dziecięcej	20
Chirurgii Naczyniowej	24
Pediatrici	40
Anestezjologii i Intensywnej Terapii	10
Kardiologii	36
Otorynolaryngologiczny	21
Nefrologii	14
Neurologii	35
Neurochirurgii	26
Neonatologii	47
Okulistyki	20
Onkologii	32
Chirurgii Urazowo - Ortopedycznej	35
Położniczo - Ginekologiczny	62
Chorób Płuc	35

Szpital Uniwersytecki imienia Karola Marcinkowskiego w Zielonej Górze Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Zielonej Górze, 65-046 Zielona Góra ul. Żyty 26, Sąd Rejonowy w Zielonej Górze VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego Rejestr przedsiębiorców nr KRS 0000 596211, REGON: 970773231, NIP: 973 102 53 15, Kapitał zakładowy: 10 300,00 złotych. Numer rejestrowy BDO: 000027243, Szpital Uniwersytecki w Zielonej Górze Sp. z o.o. oświadcza, że posiada status dużego przedsiębiorcy.

Chirurgii Klatki Piersiowej	22
Urologii	21
Chorób Wewnętrznych	34
Chorób Zakaźnych	35
Hematologii	27
Radioterapii	34
Zakład Rehabilitacji z Pododdziałem Rehabilitacji Neurologicznej	25
Szpitalny Oddział Ratunkowy	14
<b>RAZEM</b>	<b>699</b>

## II SPRZEDAŻ

Głównym płatnikiem zrealizowanych usług był Narodowy Fundusz Zdrowia. Realizacja płatności za świadczone usługi następowała w terminach miesięcznych na podstawie wystawionych przez Szpital faktur określających ilość faktycznie wykonanych w danym miesiącu świadczeń, przy zachowaniu cen i do wysokości limitów określonych w zawartych umowach.

Ponadto Szpital wykonał usługi zdrowotne odpłatnie na rzecz obcokrajowców i osób nie posiadających uprawnień do świadczeń finansowanych ze środków publicznych oraz osiągał inne przychody, przede wszystkim z tytułu dzierżaw.

Struktura przychodów ze sprzedaży przedstawia się następująco:

Ogółem usługi płatne przez NFZ	zł	%
PSZ	306 308 817,07	93,70
Hospitalizacja planowa	1 305 328,60	0,40
Rehabilitacja (ambulatoryjna, domowa)	1.015 581,01	0,31
Poradnie specjalistyczne	74 542,62	0,02
Świadczenia kosztochłonne	211 888,00	0,06
Świadczenia odrębnie kontraktowane	8 301 894,88	2,54
Programy profilaktyczne	488 023,24	0,15
Programy lekowe	4 404 569,61	1,35
Dieta mamy	107 707,60	0,03
Usługi zdrowotne odpłatne	2 072 239,16	0,64
Pozostałe usługi (dzierżawy itp.)	2 624 212,99	0,80
<b>RAZEM</b>	<b>326 914 804,78</b>	<b>100,00%</b>

Realizacja umów zawartych z NFZ przedstawia się następująco:

Wyszczególnienie	Plan po zmianach (z ugodami) kontrakt końcowy	Wykonanie umów (zapłacone)	Wskaźnik wykonania
PSZ	287 439 884,57	286 972 454,93	99,84%
Hospitalizacja planowa	1 312 636,00	1 305 328,60	99,44%
Rehabilitacja - fizjoterapia domowa)	728 138,00	723 199,00	99,32%
Rehabilitacja - fizjoterapia ambulatoryjna	289 410,85	288 619,01	99,73%
AOS - poradnia genetyczna	74 936,00	74 542,62	99,46%
Echokardiografia płodu	212 711,00	211 565,00	99,46%
Dieta Mamy	107 889,60	107 707,60	99,83%
Świadczenia odrębnie kontraktowane	8 633 467,04	8 631 975,77	99,98%
Programy profilaktyczne	490 318,00	488 023,20	99,53%
Programy lekowe	4 447 429,00	4 409 928,10	99,16%
<b>Razem</b>	<b>303 736 820,06</b>	<b>303 213 343,83</b>	<b>99,83%</b>

### Statystyka medyczna:

- ✓ Szpital w roku 2020 udzielił 46 109 hospitalizacji, tj. o 12 292 mniej niż 2019 r.
- ✓ Poradnie specjalistyczne udzieliły 96 895 porad, tj. o 15 733 mniej niż w 2019 r.
- ✓ Na Centralnym Bloku Operacyjnym wykonano 11 163 zabiegów, tj. o 2 908 mniej niż w 2019 roku.
- ✓ Szpital posiadał 699 łóżek szpitalnych. Wskaźnik wykorzystania łóżka w dniach wynosił 242,54 co oznacza, że każde łóżko szpitalne w roku było średnio zajęte przez 242,54 dni. Z kolei wskaźnik przelotowości wyniósł 65,96 co oznacza, że każde łóżko szpitalne przeciętnie było zajęte przez 65,96 chorych. Średni pobyt chorego wynosił w szpitalu 3,68 dni.
- ✓ Chemioterapia Jednego Dnia/Zakład Radioterapii w 2020 roku leczono 10 163 pacjentów, tj. o 1 260 pacjentów więcej niż w 2019 roku.

Szpital Uniwersytecki imienia Karola Marcinkowskiego w Zielonej Górze Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Zielonej Górze, 65-046 Zielona Góra ul. Żyty 26, Sąd Rejonowy w Zielonej Górze VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego Rejestr przedsiębiorców nr KRS 0000 596211, REGON: 970773231, NIP: 973 102 53 15, Kapitał zakładowy: 10 300,00 złotych. Numer rejestrowy BDO: 000027243, Szpital Uniwersytecki w Zielonej Górze Sp. z o.o. oświadcza, że posiada status dużego przedsiębiorcy.

- ✓ Stacja Dializ – w 2020 roku wykonano 21 550 dializ tj. o 489 dializ więcej niż 2019 roku.
- ✓ Liczba konsultacji Izb Przyjęć w roku 2020 roku – 15 180 tj. o 4 085 pacjentów mniej niż w 2019 roku.
- ✓ Odebrano 1406 porodów, tj. mniej o 164 niż w 2019 roku. Urodziło się 1456 dzieci żywych, a 7 martwo urodzonych.
- ✓ Liczba zgonów w szpitalu w 2020 roku wyniosła 936 tj. o 46 więcej, niż w 2019 r.

Na wzrost liczby zgonów oraz spadek liczby udzielanych świadczeń w całym szpitalu niewątpliwym wpływ miała panująca od marca 2020 r. pandemia koronawirusa. W 2020 r. w szpitalu zmarło 134 pacjentów zakażonych SARS-Cov-2.

### III ZATRUDNIENIE

Zatrudnienie w 2020 roku (wg liczby etatów) w poszczególnych grupach zawodowych przedstawia poniższa tabela.

Grupa zawodowa	1 stycznia 2020	31 grudnia 2020
Lekarze i inne osoby z wyższym wykształceniem	83,967	89,021
Lekarze rezydenci i stażyści	94	105
Pielęgniarki i położne	736,489	728,696
Technicy i pozostały personel średni	239,689	253,216
Administracja	159,601	163,493
Personel niższy i obsługa	90,971	101,971
<b>RAZEM</b>	<b>1404,717</b>	<b>1441,397</b>

Ponadto wg stanu na dzień 31.12.2020 r. w szpitalu 294 osób wykonywało świadczenia opieki zdrowotnej na podstawie umowy cywilno - prawnej.

W 2020 roku zawarto umowę o udzielanie zamówienia na świadczenia zdrowotne (umowy cywilno-prawne) z 33 lekarzami w zakresie: chirurgii ogólnej (1), onkologicznej (3), pediatrii (1), medycyny ratunkowej (2), kardiologii dziecięcej (1), kardiologii (4), chirurgii dziecięcej (2), genetyki klinicznej (1), neurologii dziecięcej (1), chirurgii klatki piersiowej (1), urologii (1), ortopedii (1), anestezjologii i intensywnej terapii (3), otorynolaryngologii (1), położnictwa i ginekologii (2), nefrologii (2), w trakcie specjalizacji (6).

W 2020 r. zatrudniono osiem osób z tytułami naukowymi (łącznie było ich 55). Kierownictwo Klinicznego Oddziału Chirurgii i Urologii Dziecięcej objął dr hab. n. med. Marcin Polok, prof.UZ.

#### **IV SYTUACJA FINANSOWA I MAJĄTKOWA SZPITALA**

W roku 2020 Szpital wygenerował zysk netto w wysokości **253.723,73 zł**. Natomiast dochód podatkowy za 2020 rok wyniósł 1.812.678,05 zł.

Od października 2017 roku Szpital wszedł do tzw. sieci w ramach systemu podstawowego szpitalnego zabezpieczenia świadczeń opieki zdrowotnej i został zakwalifikowany do poziomu ogólnopolskiego.

W związku z powyższym, zmienił się też sposób finansowania świadczeń z systemu płatności za usługi wykonane, na rzecz ryczałtu, którym została objęta część świadczeń szpitalnych oraz ambulatoryjnych. Łączny udział ryczałtu w finansowaniu świadczeń w 2020 roku stanowił 37,74 %.

Zmiana sposobu finansowania na formułę ryczałtu poprawiła płynność szpitala, ale z kolei spowodowała ograniczenia w dostępności do świadczeń, a także brak możliwości, na dzień dzisiejszy, dochodzenia zapłaty w drodze negocjacji za wykonane świadczenia powyżej ryczałtu. Ponadto ryczałt spowodował, że świadczenia rozpoczęte w 2019 roku, a zakończone w 2020 roku są widoczne w sprawozdaniu do NFZ dopiero w 2020 roku i stanowią podstawę ustalenia ryczałtu dla okresu planowania w 2021 roku. To pokazuje, że realne środki pokrywające koszty świadczeń rozpoczętych w 2019 roku będą ujęte dopiero w ryczałcie na 2020 rok i – co ważne - będą miały wpływ na wysokość ryczałtu na 2021 rok.

W 2017 roku weszła w życie ustawa z dnia 8 czerwca 2017 o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego pracowników wykonujących zawody medyczne zatrudnionych w podmiotach leczniczych (Dz. U. 2018 poz. 1473), która zagwarantowała od 1 lipca 2007 r. wzrost wynagrodzeń dla określonej grupy pracowników bez zwiększenia finansowania z Narodowego Funduszu Zdrowia. Jednocześnie dokonano w 2019 r. zmiany w ustawie, podnosząc kwotę bazową z 3.900,00 do 4.200,00 zł bez zabezpieczenia finansowego, a od 1.07.2020 r. kwota bazowa jest ustalana na podstawie przeciętnego miesięcznego wynagrodzenia brutto w gospodarce narodowej w roku poprzedzającym ustalenie, które wyniosło 4.918,17 zł. Skutki tej ustawy z uwzględnieniem nowej kwoty bazowej zostały poniesione w 2020 roku i będą skutkowały kolejnymi wzrostami w latach następnych.



Ustawodawca wprowadził również nowe stawki wynagrodzeń dla lekarzy, co skutkuje wzrostem kosztów. NFZ pokrywa tylko koszty wynagrodzenia zasadniczego oraz dodatku stażowego, pozostałe pochodne łącznie ze składkami na ubezpieczenia społeczne obciążają dodatkowo kosztami Szpital.

Elementami mającymi duży wpływ na działalność Spółki są również:

- zmiana minimalnego wynagrodzenia za pracę,
- oskładkowanie umów zleceń,
- wprowadzenie minimalnej stawki godzinowej w umowach zlecenia,

co również zostało usankcjonowane w przepisach Prawa Zamówień Publicznych.

Przepisy te zobowiązały podmioty je stosujące do indeksacji wynagrodzeń w umowach z kontrahentami, bez zwiększenia wyceny świadczeń przez Narodowy Fundusz Zdrowia. Tak skonstruowane regulacje prawne, w sposób oczywisty zwiększają koszty działalności szpitala bez zwiększenia wpływów za jednostkowe procedury.

Na koniec 2020 roku zobowiązania krótkoterminowe wyniosły 76.058.048,25 zł - nastąpił wzrost o 19.936.832,16 zł w stosunku do 2019 roku m.in. z powodu zwiększenia wysokości finansowania środkami z kredytu, zwiększonej ilości zakupów m.in. związanych z uruchomieniem Szpitala Tymczasowego, zwiększeniem łącznej kwoty wynagrodzeń i związanych z tym pochodnych, w związku z dodatkami COVID dla personelu medycznego udzielającego świadczeń dla osób chorych lub z podejrzeniem Sars-Cov 2. Aktywa obrotowe wyniosły 59.191.700,95 zł, z czego 29.918.546,23 zł stanowią należności. W roku 2020 w stosunku do 2019 roku nastąpił wzrost zapasów o 3.684.915,73 zł oraz wzrost należności o 4.247.420,80 zł, co wynikało z uruchomienia z dniem 7.12.2020 roku Szpitala Tymczasowego i koniecznym jego zatowarowaniem w niezbędne materiały do realizacji świadczeń oraz środki ochrony indywidualnej.

Należy także podkreślić, iż wynik finansowy Spółki za 2020 r. mógł być lepszy, jednak z powodu sytuacji epidemicznej związanej z występowaniem wirusa Sars-Cov 2, od dnia 16 marca 2020 r., zgodnie z rekomendacją Zespołu Kontroli Zakażeń Szpitalnych, w szpitalu wstrzymano planowe przyjęcia pacjentów na wszystkie oddziały. Ponownie, zgodnie z wytycznymi NFZ i MZ w dniu 12 sierpnia 2020 roku zostały wstrzymane przyjęcia związane z zabiegami planowymi i pilnymi oraz przyjęcia pacjentów powiązane z koniecznością wykonania znieczulenia (asystujący przy zabiegach anestezjologicznych mieli być w gotowości do udzielania świadczeń najcięższej chorzy pacjentom z Covid-19, przebywającym na OIOM). Zakaz dotyczył przyjęć polanowych na wszystkich oddziałach, z wyłączeniem

Klinicznych Oddziałów: Okulistyki, Pediatrii, Chorób Płuc, Onkologii, Radioterapii i Dziennego Oddziału Chemioterapii. Przyjęcia w trybie nagłym realizowane były bez zmian.

Możliwe były również przyjęcia pacjentów wymagających krótkich zabiegów operacyjnych, bez znieczulenia ogólnego.

## **V SZPITAL W CZASIE PANDEMII**

### Działania mające na celu przygotowanie szpitala i personelu do walki z pandemią

#### **Baza kadrowo-lokalowa - Kliniczny Oddział Chorób Zakaźnych:**

- Jedyne w Lubuskim oddział chorób zakaźnych – 35 łóżek, w tym 1 respiratorowe (od marca 2021 – 42 łóżka).
- 8 lekarzy specjalistów chorób zakaźnych.
- 3 stanowiska dializacyjne dla pacjentów z COVID-19.

#### **Baza kadrowo-lokalowa - Szpital Tymczasowy**

- Decyzją Ministra Zdrowia działa od 7 grudnia 2020 r.
- Szpital powstał na bazie budowanego Centrum Zdrowia Matki i Dziecka.
- Baza łóżkowa w dniu powstania – 170 łóżek, w tym 25 respiratorowych (od 30 grudnia 2020 r. w tym także 10 pediatrycznych).
- Kadra: 80% pracownicy Szpitala Uniwersyteckiego, w tym 14 oddelegowanych anestezjologów w szczycie pandemii.

#### **Baza kadrowo-lokalowa - Izolatorium:**

- Jedyne w Zielonej Górze izolatorium dla pacjentów zakażonych koronawirusem, nie wymagających hospitalizacji.
- 70 miejsc.
- Lokalizacja – akademik Uniwersytetu Zielonogórskiego.
- Kadra – Szpitala Uniwersyteckiego.
- Łącznie w 2020 r. przebywało w izolatorium 275 zakażonych osób.

**Możliwość wykonywania w szpitalu testów na koronawirusa:**

- Aparat GeneXpert Real Time PCR – dedykowany przede wszystkim pacjentom pilnym – wynik po 1 godzinie (wartość 228 tys. zł).
- Nowa pracownia badań molekularnych – w ciągu doby 70 badań (koszt 600 tys. zł).
- Testy kasetkowe.

**Testowanie personelu:**

Od 5 maja 2020 r. wymazy były pobierane zgodnie z ustalonym harmonogramem.

Personel, wg wskazań Zespołu Kontroli Zakażeń Szpitalnych i Działu Epidemiologii został podzielony na następujące grupy ryzyka:

- ✓ Personel wysokiego ryzyka (Kliniczny Oddział Chorób Zakaźnych, Transport, Zakład Diagnostyki Laboratoryjnej, Zakład Diagnostyki Obrazowej) - 2x w miesiącu badanie PCR i 1x na 3 m-ce p/ciała.
- ✓ Personel podwyższonego ryzyka – Pediatria zakaźna, SOR, AiIT, OIOM zakaźny - badanie 1x na 3 m-ce p/ciała + w razie konieczności PCR.
- ✓ Personel pozostałych oddziałów - badania 1x na 3m-ce p/ciała.
- ✓ Personel oddziałów z pacjentami wysokiego ryzyka zgonu (Onkologia, Hematologia, Radioterapia, Nefrologia, Laryngologia,) - badania 2x w miesiącu PCR i 1x na 3m-ce p/ciała.

**Testowanie pacjentów**

- ✓ Każdy pacjent planowy miał pobierany wymaz w dniu przyjęcia na oddział i wykonywany test antygenowy.
- ✓ Na aparacie GeneXpert Real Time PCR oraz w pracowni badań molekularnych testowani byli głównie pacjenci, których wynik testu antygenowego nie był jednoznaczny.

Szpital wykonywał również testy pacjentom ze skierowaniem od lekarzy poz oraz do sanatoriów, pacjentom ościennych szpitali na podstawie odrębnych umów oraz komercyjnym.

**Funkcjonowanie szpitala**

- ✓ Zakaz odwiedzin na wszystkich oddziałach
- ✓ Oddziały zostały zamknięte – domofony itd. (wejście rodziny możliwe wyłącznie za zgodą kierownika oddziału).



- ✓ Wstrzymane porody rodzinne (w grudniu 2020 r. przywrócone – ojcowie bezpłatnie testowani przed wejściem na porodówkę).
- ✓ W całym szpitalu obowiązywało noszenie masek ochronnych, a w wielu miejscach udostępniono pojemniki z płynem dezynfekującym.
- ✓ Przy wejściu do budynku B i L zamontowano kamerę termowizyjną.
- ✓ Paczki dla pacjentów przekazywane za pośrednictwem personelu w określonych godzinach.
- ✓ Testowanie wszystkich hospitalizowanych pacjentów.

### **Działania modernizacyjno-remontowe**

- ✓ Wykonano izolatki i śluzy na większości oddziałów.
- ✓ Wykonano roboty budowlane, polegające na przygotowaniu fundamentów oraz adaptacji terenu pod ustawienie kontenera wraz z tomografem komputerowym.

Finansowanie: 1 mln zł środków budżetu Samorządu Województwa Lubuskiego. Dodatkowo 50 tys. zł z funduszu prewencyjnego Powszechnego Zakładu Ubezpieczeń Życie SA.

### **Inne działania:**

Uruchomienie w marcu 2020 r. Call center w celu ograniczenia konieczności osobistych wizyt w szpitalu. Dzięki call center można zarejestrować się do poradni przyszpitalnych, na szczepienia, uzyskać informacje o działaniu szpitala, uzyskać numery telefonów do poszczególnych oddziałów, zakładów i pracowni. W 2020 r. pracownice Call Center odebrały ponad 96 tys. połączeń.

### **Umowy darowizny w czasie pandemii**

W 2020 r. Szpital podpisał 1224 umowy m.in. w związku z: realizacją świadczeń w ramach NFZ, darowiznami, użyczeniem, dostawami, robotami budowlanymi, zakupami aparatury, zakupami usług dostawy np. ciepła, badaniami klinicznymi itd. (z wyłączeniem umów na udzielanie zamówienia na świadczenia zdrowotne – kontrakty oraz umów o pracę).

Przez rok trwania pandemii podpisano aż 273 umowy darowizny na łączną kwotę 13,2 mln zł. To 3,5 razy więcej niż w 2019 r., kiedy to podpisano 61 umów na 2,8 mln zł.

- ✓ Darowizny rzeczowe (m.in. sprzęt informatyczny, środki spożywcze i kosmetyczne) - podpisano 172 umowy na kwotę 7,9 mln zł.
- ✓ Darowizny rzeczowe (aparatura medyczna) – 16 umów na ponad 2 mln zł.
- ✓ Darowizny pieniężne - 40 umów na 1,8 mln zł.
- ✓ Darowizny produktów leczniczych – 32 umowy na ponad 1 mln zł.
- ✓ Darowizny od anonimowego darczyńcy – 13 umów na 26 tys. zł.

Ponadto, na konto szpitala wpłynęły wpłaty od osób fizycznych bez wskazania celu na kwotę 104 tys. zł

### Wsparcie państwa i samorządu woj. lubuskiego

Ogółem 19.317.911 zł, w tym środki:

- ✓ UE, projekt „Lubuskie kontra wirus...” – 12.020.590 zł (m.in. TK, bronchofiberoskopy, pompy infuzyjne, aparat do odzyskiwania krwi z pola operacyjnego, kardiomonitor, respiratory, wideolaryngoskopy, materace).
- ✓ Budżet woj. lubuskiego - 5.175.027 zł (m.in. aparat ECMO, myjnia, pracownia badań molekularnych, budowa izolatek, kamery termowizyjne).
- ✓ Budżet państwa – 2.122.294 zł (m.in. kardiomonitor, ssaki elektryczne, respiratory, USG na CBO, Inhalatory, pompy infuzyjne).

### Statystyki – pacjenci z COVID-19 w 2020 r.

L.p.	Nazwa Oddziału	Liczba pacjentów leczonych	Liczba zgonów
1	Kliniczny Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii	3	36
2	Kliniczny Oddział Chirurgii i Urologii Dziecięcej	1	x
3	Kliniczny Oddział Chirurgii Klatki Piersiowej	2	x



4	Kliniczny Oddział Chirurgii Naczyniowej	2	x
5	Kliniczny Oddział Chirurgii Ogólnej i Onkologicznej	3	x
6	Kliniczny Oddział Chirurgii Urazowo - Ortopedycznej	4	x
7	Kliniczny Oddział Chorób Płuc	40	5
8	Kliniczny Oddział Chorób Wewnętrznych	19	x
9	Kliniczny Oddział Hematologii	6	x
10	Kliniczny Oddział Kardiologii	23	5
11	Kliniczny Oddział Nefrologii	7	3
12	Kliniczny Oddział Neonatologii	1	x
13	Kliniczny Oddział Neurochirurgii	4	x
14	Kliniczny Oddział Neurologii	26	2
15	Kliniczny Oddział Okulistyczny	1	x
16	Kliniczny Oddział Onkologii	x	x
17	Kliniczny Oddział Otorinolaryngologii	2	x
18	Kliniczny Oddział Pediatrii	34	x
19	Kliniczny Oddział Radioterapii	11	x
20	Kliniczny Oddział Urologii	2	x
21	Szpitalny Oddział Ratunkowy	293	3
22	Zakład Rehabilitacji z Pododdziałem Rehabilitacji Neurologicznej	12	5
23	Kliniczny Oddział Położniczo – Ginekologiczny	x	x
24	Kliniczny Oddział Chorób Zakaźnych	678	45

25	Szpital Tymczasowy - Pododdział Obserwacyjno - Zakaźny dla pacjentów z COVID-19	42	17
26	Szpital Tymczasowy - Pododdział Anestezjologii i Intensywnej Terapii dla pacjentów z COVID-19	90	13
	<b>Ogółem</b>	<b>1 306</b>	<b>134</b>

## VI REALIZACJA PLANU INWESTYCYJNEGO SZPITALA

Ostateczna wartość planu inwestycyjnego na 2020 rok wyniosła **114 924 780,31 zł** (kwota z planu inwestycyjnego uchwalonego uchwałą RN nr 59/2020 z dnia 23.12.2020).

Poniżej wykaz zrealizowanych (lub realizowanych) zadań inwestycyjnych:

- ✓ Utworzenie Centrum Zdrowia Matki i Dziecka w Szpitalu Uniwersyteckim im. Karola Marcinkowskiego w Zielonej Górze Sp z.o.o.
- ✓ Modernizacja Budynku L - etap II (Onkologia) w Szpitalu Uniwersyteckim im. Karola Marcinkowskiego w Zielonej Górze Sp. z o.o.
- ✓ Termomodernizacja obiektów i sieci szpitala.
- ✓ Utworzenie Pracowni Hemodynamiki.
- ✓ Zakup aparatury medycznej.
- ✓ Rozbudowa zintegrowanego systemu informatycznego Szpitala.
- ✓ Zakup środków trwałych niskocennych.
- ✓ Zakup stacji planowania leczenia dla Zakładu Radioterapii.
- ✓ Przebudowa budynku E – kontynuacja.
- ✓ Adaptacja pomieszczeń Klinicznego Oddziału Chorób Wewnętrznych.
- ✓ Zakup zasilacza UPS do Centralnej Endoskopii.
- ✓ Modernizacja stacji przyzywowej na oddziałach szpitalnych.
- ✓ Zakup dwóch aparatów USG dla Klinicznego Oddziału Chirurgii Naczyniowej oraz Klinicznego Oddziału Chorób Wewnętrznych, diatermii dla Pracowni Endoskopii Urologicznej oraz aparatu do ablacji mikrofalowej dla Klinicznego Oddziału Chirurgicznego Ogólnej i Onkologicznej oraz aparatu EMG z wyposażeniem Klinicznego Oddziału Neurologii.



- ✓ Zakup myjni-dezynfekatora z wyposażeniem dla Centralnej Sterylizatorni.
- ✓ Zakup aparatu ECMO dla Klinicznego Oddziału Anestezjologii i Intensywnej Terapii.
- ✓ Zakup sprzętu i aparatury medycznej na potrzeby utworzenia Pracowni Badań Molekularnych w Zakładzie Diagnostyki Laboratoryjnej.
- ✓ Zakup sprzętu i aparatury medycznej - COVID 19.
- ✓ Zakup aparatu do RTG, neuronawigacji i wyposażenia dla Klinicznego Oddziału Neurochirurgii.
- ✓ Przebudowa i modernizacja Klinicznego Oddziału Anestezjologii i Intensywnej Terapii oraz Klinicznego Oddziału Okulistyki w Szpitalu Uniwersyteckim w Zielonej Górze.
- ✓ Przebudowa pomieszczeń w zakresie dostosowania oddziałów szpitalnych do działań związanych z zapobieganiem, przeciwdziałaniem i zwalczaniem COVID-19.
- ✓ Przebudowa wewnętrznego układu komunikacyjnego Szpitala.
- ✓ Adaptacja pomieszczeń na potrzeby tworzonego Call Center.
- ✓ Wymiana szafy sterowniczej kotła w Pralni Szpitala.
- ✓ Samochód dostawczy wraz z zabudową medyczną.
- ✓ Utworzenie Pretriażu dla Klinicznego Oddziału Chorób Zakaźnych.
- ✓ Zakup wyposażenia – sprzętu informatycznego, niezbędnego do uruchomienia Szpitala Tymczasowego w nowym budynku Centrum Zdrowia Matki i Dziecka w Szpitalu Uniwersyteckim im. Karola Marcinkowskiego w Zielonej Górze Sp. z o. o.
- ✓ Zakup aparatury i sprzętu medycznego dla Klinicznego Oddziału Pediatrii.
- ✓ Zakup 2 szt. Kardiomonitorów wraz z wyposażeniem oraz 4 szt. materacy przeciwoleżynowych.
- ✓ Zakup przenośnego aparatu USG dla Klinicznego Oddziału Położniczo-Ginekologicznego.
- ✓ Zakup aparatury i sprzętu medycznego - wiertarki laryngologicznej z kraniotomem oraz mikroskopu operacyjnego dla Klinicznego Oddziału Otorynolaryngologii.



## VII PRZEDSIĘWZIĘCIA REALIZOWANE I PLANOWANE W LATACH 2021 – 2023

Inwestycje i przedsięwzięcia kontynuowane w 2021 r.**1) "Utworzenie Centrum Zdrowia Matki i Dziecka w Szpitalu Uniwersyteckim im. Karola Marcinkowskiego w Zielonej Górze sp. z o.o."**

Wartość inwestycji wynosi ok. 112 mln zł. Projekt jest współfinansowany z Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego – Lubuskie 2020 oraz z budżetu Samorządu Województwa Lubuskiego.

Realizacja wyżej wymienionej inwestycji pozwoli na podniesienie bezpieczeństwa i jakości opieki szpitalnej. Poprawie ulegną standardy leczenia i dostępności świadczeń zdrowotnych oraz unowocześnienie infrastruktury. Inwestycja ta pozwoli na rozszerzenie wykonywanych procedur wielospecjalistycznych dla dzieci, takich jak hematologia dziecięca, diabetologia dziecięca oraz onkologia dziecięca.

Celem inwestycji jest stworzenie nowoczesnego pediatrycznego szpitala klinicznego realizującego leczenie ogólnopediatryczne i specjalistyczne w powiązaniu z rozwojem Kierunku Lekarskiego Uniwersytetu Zielonogórskiego.

Planowany jest zakup aparatury medycznej do Centrum Zdrowia Matki i Dziecka. Łączny koszt zakupu szacowany jest na ok. 41 mln zł. Zakup aparatury w ramach pierwszego wyposażenia finansowany jest z różnych źródeł: dofinansowanie RPO w kwocie ok. 12 mln zł, darowizna od fundacji DKMS w kwocie 1,2 mln zł na wyposażenie oddziału onkologii dziecięcej. Szpital jest w trakcie pozyskiwania pozostałych środków niezbędnych do zakupu pozostałej aparatury, jest to kwota ok. 27 mln zł.

**2) „Modernizacja Budyńku L- etap II (Onkologia) w Szpitalu Uniwersyteckim im. Karola Marcinkowskiego w Zielonej Górze sp. z o.o.”**

Szpital w maju 2020 r. odebrał pełnobrańzową dokumentację projektową na przebudowę budynku (m.in. w związku z planami przeniesienia części oddziałów do nowopowstałego budynku Centrum Zdrowia Matki i Dziecka). Opracowanie pełnobrańzowej dokumentacji projektowej jest niezbędne, aby móc przeprowadzić roboty budowlane dla całego budynku.

Szpital Uniwersytecki imienia Karola Marcinkowskiego w Zielonej Górze Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Zielonej Górze, 65-046 Zielona Góra ul. Żyty 26, Sąd Rejonowy w Zielonej Górze VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego Rejestr przedsiębiorców nr KRS 0000 596211, REGON: 970773231, NIP: 973 102 53 15, Kapitał zakładowy: 10 300,00 złotych. Numer rejestrowy BDO: 000027243, Szpital Uniwersytecki w Zielonej Górze Sp. z o.o. oświadcza, że posiada status dużego przedsiębiorcy.

W maju 2020 r. Szpital zakończył roboty budowlane w zakresie pomieszczeń szpitalnych zlokalizowanych na parterze budynku „L”, gdzie znajdują się m.in. Dzienny Oddział Chemioterapii i Poradnie Onkologiczne. Do końca 2020 r. zostanie zakupione pierwsze wyposażenie do wyremontowanych pomieszczeń.

Zakupiony zostanie m.in. kardiomonitor, iluminator żył, „elektryczna pielęgniarka”, łóżka do dziennej chemioterapii, pulsoksymetry, specjalna głowica brzuszna. Zakup jest dofinansowywany z budżetu województwa lubuskiego.

### **3) „Termomodernizacja obiektów i sieci Szpitala”**

Wartość inwestycji wynosi ok. 50,3 mln zł. Projekt jest współfinansowany z Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego – Lubuskie 2020.

Głęboka termomodernizacja obiektów Szpitala Uniwersyteckiego pozwoli na znaczne zmniejszenie rocznego zużycia energii niezbędnej do ogrzania termomodernizowanych budynków. Zmniejszeniu ulegnie również roczne zapotrzebowanie na ciepło. Ponadto, dzięki ociepleniu budynków oraz wymianie stolarki okiennej i drzwiowej, poprawie ulegnie komfort oraz warunki bytowe pacjentów przebywających na oddziałach. Planowany termin zakończenia: 09.2022 r.

### **4) „Zakup aparatury medycznej”**

Szpital sukcesywnie zakupuje nową aparaturę medyczną z uwagi na intensywną eksploatację oraz wymagania Narodowego Funduszu Zdrowia i Ministerstwa Zdrowia.

W roku 2020 zaplanowano i sukcesywnie zrealizowano zakup m.in.:

- a) dwóch aparatów USG dla Klinicznego Oddziału Chirurgii Naczyniowej oraz Klinicznego Oddziału Chorób Wewnętrznych,
- b) diatermii dla Pracowni Endoskopii Urologicznej,
- c) aparatu do ablacji mikrofalowej dla Klinicznego Oddziału Chirurgii Ogólnej i Onkologicznej,
- d) myjni-dezynfektora z wyposażeniem dla Centralnej Sterylizatorni,
- e) aparatu ECMO dla Klinicznego Oddziału Anestezjologii i Intensywnej Terapii.

Powyższe zakupy były dofinansowywane z budżetu województwa lubuskiego.

W związku z panującą epidemią koronawirusa, Szpital kupił znaczną ilość specjalistycznej aparatury medycznej, która pozwala na ratowanie życia, szybką diagnostykę i odpowiednie leczenie pacjentów, u których wykryto zakażenie wirusem COVID-19.

W ramach zakupów realizowanych ze środków budżetu państwa, będących w dyspozycji wojewody lubuskiego, za kwotę ponad 2 mln zł zakupiono m.in.:

- respiratory
- kardiomonitoring
- bronchofiberoskopy
- aparaty do ciągłego leczenia nerkozastępczego
- ssaki elektryczne
- łóżka do intensywnej opieki/terapii
- aparat RTG
- USG
- inhalatory
- systemy ogrzewania pacjenta
- aparat ECMO
- systemy pomp infuzyjnych.

Ponadto w ramach Projektu „Lubuskie kontra Wirus” realizowanego przez Samorząd Województwa Lubuskiego w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Lubuskie 2020 (Oś priorytetowa 9. Infrastruktura społeczna, Działanie 9.1 Infrastruktura zdrowotna i usług społecznych, Poddziałanie 9.1.1 Infrastruktura zdrowotna i usług społecznych - projekty realizowane poza formułą ZIT) Szpital otrzymał aparaturę medyczną o wartości ok. 8,5 mln zł, która po okresie 5-letniej dzierżawy zostanie przekazana na rzecz Szpitala. W ramach tego zadania Szpital wzbogacił się m.in. o:

- tomograf komputerowy,
- respiratory, w tym transportowe i pediatryczny,
- defibrylatory,
- aparaty do terapii nerkozastępczej,
- pompy infuzyjne,

- ssaki elektryczne,
- kardiomonitoring,
- aparaty do znieczuleń,
- aparaty USG,
- urządzenia do wspomagania oddychania Opti Flow.

W ramach współpracy i dzięki dofinansowaniu z budżetu Samorządu Województwa Lubuskiego powstała także Pracownia Badań Molekularnych, gdzie zakupiono specjalistyczne aparaty do rozdziału PCR i izolacji materiału genetycznego, a także specjalistyczne komory laminarne. Dzięki pracowni Szpital może samodzielnie wykonywać testy m.in. w kierunku wykrycia koronawirusa. Koszt powstania pracowni to ok. 550 tys. zł.

**5) „Przebudowa i modernizacja Klinicznego Oddziału Anestezjologii i Intensywnej Terapii oraz Klinicznego Oddziału Okulistyki w Szpitalu Uniwersyteckim w Zielonej Górze Sp. z o.o.” – zakończenie 2023**

Celem głównym projektu jest przebudowa i modernizacja Klinicznego Oddziału Anestezjologii i Intensywnej Terapii oraz Klinicznego Oddziału Okulistyki, jak również poprawa warunków pracy Poradni Okulistycznej.

W wyniku realizacji projektu rozbudowany i unowocześniony zostanie Kliniczny Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii. Zostanie on w pełni dostosowany do wymagań określonych w Rozporządzeniu Ministra Zdrowia z dnia 16 grudnia 2016 r. w sprawie standardu organizacyjnego opieki zdrowotnej w dziedzinie anestezjologii i intensywnej terapii, a zwiększenie liczby łóżek (z 10 do 17) poprawi możliwości i warunki leczenia pacjentów w stanach zagrożenia życia.

Należy zaznaczyć, iż starzenie się społeczeństwa powoduje zwiększenie zapotrzebowania na leczenie w Klinicznym Oddziale Anestezjologii i Intensywnej Terapii. Zastosowanie nowoczesnych technologii obniży śmiertelność osób w wieku produktywnym.

Przeniesienie Klinicznego Oddziału Okulistyki pozwoli natomiast na znaczną poprawę warunków lokalowych Oddziału i okulistycznego bloku operacyjnego, tj. warunków pobytu i leczenia pacjentów (w tym zwiększenie liczby łóżek z 20 do 22) oraz pracy personelu.

Ponadto ułatwiony zostanie dostęp do diagnostyki, gdyż Oddział będzie mieścił się w jednym budynku z zapleczem diagnostycznym (do tej pory Kliniczny Oddział Okulistyki znajdował się w odrębnym budynku).

Oba oddziały zostaną również dostosowane do wymagań określonych w Rozporządzeniu Ministra Zdrowia z dnia 26 marca 2019 r. w sprawie szczegółowych wymagań, jakim powinny odpowiadać pomieszczenia i urządzenia podmiotu wykonującego działalność leczniczą. W ten sposób zwiększony zostanie w województwie lubuskim dostęp do wysokiej jakości usług zdrowotnych świadczonych przez Kliniczny Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii, Kliniczny Oddział Okulistyki oraz Poradni Okulistycznej, w szczególności ukierunkowanych na grupy chorób specyficznych dla województwa lubuskiego, które są przyczyną dezaktywizacji zawodowej. Zwiększenie liczby łóżek w Klinicznym Oddziale Okulistyki pozwoli na bardziej efektywne wykorzystanie zatrudnionej kadry specjalistycznej, co jest szczególnie istotne wobec braków w dostępności kadry medycznej.

Szpital planuje w 2021 r. rozpocząć roboty budowlane. Planowany termin zakończenia realizacji inwestycji III kwartał 2023 r.

#### **6) „Rozbudowa budynku szpitala (budynek L) o ośrodek terapii hiperbarycznej oraz przebudowa budynku U”**

Pod koniec 2018 r. Spółka podpisała umowę z firmą zewnętrzną, która wybuduje na własny koszt łącznik pomiędzy budynkiem L, a budynkiem U. W nowopowstałej części umiejscowiona zostanie komora hiperbaryczna (wykorzystywana m.in. do leczenia oparzeń i trudno gojących się ran).

Dzięki tej inwestycji, Szpital:

- uzyska wpływy z tytułu dzierżawy,
- stworzy „ciąg onkologiczny” poprzez połączenie łącznikiem Oddziału Onkologii, Zakładu Radioterapii, Oddziału Diennej Chemioterapii z diagnostyką dla pacjentów onkologicznych, która obecnie mieści się w budynku U, będzie mógł wykorzystywać komorę hiperbaryczną na potrzeby swoich pacjentów.

W maju 2020 firma zewnętrzna uzyskała prawomocne pozwolenie na budowę i z początkiem czerwca przystąpiła do realizacji prac. Zgodnie z przedstawionym harmonogramem ich zakończenie miało nastąpić w terminie 18 grudnia 2020 roku. Jednak z powodu panującej pandemii i trudności z zakupem koniecznego sprzętu (m.in. zbiorników tlenu) otwarcie ośrodka przesunięto na 2021 r.

Warto jednak zaznaczyć, iż budowa komory umożliwi stosowanie leczenia w takich obszarach jak:

- minimalizacja skutków zatrucia czadem poprzez nasycenie krwi tlenem, co pomaga wyprzeć z organizmu szkodliwy tlenek czadu,
- chorób o podłożu neurologicznym, takim jak Alzheimer, Parkinson, ADHD czy jako terapię wspomaganą w przypadku autyzmu,
- leczenie trudno gojących się ran - tlen pobudza komórki naszego ciała do wzrostu i odbudowy, co może przyspieszyć gojenie niektórych ran,
- choroby autoimmunologiczne, nadciśnienie, miażdżyca.

Odżywianie organizmu tlenem sprawdza się także w leczeniu anemii w ramach terapii cukrzycy, gdy dosięgnie nas martwica, to również jeden z ważnych etapów po przebyciu przeszczepu, np. kończyny, gdy istnieje ryzyko odrzutu, choroba dekompresyjna, nagły i niewyjaśniony niedosłuch, komora hiperbaryczna może również ulżyć cierpiącym na migreny, tlenoterapia jest stosowana także w przypadku otyłości.

## **7) Realizacja prac w ramach programu „Dostępność plus 2018-2025”**

Szpital jest obecnie w fazie weryfikacji wniosku na przedmiotowy program, w ramach którego planuje zrealizować szereg prac związanych z jego założeniami w zakresie dostosowania zarówno obiektów Szpitala, jego terenu jak i personelu w odniesieniu do poprawy dostępności do placówki osób niepełnosprawnych.

Przygotowany wniosek zakłada działania odnoszące się do realizacji następujących zadań:

- modernizacji oświetlenia zewnętrznego na całym obszarze szpitala,
- remontu drogi dojazdowej do Szpitalnego Oddziału Ratunkowego,
- modernizacji przejść dla pieszych w zakresie robót drogowych oraz ich właściwego oznakowania,
- oznakowania terenu i budynków Szpitala, tablicami, strzałkami kierunkowymi sprzyjającymi rozpoznaniu przez osoby z wadami wzroku,
- przeprowadzenia szkoleń dla personelu Szpitala w zakresie komunikacji i współpracy z pacjentami o różnym rodzaju i stopniu niepełnosprawności.

Ewentualna realizacja zadania oraz termin uzależnione są od terminu audytu terenu Szpitala przez komisję oraz pozytywnego rozpatrzenia wniosku.

**8) Budowa parkingu na terenie Szpitala oraz zagospodarowanie terenu Szpitala w zakresie odnoszącym się do poprawy jakości komunikacji drogowej, infrastruktury parkingowej, infrastruktury rowerowej oraz terenów zielonych.**

Celem realizacji zadania jest przede wszystkim uporządkowanie systemu parkowania na terenie Szpitala poprzez wybudowanie parkingu, który skumuluje miejsca postojowe na mniejszej przestrzeni, otwierając tym samym w pełni komunikację pieszą (szczególnie w zakresie osób niepełnosprawnych) i rowerową. Parking będzie służył zarówno personelowi Szpitala, jak też pacjentom i odwiedzającym, ale również mieszkańcom. Celem tego zadania jest nie tylko budowa parkingu, ale również rewitalizacja całego terenu z przebudową i remontem układu komunikacyjnego na terenie Szpitala oraz modernizacja terenów zielonych.

Wszystkie te działania powinny znacznie poprawić możliwości parkowania samochodów oraz usprawnić komunikację wewnętrzną wszystkich uczestników ruchu drogowego.

## VIII INNE ZAMIERZENIA

W ciągu najbliższych lat planuje się stopniową modernizację i reorganizację oddziałów szpitalnych. Będzie to możliwe po oddaniu do użytku Centrum Zdrowia Matki i Dziecka, do którego przeniesione zostaną: Kliniczny Oddział Pediatrii, Kliniczny Oddział Chirurgii i Urologii Dziecięcej, Kliniczny Oddział Neonatologii oraz część położnicza Klinicznego Oddziału Położniczo-Ginekologicznego. Tym sposobem uwolnione zostaną miejsca na potrzeby tych oddziałów dla dorosłych, które obecnie mają najtrudniejsze warunki lokalowe. Planuje się m.in. przeniesienie do budynku głównego Szpitala Klinicznego Oddziału Chirurgii Klatki Piersiowej, Klinicznego Oddziału Otorinolaryngologii i Klinicznego Oddziału Okulistyki, a ponadto powiększyć bazę łóżkową Klinicznego Oddziału Kardiologii i Klinicznego Oddziału Chorób Wewnętrznych.

Zmiana lokalizacji Klinicznego Oddziału Okulistyki i Klinicznego Oddziału Otorinolaryngologii pozwoli na rozwiązanie ogromnych problemów lokalowych administracji, z jakimi

aktualnie boryka się Szpital. Planuje się bowiem przeniesienie całej administracji do nowej lokalizacji, (budynek, w którym obecnie znajduje się administracja, zgodnie z ekspertyzą z 2013 r. kwalifikuje się do rozbiórki). Jednym z wariantów jest wykorzystanie do tego celu budynku E, po zwolnieniu miejsca przez powyższe oddziały. Inny wariant rozwiązania tego problemu zakłada pozyskanie nieruchomości po innej instytucji, w pobliżu Szpitala. W tym miejscu należy podkreślić, iż nowej siedziby wymaga także Apteka Szpitalna wraz z magazynem, Dział Transportu Medycznego, a także Centralna Izba Przyjęć.

W dłuższej perspektywie Szpital planuje również uruchamianie we współpracy z podmiotami zewnętrznymi nowych obszarów udzielania świadczeń zdrowotnych (np. pozytonowa tomografia emisyjna – PET), a także poszerzanie zakresu świadczonych usług poprzez m.in. zatrudnianie wysoko wykwalifikowanej kadry.

Obok wyżej wymienionych przedsięwzięć Szpital cyklicznie będzie rozwijał bazę naukowo – dydaktyczną jako partner Uniwersytetu Zielonogórskiego.

## **IX ZAGROŻENIA**

Na sytuację finansową Szpitala w latach następnych niewątpliwie mogą mieć wpływ planowane zmiany w przepisach prawa oraz ogórne regulowanie wynagrodzeń w sektorze medycznym, bez pełnego pokrycia zobowiązań w postaci zwiększonego finansowania z NFZ. Należy tu wymienić m.in.:

- ✓ dalsze podwyżki najniższego wynagrodzenia zasadniczego pracowników wykonujących zawody medyczne zatrudnionych w podmiotach leczniczych,
- ✓ konieczność pokrycia kosztów podwyżek dla pielęgniarek i położnych,
- ✓ wprowadzenie nowych, rygorystycznych norm zatrudnienia pielęgniarek i położnych.

Ponadto, do najistotniejszych zagrożeń dla dalszego rozwoju i funkcjonowania Szpitala należy:

- ✓ deficyt specjalistycznej kadry medycznej (m.in. uruchomienie w 2022 r. Centrum Zdrowia Matki i Dziecka wymusi na Spółce zatrudnienie dodatkowego personelu, w tym lekarzy, pielęgniarek i położnych, techników),
- ✓ deficyt kadry technicznej (większość pracowników zbliża się do wieku emerytalnego, a na rynku brakuje szkół kształcących np. w zawodach hydraulik, elektryk),
- ✓ permanentne zmiany w systemie rozliczeń z Narodowym Funduszem Zdrowia, w tym również tych dotyczących pozostawania w gotowości w związku z pandemią koronawirusa,



- ✓ rosnące koszty działalności przy niezmienionej wycenie świadczeń, a w wielu przypadkach obniżenie wyceny,
- ✓ niepewna sytuacja epidemiologiczna w związku z panującą pandemią koronawirusa.

## **X PODSUMOWANIE**

Zaplanowane przedsięwzięcia oraz działania pozwolą na szeroko pojęty rozwój Szpitala. Analizując sytuację finansową i dochodową Szpitala Uniwersyteckiego w Zielonej Górze sp. z o.o. należy jednak zwrócić uwagę na zagrożenia wynikające z niestabilnej sytuacji finansowej. Niemniej jednak, w szerszej perspektywie, sytuacja Szpitala jawi się jako korzystna.

Prowadzone i planowane działania mają na celu:

- poszerzenie oferty wysokospecjalistycznych świadczeń zdrowotnych,
- ograniczenie migracji pacjentów z województwa lubuskiego,
- poprawę jakości i dostępności do świadczeń zdrowotnych,
- poprawę warunków lokalowych dla pacjentów oraz poprawienie bazy dla kadry medycznej oraz administracyjnej,
- pozyskiwanie i doskonalenie kadry medycznej,
- optymalne wykorzystanie posiadanych zasobów kadrowych i lokalowych,
- rozwój bazy naukowej i dydaktycznej,
- wdrażanie nowych technologii medycznych,
- dostosowanie rozwoju Szpitala do trendów demograficznych i epidemiologicznych.

Należy także podkreślić, iż mimo trudnej sytuacji Szpitala, wynikającej m.in. z niekorzystnej struktury majątkowej (niski kapitał zakładowy), Spółka na bieżąco reguluje zobowiązania (przeternowanie zobowiązań - poniżej 30 dni), wypłaca wynagrodzenia i wszystkie świadczenia pracownicze, a także zobowiązania publiczno-prawne.